

# **CEMBRE.** Presentazione agli analisti

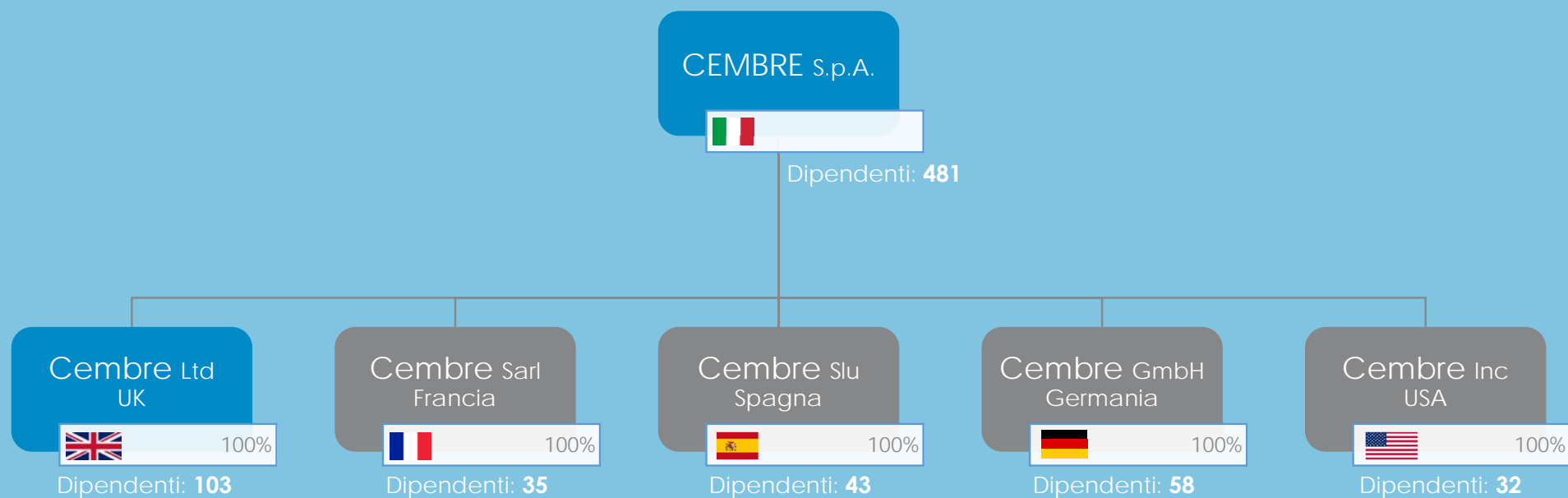
Risultati dei primi nove mesi del 2020

- Cembre è **leader in Europa** nella produzione di connettori elettrici a compressione e relativi utensili di installazione
- Le vendite del Gruppo sono cresciute negli ultimi 20 anni (dal 2000 al 2019) ad un tasso **CAGR del 5,5%**, passando da 50 milioni di euro nel 2000 a 146,3 milioni di euro nel 2019. Negli ultimi 5 anni la crescita è avvenuta ad un tasso **CAGR del 3,8%** (2015-2019)
- Cembre ha distribuito dividendi **con un payout ratio medio del 50,3% degli utili** ed un **dividend yield medio del 3,8%** (valori calcolati sugli ultimi 20 anni, dal 2000 al 2019). Negli ultimi 5 anni il **dividend yield medio** è stato del **4,4%** (2015-2019)
- Nel 2019 il Gruppo ha investito **11,7 milioni di euro**; gli investimenti totali nel quinquennio 2015-2019 sono stati pari a **57,7 milioni di euro**; nell'esercizio 2018 gli investimenti ammontavano a **18,5 milioni di euro**
- La gamma di prodotti (oltre 15 mila prodotti finiti venduti nel 2019) è offerta a 8 mila clienti sparsi nei vari continenti, tra i quali, i 10 maggiori, rappresentano circa il **15% del fatturato consolidato**

- I. Direzione e struttura del Gruppo
- II. Linee di prodotto e modello di business
- III. Risultati dei primi nove mesi del 2020
- IV. Primi nove mesi del 2020 in sintesi
- V. Andamento titoli e struttura azionaria
- VI. Contatti

- **Giovanni Rosani**  
Chief Executive Officer (CEO)
- **Aldo Bottini Bongrani**  
Membro del Consiglio di Amministrazione  
Direttore M&A e Progetti Speciali
- **Claudio Bornati**  
Chief Financial Officer (CFO)

Cembre collabora con gli utilizzatori dei propri prodotti per sviluppare  
**le migliori soluzioni tecniche ed economiche**  
nell'ambito della **connessione elettrica**



 Unità commerciali e produttive  
 Unità commerciali

Il Gruppo impiega **752 persone** in tutto il mondo

**R&S**

• 22

**Produzione**

• 418

**Marketing, Vendite e Distribuzione**

• 230

**Amministrazione e servizi**

• 82

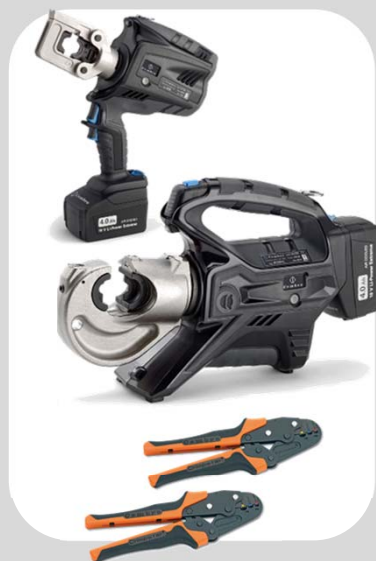
Cembre ha una grande esperienza nel suo settore di riferimento e il suo **qualificato team di R&S**, le permette di rispondere rapidamente alle nuove esigenze del mercato.

La forte attenzione alle esigenze della clientela e **un'efficiente rete internazionale di vendita (121 venditori)** sono significativi vantaggi competitivi di Cembre.

CEMBRE è leader in Europa per la produzione di **connettori a compressione e relativi utensili di installazione**



Connettori



Utensili



Prodotti ferroviari



Sistemi di  
siglatura



Pressacavi,  
accessori e altro



- Fondata nel 1969, CEMBRE progetta e realizza i propri prodotti nello **stabilimento situato a Brescia**
- Impianti ed uffici occupano un'area di **60.000 m<sup>2</sup>** su un totale di **121.000 m<sup>2</sup> di proprietà**
- Nel dicembre 2011 CEMBRE ha acquisito un'area industriale di 13.500 m<sup>2</sup> adiacente alla sede della società, con un investimento di 9,7 milioni di euro





Cembre S.p.A. – Headquarter a Brescia (Italia)

- Cembre ha un'unità produttiva anche in Gran Bretagna, operante su un'area di **8.800 m<sup>2</sup>**
- Sito in Birmingham, questo impianto produce in modo particolare **per il mercato locale**
- Le vendite della controllata britannica hanno rappresentato il **12% del fatturato consolidato** dei primi nove mesi del 2020



Cembre Ltd. – Filiale a Curdworth Birmingham (UK)

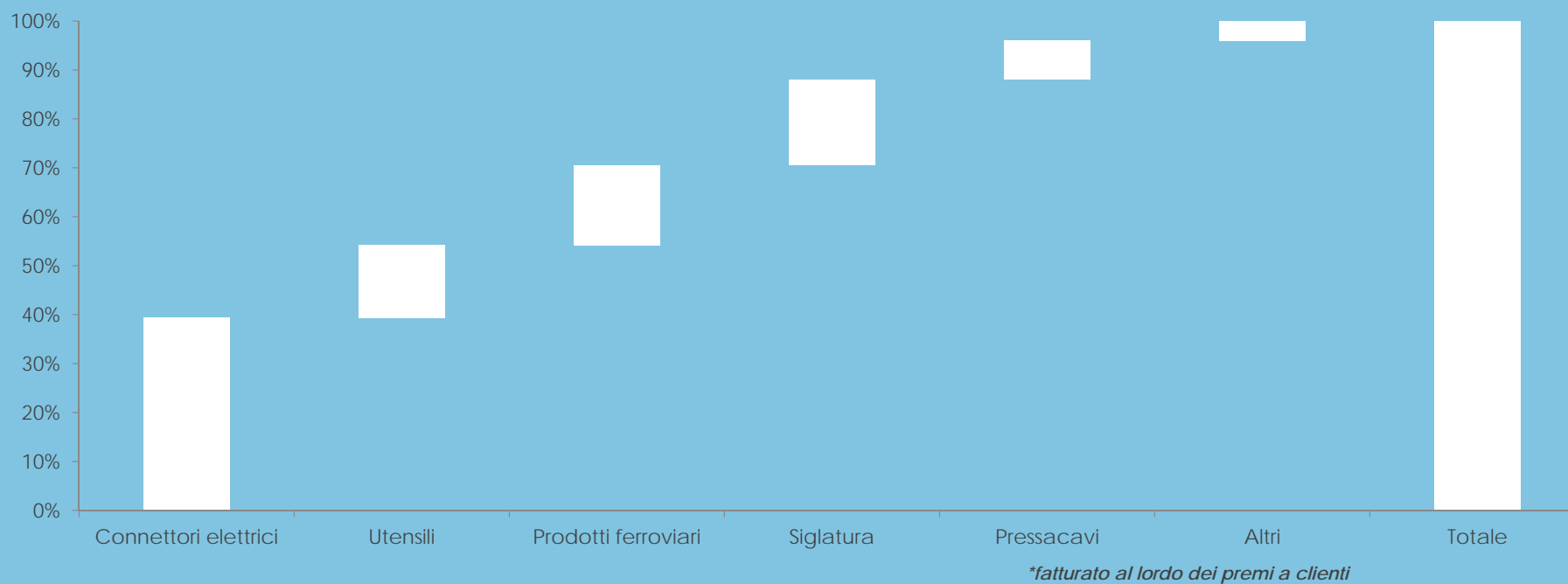
- CEMBRE è presente su tutto il territorio nazionale attraverso una **rete di venditori e rappresentanti** che forniscono un'assistenza tecnica costante e veloce alla clientela
- All'estero CEMBRE opera attraverso **4 società controllate** in Europa (UK, Francia, Spagna e in Germania) e **1 società controllata negli USA**

-  Group companies
-  Regional offices
-  Main distributors



CEMBRE ha una **rete di importatori ed agenti** che forniscono **assistenza tecnica e commerciale** e garantiscono una **rapida distribuzione in tutto il mondo**



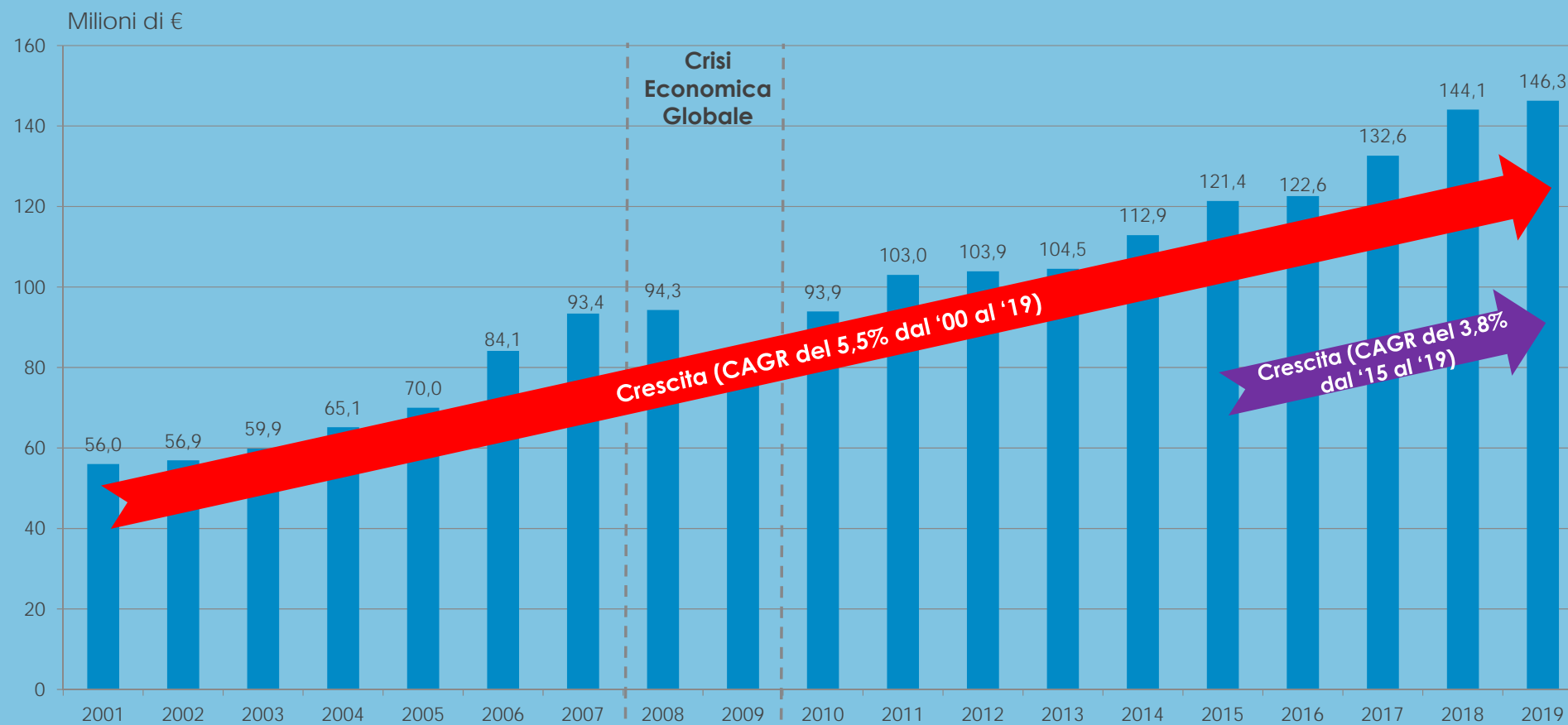


<b>Nove mesi 2020</b>	41.954 <b>39,4%</b>	15.804 <b>14,8%</b>	17.442 <b>16,4%</b>	18.620 <b>17,5%</b>	8.561 <b>8,0%</b>	4.205 <b>3,9%</b>	106.586 <b>100%</b>
<b>Nove mesi 2019</b>	47.253 <b>39,3%</b>	18.137 <b>15,1%</b>	19.979 <b>16,6%</b>	21.845 <b>18,1%</b>	9.204 <b>7,6%</b>	3.952 <b>3,3%</b>	120.370 <b>100%</b>
<b>Variazioni</b>	<b>-11,2%</b>	<b>-12,9%</b>	<b>-12,7%</b>	<b>-14,8%</b>	<b>-7,0%</b>	<b>6,4%</b>	<b>-11,5%</b>

<b>Italia</b>	<b>9 mesi 2020</b>	<b>9 mesi 2019</b>	<b>Δ</b>
Fatturato	39,0 mn	43,6 mn	-10,6%
% su totale	39,5%	39,5%	0,0 pp

<b>Europa (ex-IT)</b>	<b>9 mesi 2020</b>	<b>9 mesi 2019</b>	<b>Δ</b>
Fatturato	46,9 mn	51,8 mn	-9,5%
% su totale	47,5%	46,9%	0,6 pp

<b>Resto del Mondo</b>	<b>9 mesi 2020</b>	<b>9 mesi 2019</b>	<b>Δ</b>
Fatturato	12,8 mn	15,0 mn	-14,2%
% su totale	13,0%	13,6%	-0,6 pp





Al fine di mantenere la propria posizione di leadership ed aumentare la propria penetrazione nel mercato, **CEMBRE ha notevolmente allargato la gamma di prodotti attraverso:**

### **Attività di ricerca**

- Finalizzata principalmente allo sviluppo di prodotti innovativi per i settori con il maggiore potenziale di crescita (trasporto su rotaia, costruzione e progettazione civile e industriale)

### **Miglioramento e innovazione dei prodotti esistenti**

- Al fine di renderne l'utilizzo più semplice e migliorarne l'efficienza

### **Introduzione di prodotti complementari**

- Ad esempio prodotti per la siglatura



Connettori Elettrici	Novembre 2020	Novembre 2019	Δ
Fatturato totale	42,0 € mn	47,3 € mn	-11,2%
Fatturato Italia (%)	19,6 € mn (18,4%)	22,0 € mn (18,2%)	-10,6%
Fatturato Europa ex-IT (%)	19,9 € mn (18,7%)	22,4 € mn (18,6%)	-11,0%
Fatturato Resto del Mondo(%)	2,4 € mn (2,2%)	2,9 € mn (2,4%)	-17,7%

La % indicata a fianco dei valori rappresenta il peso sul fatturato totale



### Caratteristiche

- Alte performance e sicurezza garantite da un efficace sistema di Controllo Qualità durante il processo produttivo
- Alto livello di automazione del processo produttivo con conseguente riduzione dei costi
- Rapida adattabilità dei prodotti alle esigenze della clientela grazie ad una produzione altamente flessibile

Utensili	Novembre 2020	Novembre 2019	Δ
Fatturato totale	15,8 € mn	18,1 € mn	-12,9%
Fatturato Italia (%)	4,4 € mn (4,1%)	5,2 € mn (4,4%)	-17,0%
Fatturato Europa ex-IT (%)	7,8 € mn (7,3%)	8,7 € mn (7,3%)	-10,3%
Fatturato Resto del Mondo(%)	3,6 € mn (3,4%)	4,2 € mn (3,5%)	-13,1%

La % indicata a fianco dei valori rappresenta il peso sul fatturato totale



### Caratteristiche

- Rapida installazione dei connettori grazie ad utensili per la compressione e il taglio dei conduttori
- Ampia gamma di prodotti: meccanici, pneumatici, idraulici e a batteria

### Sviluppo di nuovi prodotti negli ultimi anni

- Utensili a batteria a 18V
- Pompa idraulica a batteria già commercializzata in Italia e in Europa
- La nuova generazione di utensili a batteria sostituirà gradualmente quelli tradizionali: è infatti molto gradita agli operatori in quanto riduce lo sforzo fisico

Prodotti Ferroviari	Nove mesi 2020	Nove mesi 2019	Δ
Fatturato totale	17,4 € mn	20,0 € mn	-12,7%
Fatturato Italia (%)	1,9 € mn (1,8%)	2,1 € mn (1,8%)	-10,3%
Fatturato Europa ex-IT (%)	10,7 € mn (10,0%)	11,7 € mn (9,7%)	-8,3%
Fatturato Resto del Mondo (%)	4,9 € mn (4,6%)	6,2 € mn (5,2%)	-21,8%

La % indicata a fianco dei valori rappresenta il peso sul fatturato totale



### Caratteristiche

- Prodotti di alta qualità
- Attività di ricerca costante
- Alto potenziale di crescita

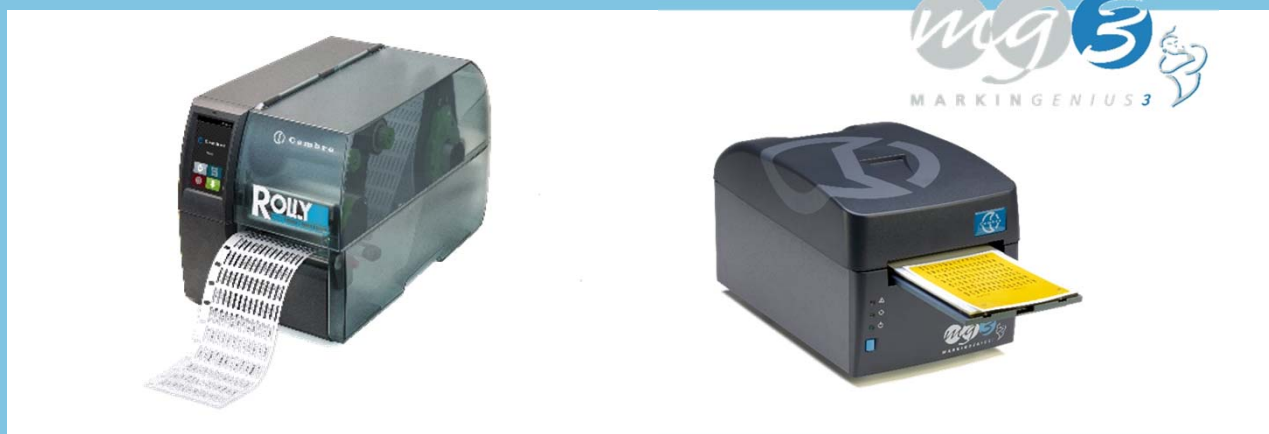
### Sviluppo di nuovi prodotti

- Motoavvitatore - NR-11P
- Trapano a batteria

Entrambi i prodotti sono molto competitivi, in quanto offrono maggiore flessibilità, leggerezza e velocità rispetto alle alternative presenti sul mercato

Prodotti per la siglatura	Novembre 2020	Novembre 2019	Δ
Fatturato totale	18,6 € mn	21,8 € mn	-14,8%
Fatturato Italia (%)	11,4 € mn (10,7%)	13,4 € mn (11,2%)	-14,9%
Fatturato Europa ex-IT (%)	6,0 € mn (5,7%)	7,1 € mn (5,9%)	-15,1%
Fatturato Resto del Mondo(%)	1,2 € mn (1,1%)	1,3 € mn (1,1%)	-10,9%

La % indicata a fianco dei valori rappresenta il peso sul fatturato totale



Con l'introduzione di questi nuovi prodotti Cembre:

- ha arricchito ulteriormente la propria offerta con migliaia di nuovi articoli (i rivenditori di materiale elettrico prediligono i fornitori con un ampio catalogo)
- ha rafforzato la posizione competitiva in Italia e creato grandi opportunità di entrare nei mercati europei
- è entrata in un mercato valutato, per la sola Italia, in 25 milioni
- ha migliorato la struttura produttiva

Sviluppo e produzione a Brescia della stampante termica MG3

<b>Pressacavi</b>	<b>Novembre 2020</b>	<b>Novembre 2019</b>	<b>Δ</b>
Fatturato totale	8,6 € mn	9,2 € mn	-7,0%
Fatturato Italia (%)	7,1 € mn (6,7%)	7,7 € mn (6,4%)	-7,9%
Fatturato Europa ex-IT (%)	1,2 € mn (1,1%)	1,3 € mn (1,1%)	-7,8%
Fatturato Resto del Mondo(%)	0,3 € mn (0,3%)	0,2 € mn (0,2%)	29,9%

<b>Altri prodotti</b>	<b>Novembre 2020</b>	<b>Novembre 2019</b>	<b>Δ</b>
Fatturato totale	4,2 € mn	4,0 € mn	6,4%
Fatturato Italia (%)	1,5 € mn (1,5%)	1,5 € mn (1,2%)	4,0%
Fatturato Europa ex-IT (%)	2,5 € mn (2,3%)	2,3 € mn (2,0%)	6,3%
Fatturato Resto del Mondo (%)	0,2 € mn (0,1%)	0,1 € mn (0,1%)	38,2%

La % indicata a fianco dei valori rappresenta il peso sul fatturato totale



Milioni di €	Novembre 2020	Novembre 2019	Variazioni %	Novembre 2018
Fatturato	98,7	110,3	-10,6%	107,3
EBITDA <i>In % del fatturato</i>	24,1 24,4%	28,7 26,0%	-15,9%	26,7 24,9%
EBIT <i>In % del fatturato</i>	16,0 16,2%	21,4 19,4%	-25,4%	21,5 20,0%
EBT <i>In % del fatturato</i>	15,2 16,1%	21,2 19,3%	-25,1%	21,5 20,1%
Risultato netto <i>In % del fatturato</i>	11,9 12,1%	16,6 15,1%	-28,5%	16,6 15,5%
Tax rate %	25,2%	21,7%		22,9%

La Capogruppo Cembre S.p.A., con la collaborazione dello Studio Societario e Tributario Deloitte, ha siglato nel dicembre 2017 un accordo con l'Agenzia delle Entrate per la definizione dei metodi di calcolo e dei criteri per la determinazione del contributo economico delle attività immateriali al fatturato per gli esercizi 2015-2019, secondo quanto definito dal regime «**Patent Box**».

Milioni di €	Bilancio 2019	Bilancio 2018	Bilancio 2017
Beneficio fiscale	1,7	1,8	1,6
Beneficio fiscale esercizi 2015-2016	-	-	2,3
Tax rate %	19,5%	19,8%	14,5%
Tax rate normalizzato %	26,0%	26,2%	29,2%

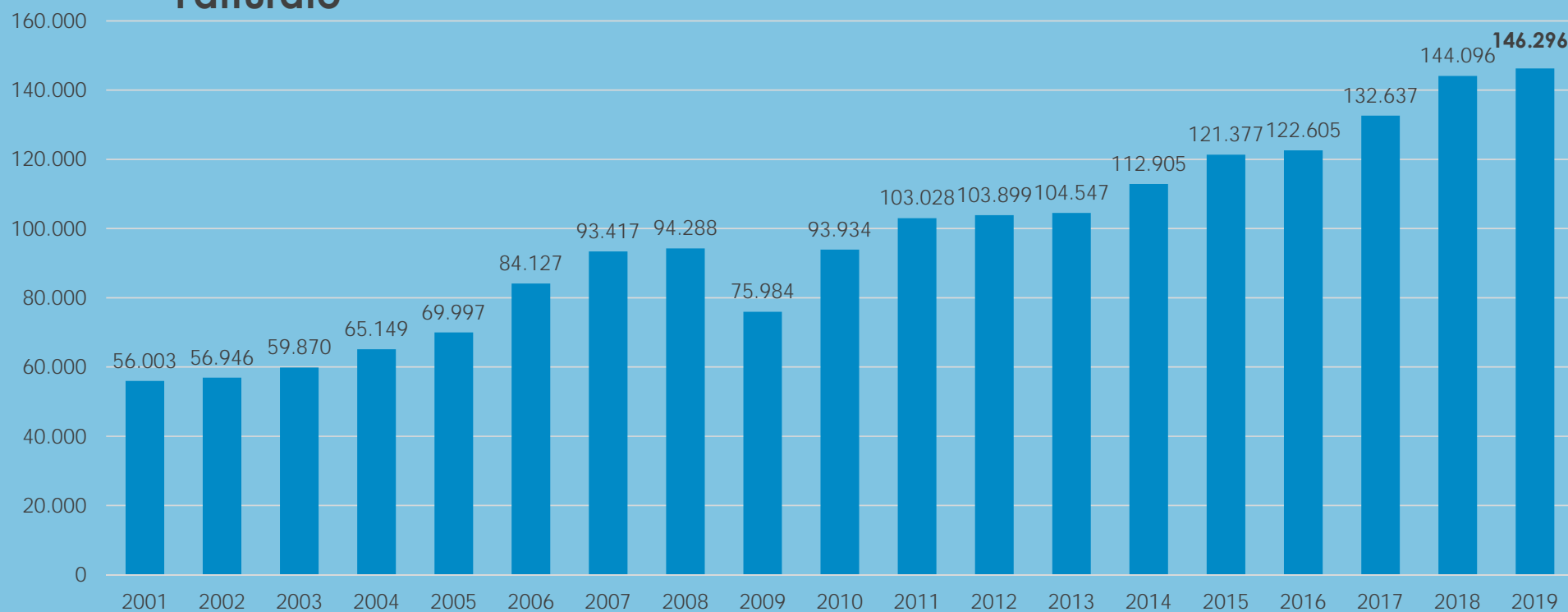
<b>Società</b> <i>(migliaia di euro)</i>	<b>Nove mesi 2020</b>	<b>Nove mesi 2019</b>	<b>Variazione %</b>	<b>Nove mesi 2018</b>
Capogruppo	51.752	57.616	-10,2%	58.080
Cembre Ltd, (UK)	11.943	14.594	-18,2%	13.596
Cembre S.a.r.l. (F)	6.517	8.036	-18,9%	7.448
Cembre España S.L.U. (E)	8.401	8.960	-6,2%	8.094
Consolidato Cembre GmbH (D)	11.763	11.432	2,9%	9.404
Cembre Inc, (USA)	8.279	9.668	-14,4%	10.648
<b>Totale Gruppo</b>	<b>98.655</b>	<b>110.306</b>	<b>-10,6%</b>	<b>107.270</b>

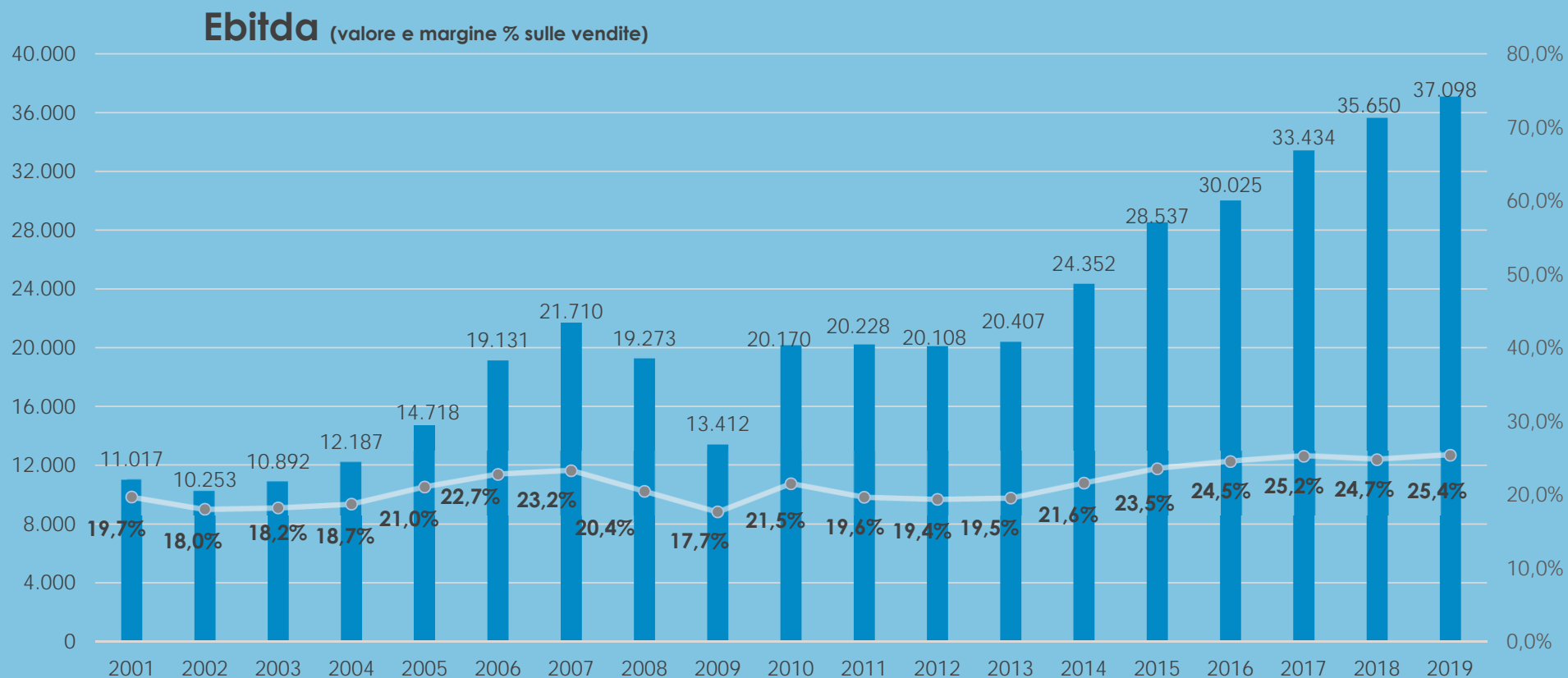
\*al netto delle vendite infragruppo

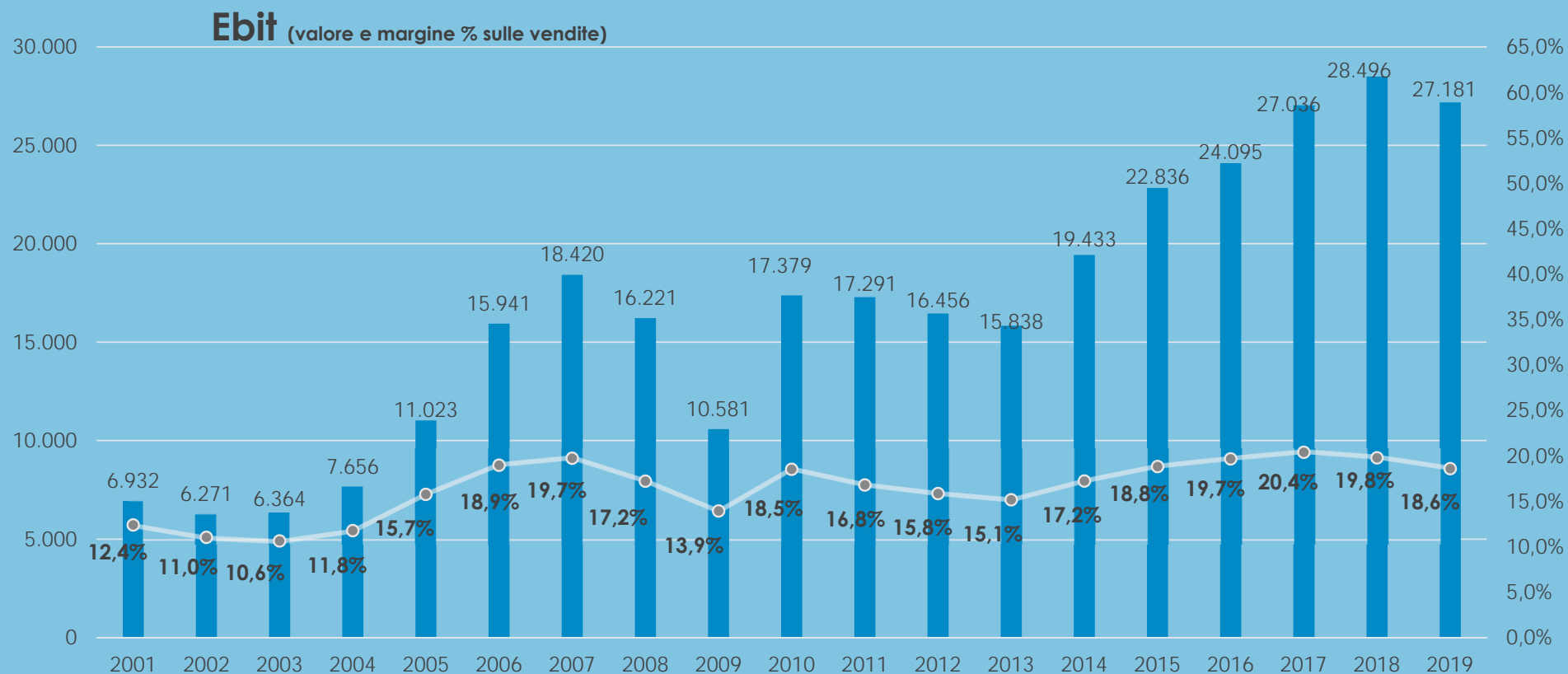


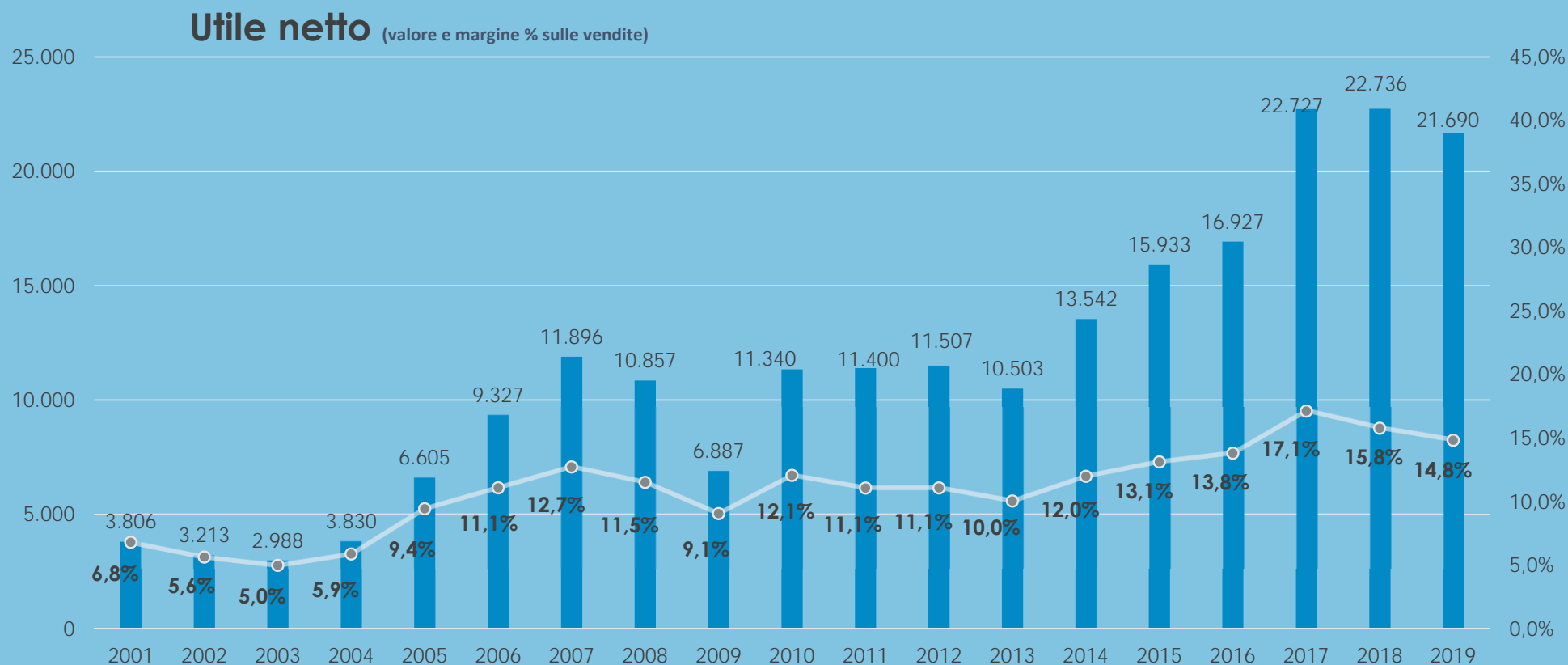
Milioni di Euro		30/09/2020	31/12/2019	30/09/2019
<i>a</i>	Capitale circolante netto operativo <i>% sulle vendite</i>	53,7 40,8%	54,4 37,2%	54,9 36,8%
<i>b</i>	Attivo fisso netto	104,6	106	104,5
<i>c</i>	Attività non correnti disponibili alla vendita	-	-	-
<i>d</i>	TFR e altri fondi personale	2,2	2,4	2,2
<i>e</i>	Fondi per rischi e oneri	0,7	0,3	0,7
<i>f</i>	Imposte differite	2,7	2,9	2,5
	Capitale investito netto (a+b+c-d-e-f)	152,7	154,8	154,0
<i>g</i>	Patrimonio netto	156,4	160,4	155,0
<i>h</i>	Posizione finanziaria netta (disponibilità)	(3,7)	(5,6)	(1,0)
	Totale fonti di finanziamento (g+h)	152,7	154,8	154,0

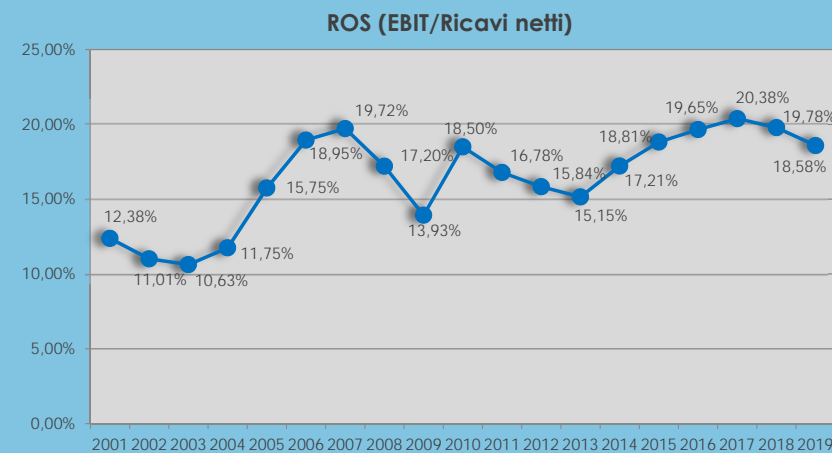
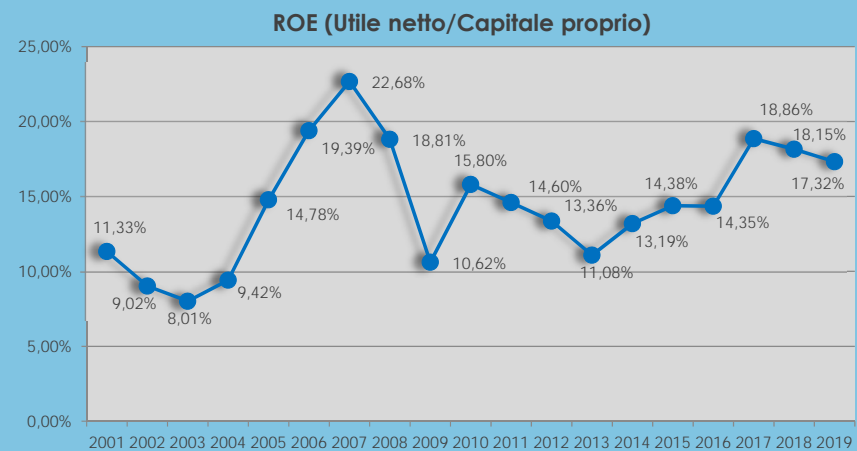
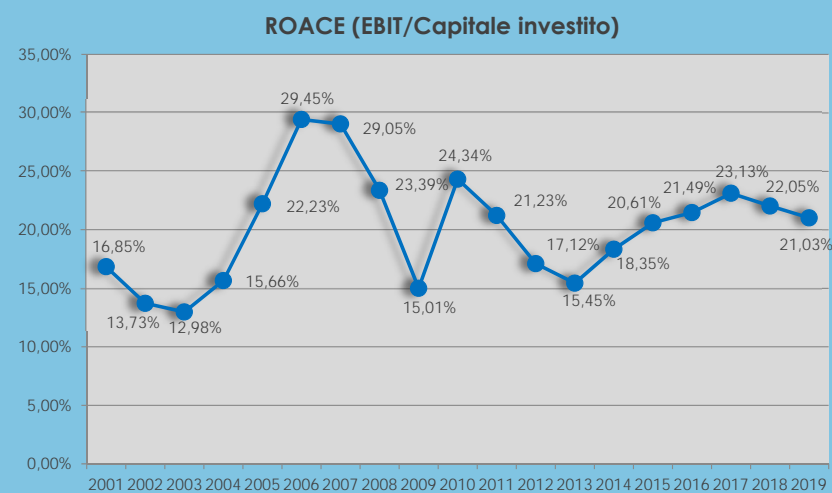
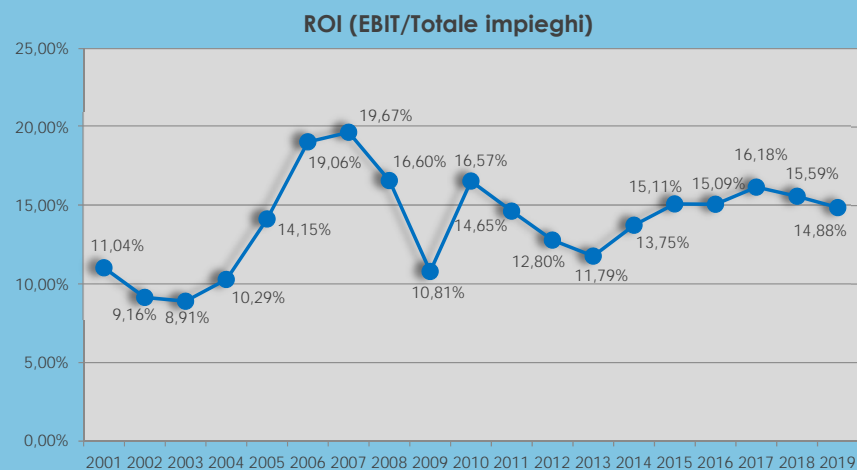
## Fatturato

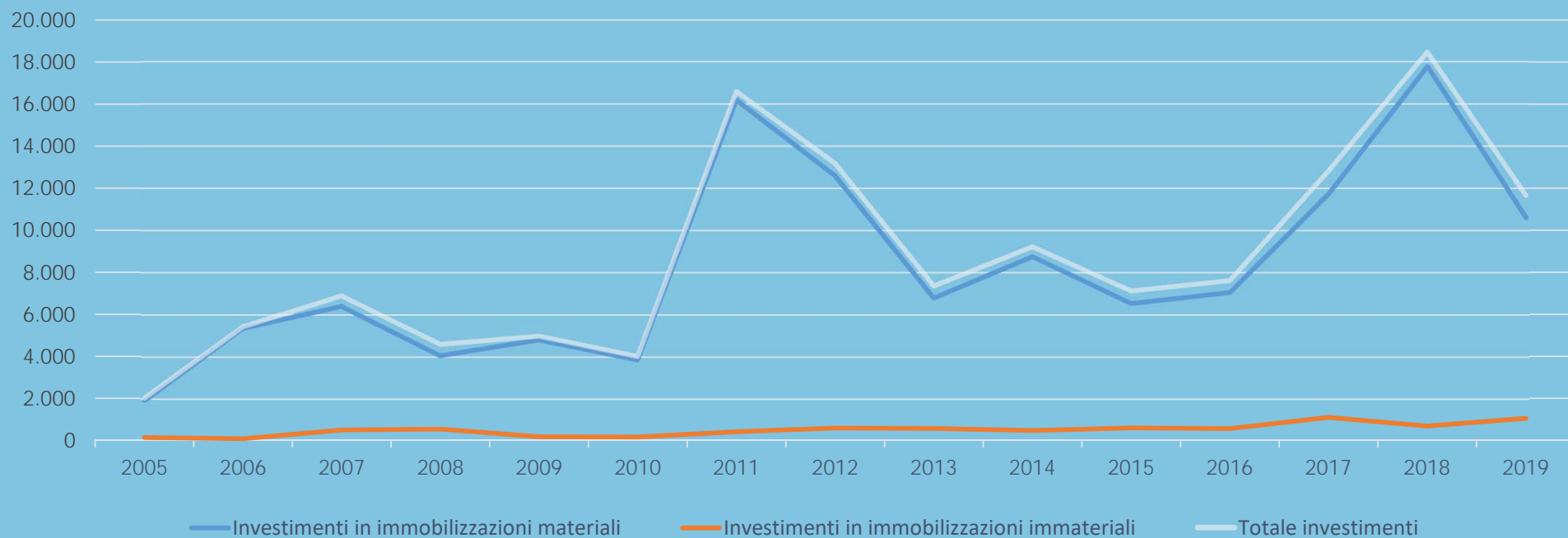












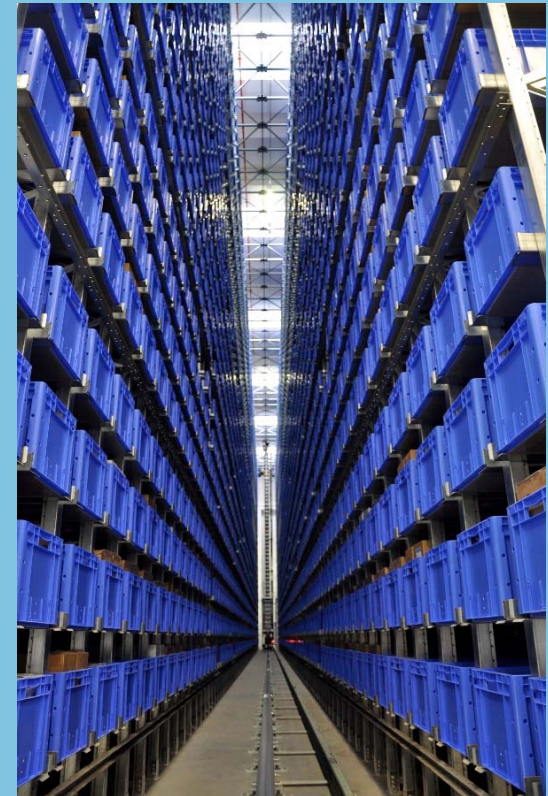
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Investimenti in immob. materiali	1.910	5.353	6.404	4.064	4.815	3.863	16.183	12.591	6.802	8.759	6.534	7.064	11.732	17.775	10.609
Investimenti in immob. immateriali	142	87	500	544	182	169	418	597	573	477	601	569	1.101	691	1.057
<b>Totale investimenti</b>	<b>2.052</b>	<b>5.440</b>	<b>6.904</b>	<b>4.608</b>	<b>4.997</b>	<b>4.032</b>	<b>16.601</b>	<b>13.188</b>	<b>7.375</b>	<b>9.236</b>	<b>7.135</b>	<b>7.633</b>	<b>12.833</b>	<b>18.466</b>	<b>11.666</b>

## **Cembre si è focalizzata sui seguenti obiettivi:**

- **Sviluppo del business** grazie a:
  - Un **rafforzamento del vantaggio competitivo** di Cembre attraverso lo sviluppo di **nuovi prodotti e il continuo rinnovamento di gamma**, attraverso un **intenso lavoro di ricerca**
  - Introduzione di una **nuova linea di prodotto dedicata all'impiantistica idraulica**
  - Una **maggiore penetrazione nei mercati esteri**, in particolare quello statunitense e quello tedesco
  - Un'attività commerciale focalizzata sui **prodotti a maggiore potenziale di crescita**
- **Controllo dei costi** attraverso una migliore efficienza operativa grazie ad economie di scala e ad innovazioni di processo;
- **Rafforzamento della struttura produttiva** attraverso investimenti in macchinari altamente tecnologici ed automatizzati



- Dal gennaio 2013 è operativo il **magazzino automatizzato**, ospitato in un fabbricato industriale di **4.800 m<sup>2</sup>** costruito nel 2012
- Questo impianto è **3 volte più efficiente** ed ha una capacità di stoccaggio superiore del 50% rispetto al vecchio magazzino



Nel 2018 è entrato in uso un **altro fabbricato industriale**, adiacente al magazzino, di **9.600 m<sup>2</sup>**, distribuiti su due piani, che ha consentito di ampliare ulteriormente il nuovo polo logistico della società e gli spazi produttivi





**Cembre è quotata in borsa dal 1997, e fa parte del segmento STAR dal Settembre 2001.**

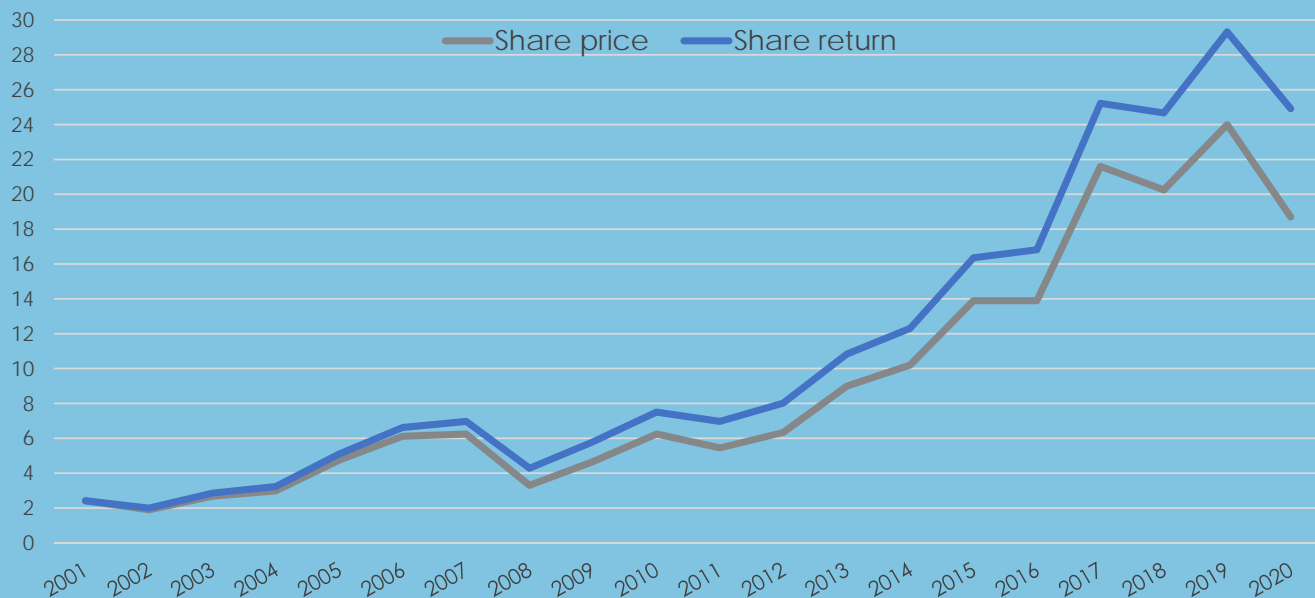
Azionisti	Share:
LYSNE Spa	52,39%
Sara Rosani	8,65%
Giovanni Rosani	8,53%
Anna Maria Onofri	0,71%
Massachusetts Financial Services	5,02%
Altri	24,70%

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Dividendi per azione (€)	0,10	0,08	0,07	0,10	0,15	0,22	0,26	0,16	0,12	0,26	0,16	0,16	0,26	0,36	0,46	0,70	0,80	0,90	0,90
Payout Ratio <sup>1</sup>	44%	42%	41%	41%	39%	40%	37%	25%	30%	39%	24%	24%	42%	45%	49%	70%	59%	66%	69%
Dividend Yield <sup>2</sup>	4,1%	4,4%	2,9%	3,3%	3,2%	3,6%	4,2%	4,8%	2,6%	4,2%	2,9%	2,5%	2,9%	3,5%	3,3%	5,0%	3,7%	4,4%	4,8% <sup>3</sup>

<sup>1</sup> Payout sull'utile consolidato

<sup>2</sup> Utilizzando la quotazione di fine anno

<sup>3</sup> Calcolato sul prezzo di chiusura al 13.11.20 pari a €18,70



**Total return\*** 2001-2020  
**+12,4%**  
CAGR

**Performance\*\*** 2001-2020  
**+10,8%**  
CAGR

\* Per **Total Return** si intende la variazione percentuale del 'Valore Complessivo'

\*\* Per **Performance** si intende la variazione percentuale del 'Prezzo dell'azione'

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>A) Prezzo dell'azione<sup>1</sup></b>	2,42	1,90	2,68	2,99	4,75	6,12	6,25	3,30	4,66	6,25	5,45	6,34	8,99	10,21	13,90	13,90	21,60	20,25	24,00	18,70 <sup>2</sup>
<b>Variazione annua prezzo</b>		-21,5%	41,1%	11,6%	58,9%	28,8%	2,1%	-47,2%	41,2%	34,1%	-12,8%	16,3%	41,8%	13,6%	36,1%	0,0%	55,4%	-6,3%	18,5%	-22,1%
<b>Dividendo incassato</b>		0,10	0,08	0,07	0,10	0,15	0,22	0,26	0,16	0,12	0,26	0,16	0,16	0,26	0,36	0,46	0,70	0,80	0,90	0,90
<b>B) Dividendi cumulati</b>		0,10	0,18	0,25	0,35	0,50	0,72	0,98	1,14	1,26	1,52	1,68	1,84	2,10	2,46	2,92	3,62	4,42	5,32	6,22
<b>Valore complessivo (A+B)</b>	2,42	2,00	2,86	3,24	5,10	6,62	6,97	4,28	5,80	7,51	6,97	8,02	10,83	12,31	16,36	16,82	25,22	24,67	29,32	24,92
<b>di cui prezzo dell'azione</b>	100,0%	95,0%	93,7%	92,3%	93,1%	92,4%	89,7%	77,1%	80,3%	83,2%	78,2%	79,1%	83,0%	82,9%	85,0%	82,6%	85,6%	82,1%	81,9%	75,0%
<b>di cui dividendi</b>	0,0%	5,0%	6,3%	7,7%	6,9%	7,6%	10,3%	22,9%	19,7%	16,8%	21,8%	20,9%	17,0%	17,1%	15,0%	17,4%	14,4%	17,9%	18,1%	25,0%

<sup>1</sup> valutazione a fine esercizio

<sup>2</sup> prezzo di chiusura al 13.11.2020

## Claudio Bornati

CFO & IR

Via Serenissima 9 • 25135 Brescia (BS) ITALY

ph. +39 030 36921

claudio.bornati@cembre.com

cembre.com

*Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Claudio Bornati, dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nella presentazione corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.*