



# Presentazione agli analisti

Risultati dell'esercizio 2016

# Cembre in sintesi

- ① Cembre è leader in Europa nella produzione di connettori elettrici a compressione e relativi utensili di installazione;
- ① Le vendite del Gruppo sono cresciute negli ultimi 16 anni (dal 2001 al 2016) ad un tasso **CAGR del 5,4%**, passando da 56 milioni di euro nel 2001 a 122,6 milioni di euro nel 2016;
- ① Cembre ha distribuito dividendi **con un payout ratio medio del 39,4% degli utili** ed un **dividend yield medio del 3,6%** (valori calcolati sugli ultimi 16 anni, dal 2001 al 2016);
- ① Nel 2016 il Gruppo ha investito **7,6 milioni di euro**; gli investimenti totali nel quinquennio 2012-2016 sono stati pari a 44,6 milioni di euro; nell'esercizio 2015 gli investimenti ammontavano a **7,1 milioni di euro**;
- ① La gamma di prodotti (oltre 12 mila prodotti finiti venduti nel 2016) è offerta a 8 mila clienti sparsi nei vari continenti, tra i quali, i 10 maggiori, rappresentano circa il **19% del fatturato consolidato**.

# Sommario

Direzione e struttura del Gruppo

Linee di prodotto e modello di Business

Risultati dell'esercizio 2016

L'esercizio 2016 in sintesi

Andamento titoli e struttura azionaria

Contatti

# Direzione

Giovanni Rosani

**Amministratore Delegato (CEO)**

Aldo Bottini Bongrani

**Direttore Commerciale**

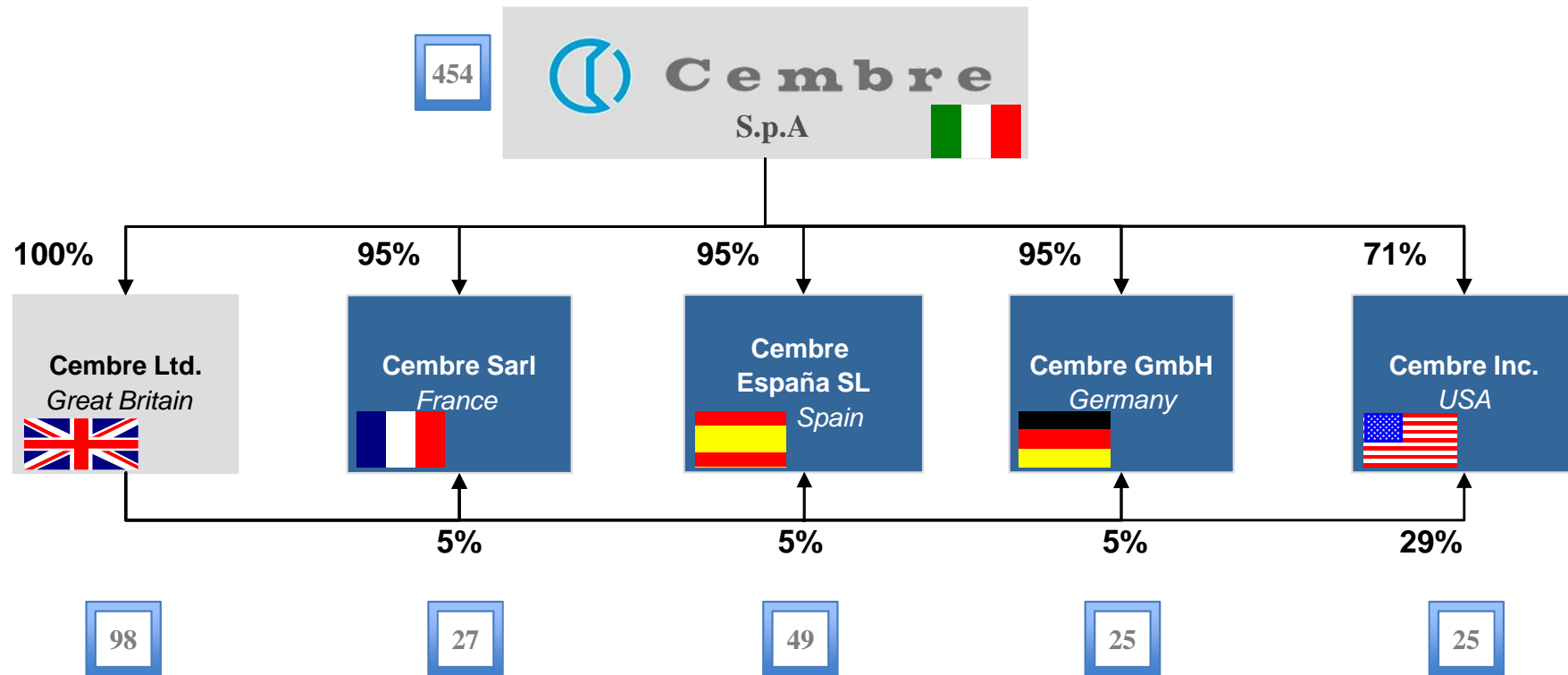
Claudio Bornati

**Direttore Amministrazione Finanza e  
Controllo (CFO)**

## LA NOSTRA MISSIONE

**Cembre collabora con gli utilizzatori dei suoi prodotti per sviluppare *le migliori soluzioni dal punto di vista tecnico ed economico nell'ambito della connessione elettrica.***

# Struttura del Gruppo



- Unità commerciali e produttive
- Unità commerciali
- Numero di dipendenti al 31 dicembre 2016

# Linee di prodotto

**Cembre è leader in Europa per la produzione di connettori a compressione e relativi utensili di installazione.**

Connettori elettrici



Utensili



Prodotti ferroviari



Sistemi di siglatura



Pressacavi, accessori e altro





# Produzione in Brescia...

Fondata nel 1969, Cembre progetta e realizza i propri prodotti nello stabilimento situato a Brescia. Impianti ed uffici occupano un'area di 51.000 m<sup>2</sup> su un totale di 121.000 m<sup>2</sup> di proprietà.



## ... e in U.K.

Inoltre, Cembre, ha un'unità produttiva in Gran Bretagna, operante su un'area di 8.800 m<sup>2</sup>. Sito in Birmingham, questo impianto produce principalmente per il mercato locale. Le vendite della controllata britannica hanno rappresentato il 15% del fatturato consolidato dell'esercizio 2016.



Cembre Ltd.  
La sede di Curdworth Birmingham (UK)



# Un sistema fortemente integrato...

Il Gruppo impiega 678 persone in tutto il mondo.



Cembre ha una grande esperienza nel suo settore di riferimento, inoltre, il suo qualificato team di R&S, le permette di rispondere rapidamente alle nuove esigenze del mercato.

La forte attenzione alle esigenze della clientela e un'efficiente rete internazionale di vendita (99 venditori) sono significativi vantaggi competitivi di Cembre.

# Molto forte in Europa...

**Cembre è presente su tutto il territorio nazionale attraverso una rete di venditori e rappresentanti che forniscono un'assistenza tecnica costante e veloce alla clientela.**

**All'estero Cembre opera attraverso 4 filiali in Europa (UK, Francia, Spagna e Germania) e 1 filiale negli USA.**

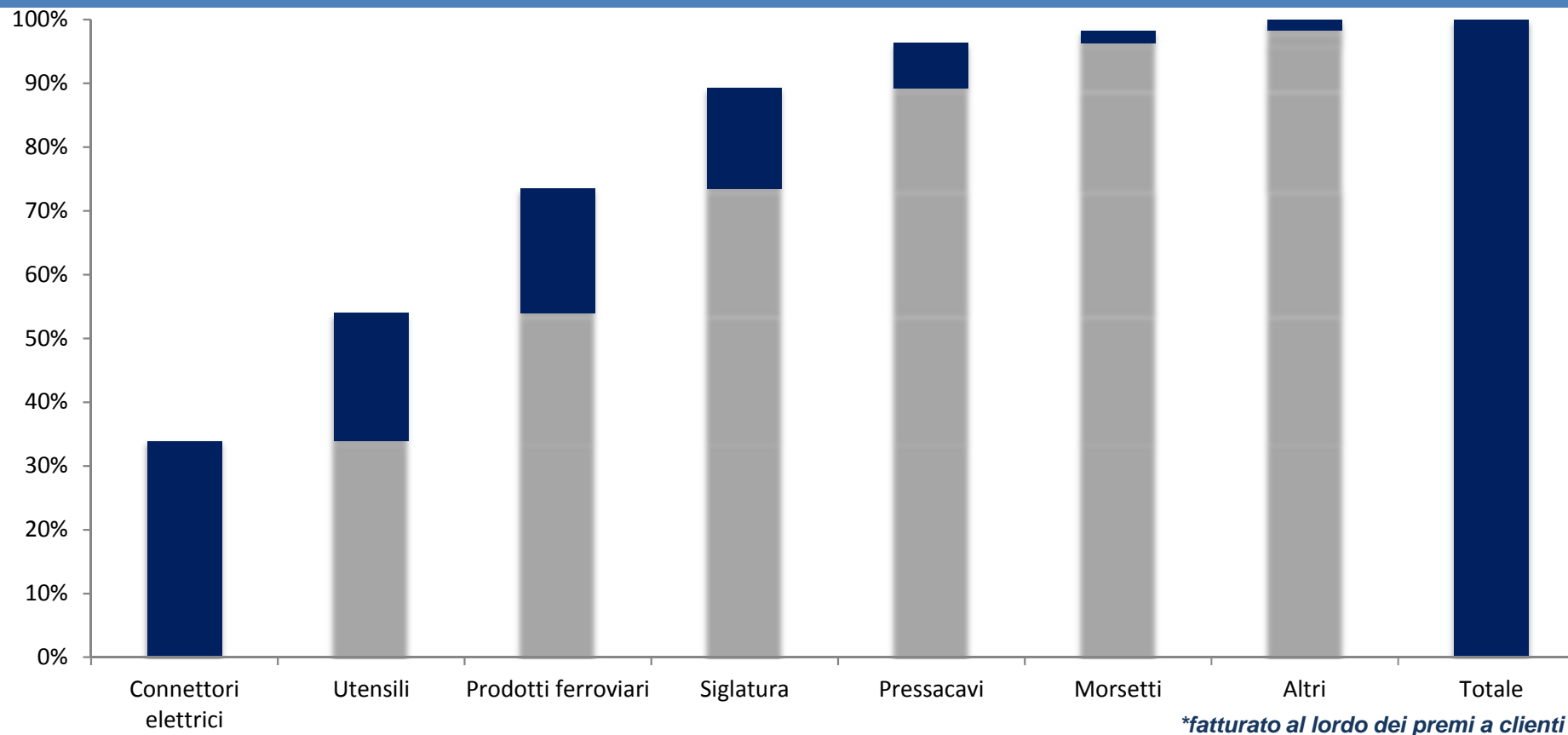


# Presente in tutto il mondo...

**Cembre ha una rete di importatori ed agenti che forniscono assistenza tecnica e commerciale e garantiscono una rapida distribuzione in tutto il mondo...**



# Composizione del fatturato\* per linea di prodotto (migliaia di €)



Linea di prodotto	2016 (migliaia di €)	2016 (%)	2015 (migliaia di €)	2015 (%)	Variazioni (%)
Connettori elettrici	42.892	33,9%	43.787	35,4%	-2,0%
Utensili	25.374	20,0%	24.050	19,5%	5,5%
Prodotti ferroviari	24.743	19,5%	25.340	20,5%	-2,4%
Siglatura	19.958	15,8%	17.414	14,1%	14,6%
Pressacavi	8.976	7,1%	8.777	7,1%	2,3%
Morsetti	2.479	2,0%	2.238	1,8%	10,8%
Altri	2.165	1,7%	1.946	1,6%	11,3%
<b>Totale</b>	<b>126.587</b>	<b>100%</b>	<b>123.552</b>	<b>100%</b>	<b>2,5%</b>

# Vendite per area geografica

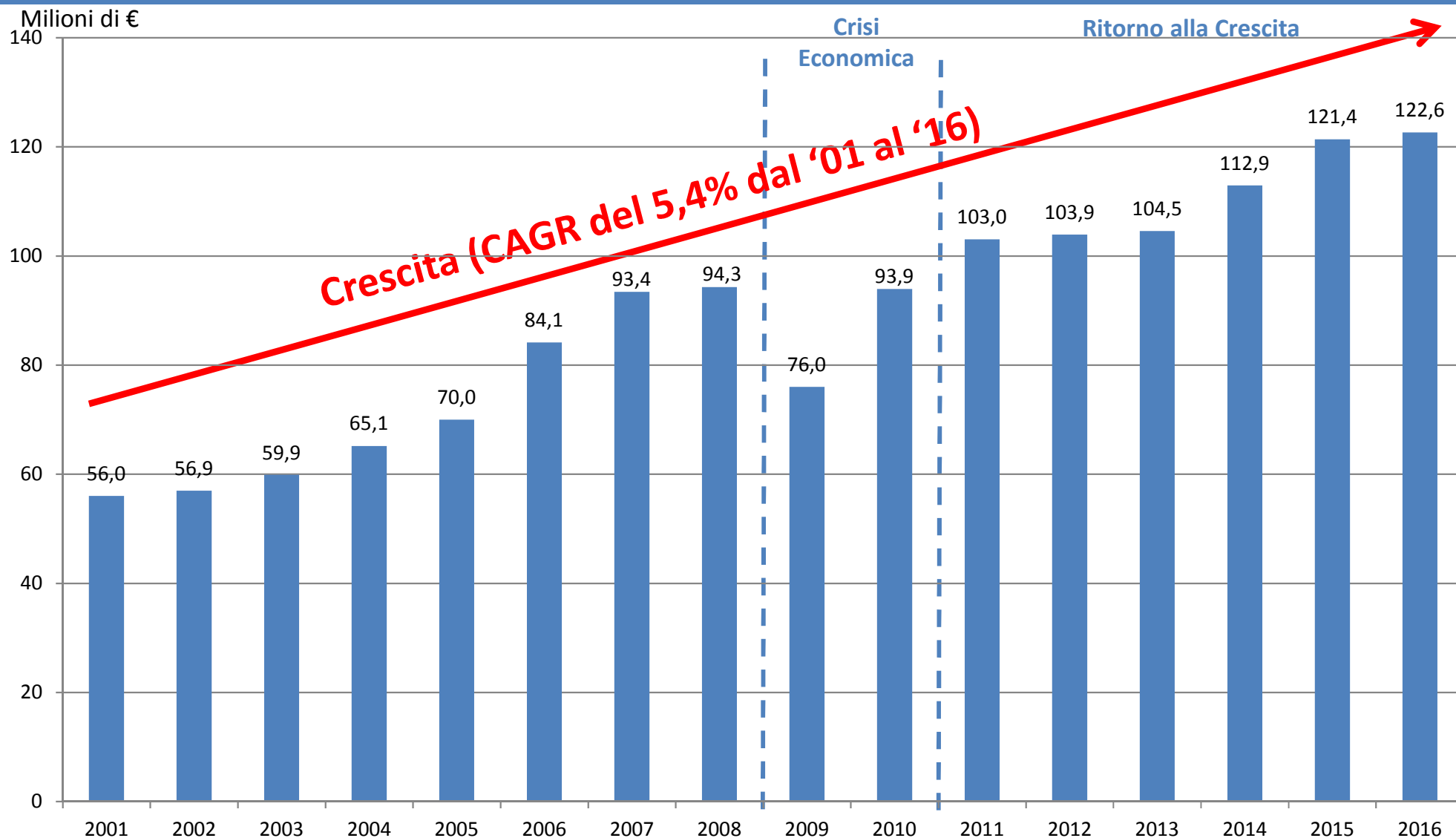
Italia	2016	2015	Δ
Fatturato	49,0 mn	48,6 mn	1,0%
% su totale	40,0%	40,0%	-

Europa (ex-IT)	2016	2015	Δ
Fatturato	51,5 mn	52,2 mn	-1,3%
% su totale	42,0%	43,0%	-1,0 pp

Resto del Mondo	2016	2015	Δ
Fatturato	22,1 mn	20,6 mn	7,1%
% su totale	18,0%	17,0%	1,0 pp



# Evoluzione delle vendite



# Una larga gamma di prodotti

Al fine di mantenere la propria posizione di leadership ed aumentare la propria penetrazione nel mercato, Cembre ha notevolmente allargato la gamma di prodotti attraverso:

- **Attività di ricerca** finalizzata principalmente allo sviluppo di prodotti innovativi per i settori con il maggiore potenziale di crescita (trasporto su rotaia, costruzione e progettazione civile e industriale),
- **Miglioramento e innovazione dei prodotti esistenti** al fine di renderne l'utilizzo più semplice e migliorarne l'efficienza,
- **Introduzione di prodotti complementari** (ad es. prodotti per la siglatura).

# Connettori Elettrici: decremento del 2,0%



Connettori Elettrici:	2016	2015	Δ
Fatturato totale	42,9 € mn	43,8 € mn	-2,0%
Fatturato Italia (%)	20,7 € mn (16,3%)	20,0 € mn (16,2%)	3,2%
Fatturato Europa ex-IT (%)	18,3 € mn (14,5%)	20,0 € mn (16,2%)	-8,5%
Fatturato Resto del Mondo(%)	3,9 € mn (3,1%)	3,7 € mn (3,0%)	4,5%

## Caratteristiche:

- alte performance e sicurezza garantite da un efficace sistema di Controllo Qualità durante il processo produttivo
- alto livello di automazione del processo produttivo con conseguente riduzione dei costi
- rapida adattabilità dei prodotti alle esigenze della clientela grazie ad una produzione altamente flessibile

# Utensili: incremento del 5,5%

Utensili:	2016	2015	Δ
Fatturato totale	25,4 € mn	24,0 € mn	5,5%
Fatturato Italia (%)	5,9 € mn (4,6%)	5,4 € mn (4,4%)	8,9%
Fatturato Europa ex-IT (%)	9,7 € mn (7,6%)	9,6 € mn (7,8%)	0,6%
Fatturato Resto del Mondo(%)	9,8 € mn (7,8%)	9,1 € mn (7,3%)	8,7%



## Caratteristiche:

- rapida installazione dei connettori grazie ad utensili per la compressione e il taglio dei conduttori
- ampia gamma di prodotti: meccanici, pneumatici, idraulici e a batteria

## Sviluppo di nuovi prodotti negli ultimi anni:

- utensili a batteria a 18V
- pompa idraulica a batteria già commercializzata in Italia e in Europa
- la nuova generazione di utensili a batteria sostituirà gradualmente quelli tradizionali: è infatti molto gradita agli operatori in quanto riduce lo sforzo fisico

# Prodotti ferroviari: decremento del 2,4%



Prodotti Ferroviari:	2016	2015	Δ
Fatturato totale	24,7 € mn	25,3 € mn	-2,4%
Fatturato Italia (%)	1,9 € mn (1,5%)	2,8 € mn (2,3%)	-33,4%
Fatturato Europa ex-IT (%)	16,1 € mn (12,7%)	16,1 € mn (13,0%)	0,0%
Fatturato Resto del Mondo (%)	6,8 € mn (5,4%)	6,5 € mn (5,2%)	5,3%

## Caratteristiche:

- prodotti di alta qualità
- attività di ricerca costante
- alto potenziale di crescita

## Sviluppo di nuovi prodotti:

- Motoavvitatore - NR-11P
- Trapano a batteria

Entrambi i prodotti sono molto competitivi, in quanto offrono maggiore flessibilità, leggerezza e velocità rispetto alle alternative presenti sul mercato.





# Prodotti per la siglatura: incremento del 14,6%









Prodotti per la siglatura:	2016	2015	Δ
Fatturato totale	20,0 € mn	17,4 € mn	14,6%
Fatturato Italia (%)	12,8 € mn (10,1%)	11,3 € mn (9,1%)	13,5%
Fatturato Europa ex-IT (%)	6,1 € mn (4,8%)	5,4 € mn (4,3%)	13,1%
Fatturato Resto del Mondo(%)	1,1 € mn (0,9%)	0,8 € mn (0,6%)	40,0%

Con l'introduzione di questi nuovi prodotti Cembre:

- ha arricchito ulteriormente la propria offerta con migliaia di nuovi articoli (i rivenditori di materiale elettrico prediligono i fornitori con un ampio catalogo)
- ha rafforzato la posizione competitiva in Italia e creato grandi opportunità di entrare nei mercati europei
- è entrata in un mercato valutato, per la sola Italia, in 25 milioni
- ha migliorato la struttura produttiva

Sviluppo e produzione a Brescia della stampante termica MG3

# Pressacavi: incremento del 2,3%



Pressacavi:	2016	2015	Δ
Fatturato totale	9,0 € mn	8,8 € mn	2,3%
Fatturato Italia (%)	7,5 € mn (6,0%)	7,5 € mn (6,1%)	0,7%
Fatturato Europa ex-IT (%)	1,2 € mn (0,9%)	1,1 € mn (0,9%)	6,7%
Fatturato Resto del Mondo(%)	0,3 € mn (0,2%)	0,2 € mn (0,2%)	35,5%



Morsetti:	2016	2015	Δ
Fatturato totale	2,5 € mn	2,2 € mn	10,8%
Fatturato Italia (%)	2,2 € mn (1,7%)	1,9 € mn (1,6%)	12,2%
Fatturato Europa ex-IT (%)	0,3 € mn (0,2%)	0,3 € mn (0,2%)	0,8%

# Risultati consolidati dell'esercizio 2016

Milioni di €	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Variazioni %	Esercizio 2014
Fatturato	122,6	121,4	1,0%	112,9
EBITDA <i>In % del fatturato</i>	30,0 24,5%	28,5 23,5%	5,2%	24,4 21,6%
EBIT <i>In % del fatturato</i>	24,1 19,7%	22,8 18,8%	5,5%	19,4 17,2%
EBT <i>In % del fatturato</i>	24,1 19,6%	22,9 18,8%	5,2%	19,7 17,5%
Risultato Netto <i>In % del fatturato</i>	16,9 13,8%	15,9 13,1%	6,2%	13,5 12,0%
Tax rate %	29,7%	30,4%		31,3%

# Fatturato\* Società del Gruppo nell'esercizio 2016

Società (migliaia di euro)	2016	2015	Variazione %	2014
Capogruppo	67.134	65.725	2,1%	58.554
Cembre Ltd. (UK)	18.143	19.710	-8,0%	20.577
Cembre S.a.r.l. (F)	8.976	8.677	3,4%	8.354
Cembre España S.L. (E)	7.979	8.200	-2,7%	7.016
Cembre GmbH (D)	7.866	7.775	1,2%	7.558
Cembre AS (NOR)**	23	1.080	-97,9%	960
Cembre Inc. (USA)	12.484	10.210	22,3%	9.886
<b>Totale Gruppo</b>	<b>122.605</b>	<b>121.377</b>	<b>1,0%</b>	<b>112.905</b>

\* al netto delle vendite infragruppo

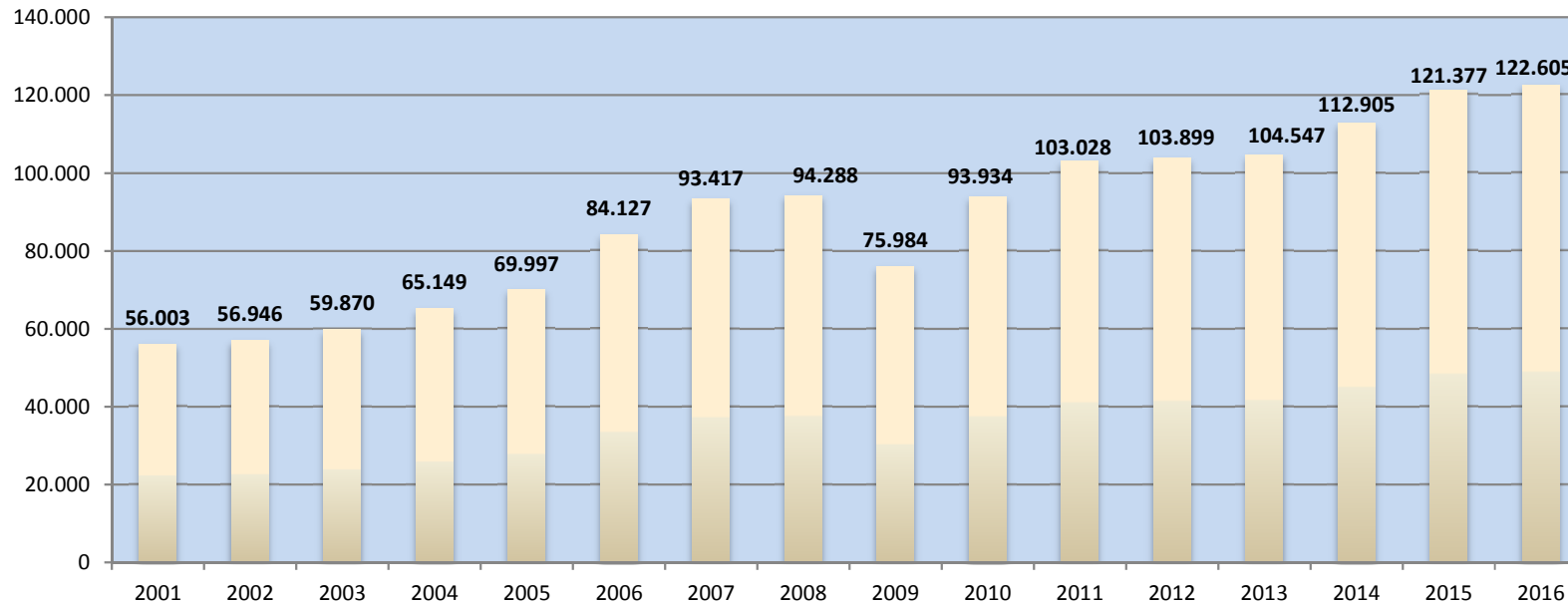
\*\* società liquidata nel dicembre 2016

## Stato patrimoniale consolidato al 31 dicembre 2016

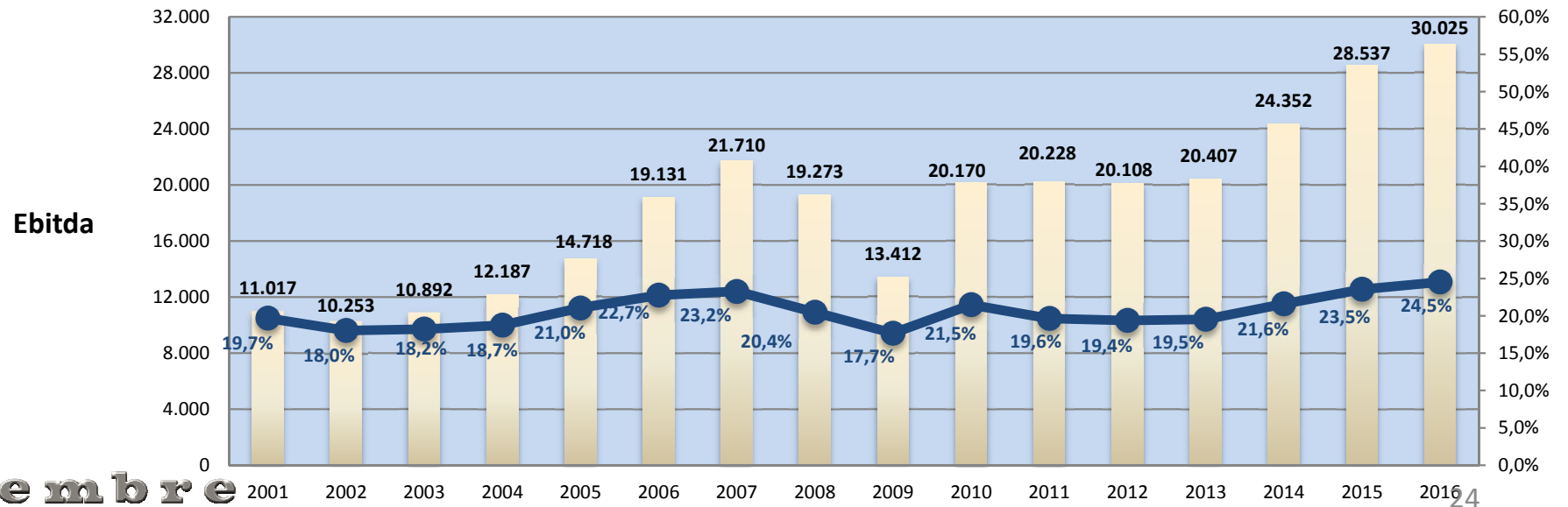
	Milioni di Euro	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2014
<i>a</i>	Capitale circolante netto operativo <i>% sulle vendite</i>	44,2 <i>36,0%</i>	47,6 <i>39,2%</i>	43,9 <i>38,9%</i>
<i>b</i>	Attivo fisso netto	71,8	71,0	69,6
<i>c</i>	Attività non correnti disponibili alla vendita	-	-	-
<i>d</i>	Benefici per i dipendenti	2,6	2,6	2,6
<i>e</i>	Fondi per rischi e oneri	0,4	0,4	0,3
<i>f</i>	Imposte differite	2,0	2,2	2,4
	Capitale investito netto (a+b+c-d-e-f)	111,0	113,4	108,2
<i>g</i>	Patrimonio netto	137,7	131,2	119,9
<i>h</i>	Posizione finanziaria netta (disponibilità)	(26,7)	(17,8)	(11,7)
	Totale fonti di finanziamento (g+h)	111,0	113,4	108,2



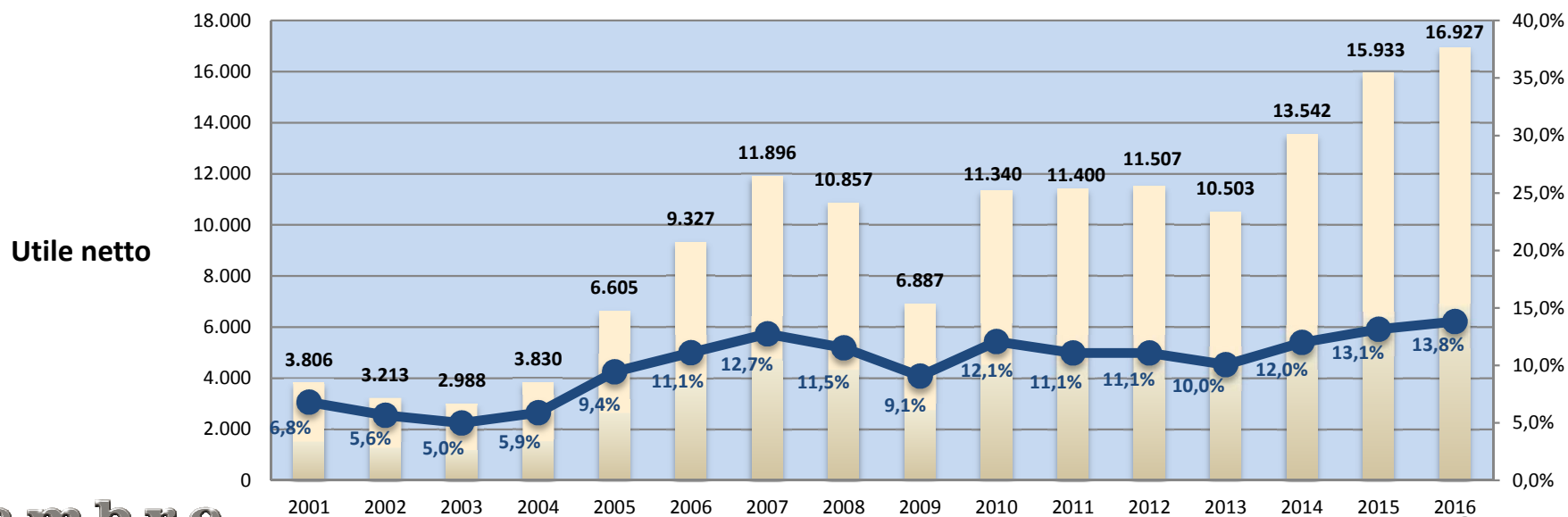
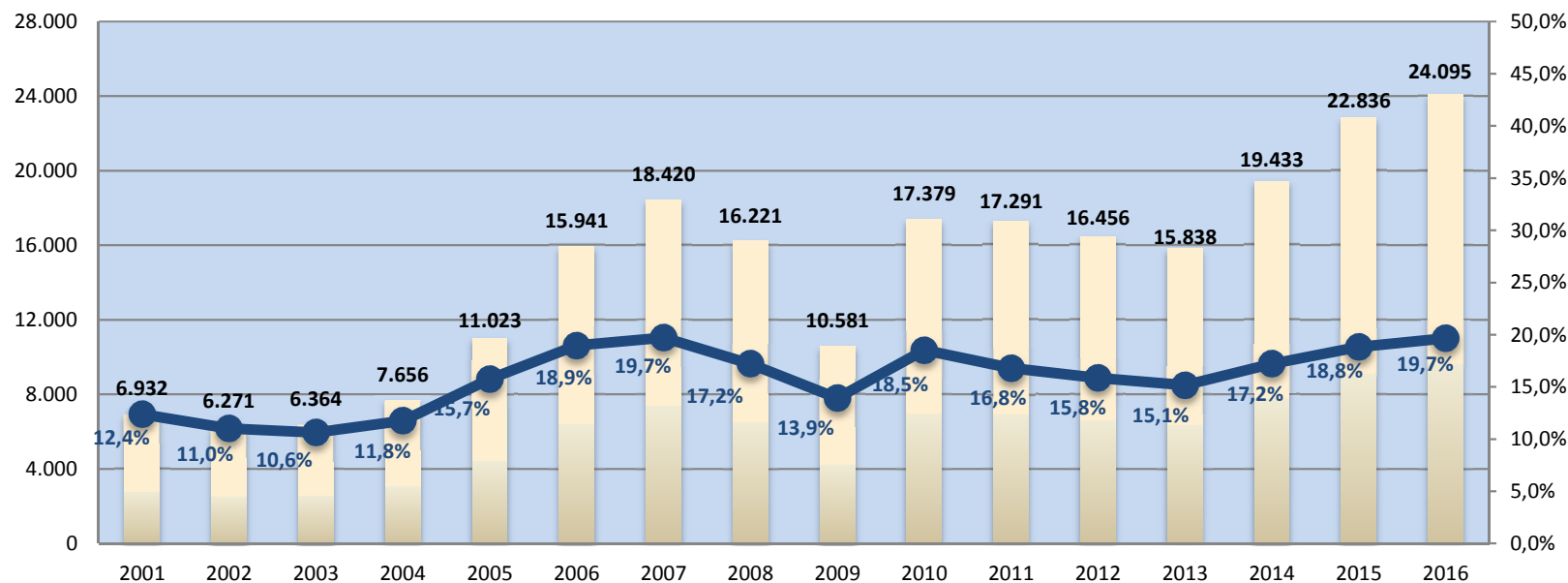
# Fatturato e andamento dei margini (migliaia di € '000)



Fatturato

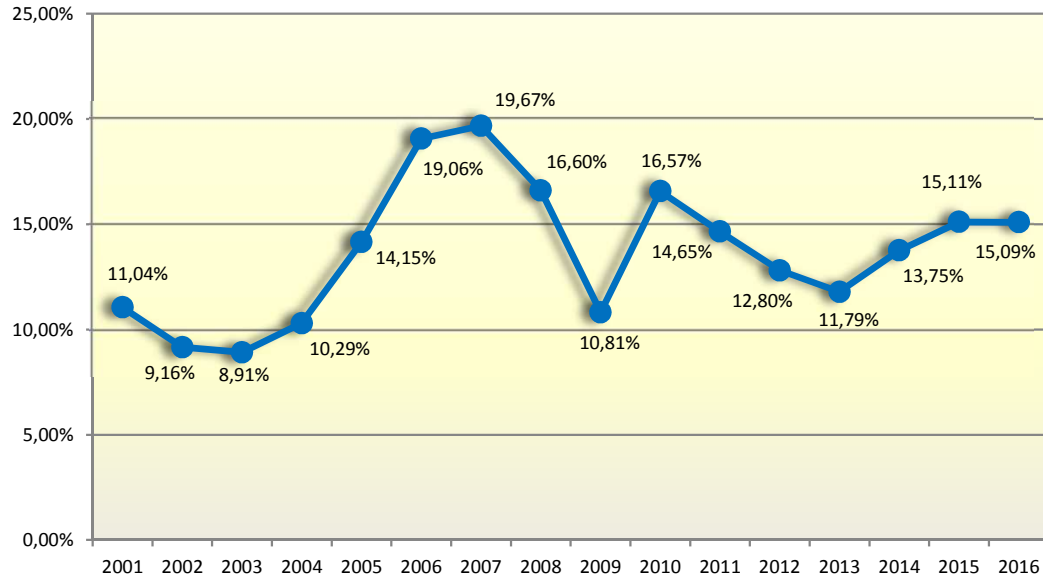


# Fatturato e andamento dei margini (migliaia di € '000)

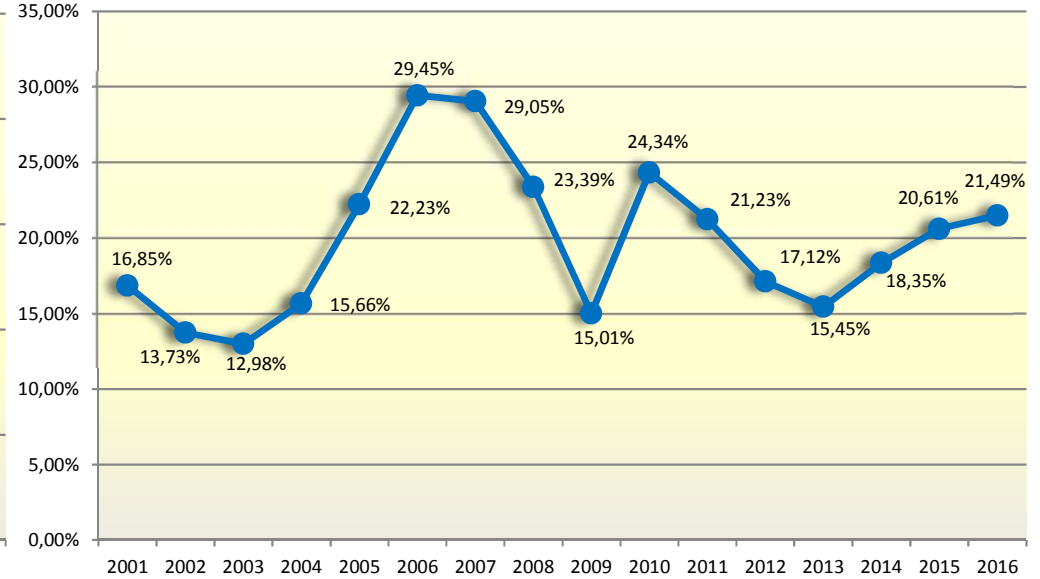


# Indici di redditività

**ROI (EBIT/Totale impieghi)**



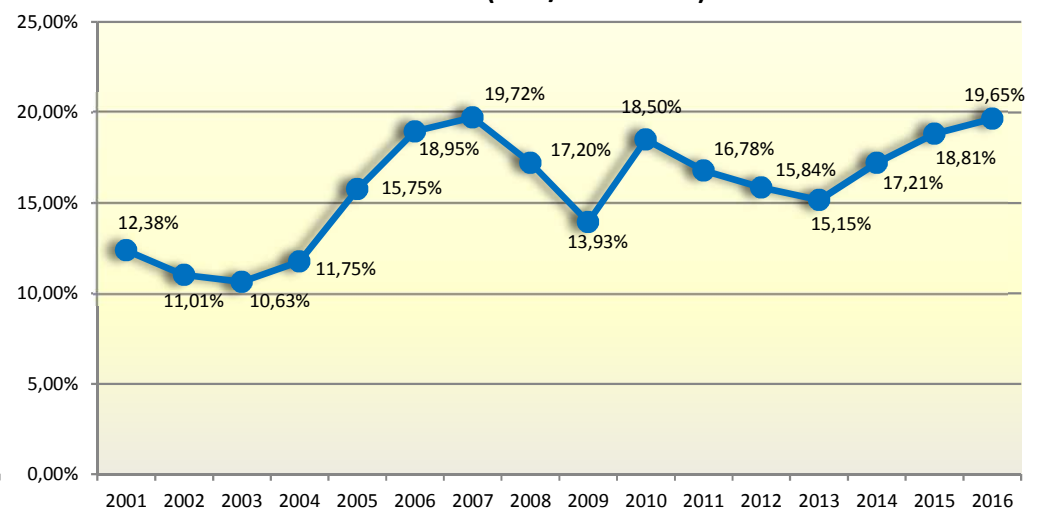
**ROACE (EBIT/Capitale investito)**



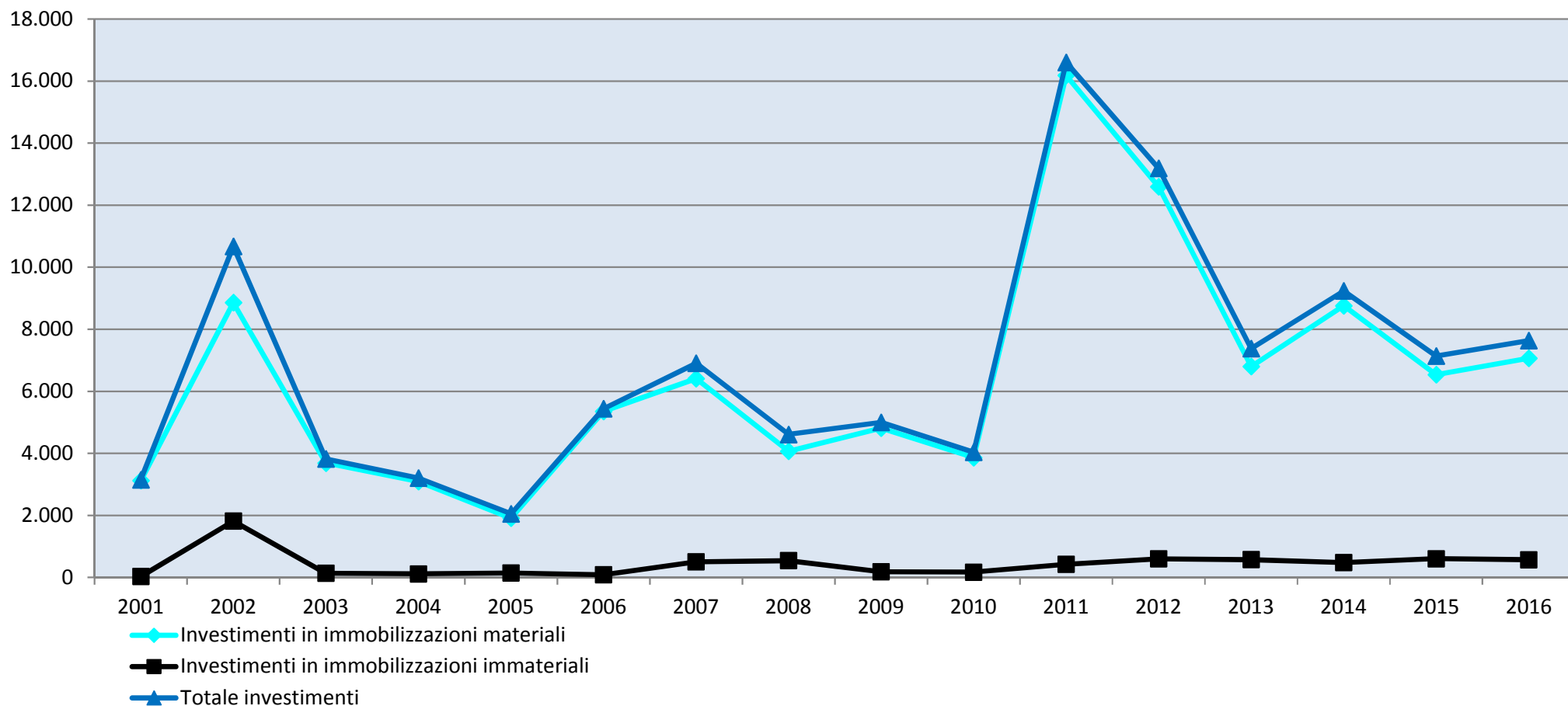
**ROE (Utile netto/Capitale proprio)**



**ROS (EBIT/Ricavi netti)**



# Andamento degli investimenti



valori in migliaia di euro	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
<b>Investimenti in immob. materiali</b>	3.121	8.858	3.687	3.092	1.910	5.353	6.404	4.064	4.815	3.863	16.183	12.591	6.802	8.759	6.534	7.064
<b>Investimenti in immob. immateriali</b>	28	1.812	130	112	142	87	500	544	182	169	418	597	573	477	601	569
<b>Totale investimenti</b>	3.149	10.670	3.817	3.204	2.052	5.440	6.904	4.608	4.997	4.032	16.601	13.188	7.375	9.236	7.135	7.633

# 2016 e oltre...

## **Cembre si è focalizzata sui seguenti obiettivi:**

### **Aumento del fatturato grazie a:**

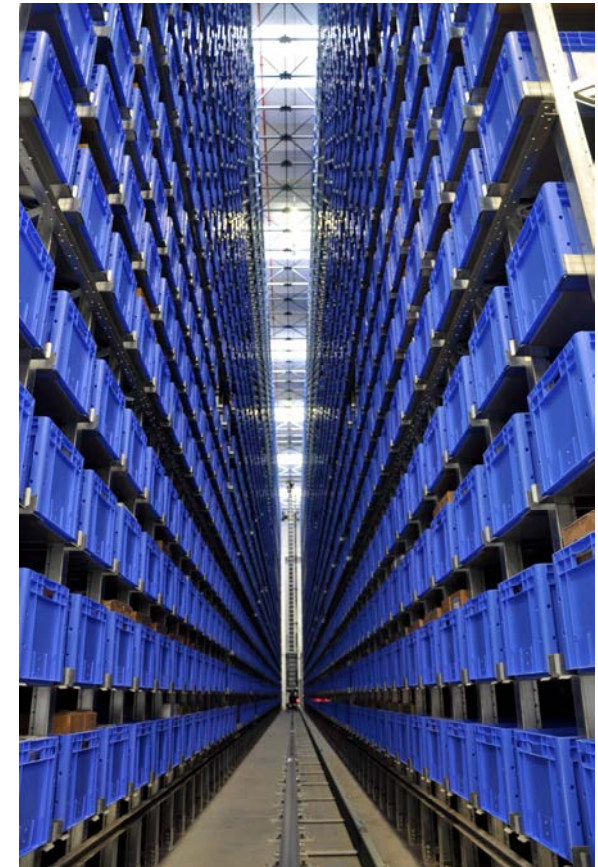
- Un rafforzamento del vantaggio competitivo di Cembre attraverso lo sviluppo di nuovi prodotti e il continuo rinnovamento di gamma, grazie ad un intenso lavoro di ricerca,
- Una maggiore penetrazione nei mercati esteri, in particolare quello statunitense,
- Un'attività commerciale focalizzata sui prodotti a maggiore potenziale di crescita.

### **Controllo dei costi attraverso una migliore efficienza operativa grazie ad economie di scala e ad innovazioni di processo;**

### **Rafforzamento della struttura produttiva attraverso investimenti in macchinari altamente tecnologici ed automatizzati:**

- Nel dicembre 2011 è stata acquisita un'area industriale di 13.500 m<sup>2</sup> adiacente alla sede della società, con un investimento di 9,7 milioni di euro (gli impianti produttivi e gli uffici di Brescia coprono attualmente una superficie di 51.000 m<sup>2</sup> mentre l'area di proprietà raggiunge i 121.000 m<sup>2</sup>), questo spazio è dedicato al rafforzamento della produzione.

# 2016 e oltre...



- La costruzione di un nuovo fabbricato industriale di 4.800 m<sup>2</sup>, nuovo polo logistico della società. Questo fabbricato ospita il nuovo magazzino automatico con scaffalature alte 16 metri. La costruzione è iniziata nel Marzo 2012, e il nuovo magazzino è operativo da Gennaio 2013. Il nuovo impianto è 3 volte più efficiente ed ha una capacità di stoccaggio superiore del 50% rispetto al vecchio magazzino.

# Andamento titoli e struttura azionaria



Azionisti:	Share:
LYSNE Spa	55,92%
Sara Rosani	8,65%
Giovanni Rosani	8,53%
Anna Maria Onofri	0,71%
Altri	26,19%

Cembre è quotata in borsa dal 1997, e fa parte del segmento Star dal Settembre 2001.

	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001
Dividendi per azione (€)	0,70 <sup>3</sup>	0,46	0,36	0,26	0,16	0,16	0,26	0,12	0,16	0,26	0,22	0,15	0,10	0,07	0,08	0,10
Payout Ratio <sup>1</sup>	70%	49%	45%	42%	24%	24%	39%	30%	25%	37%	40%	39%	41%	41%	42%	44%
Dividend Yield <sup>2</sup>	5,0%	3,3%	3,5%	2,9%	2,5%	2,9%	4,2%	2,6%	4,8%	4,2%	3,6%	3,2%	3,3%	2,9%	4,4%	4,1%

<sup>1</sup> Payout sull'utile consolidato

<sup>2</sup> Utilizzando la quotazione di fine anno

<sup>3</sup> Proposto dal CDA all'Assemblea





# Contatti

**Claudio Bornati:**

CFO and IR

Via Serenissima 9, 25135 Brescia (BS)  
Italy

**Telefono:** ++39 030 36921

**Email:** [claudio.bornati@cembre.com](mailto:claudio.bornati@cembre.com)

**Company Webpage:** [www.cembre.com](http://www.cembre.com)



*Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Claudio Bornati, dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nella presentazione corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.*