



**CEMBRE**

A large, modern industrial building with a white facade and a long, low profile. The building features the CEMBRE logo and name in large, raised letters on its side. In the background, there is a multi-story office building with a tiled roof and several windows. The foreground shows a paved parking area with some trees and a fence.

Presentazione agli  
investitori

Risultati dell'esercizio 2021

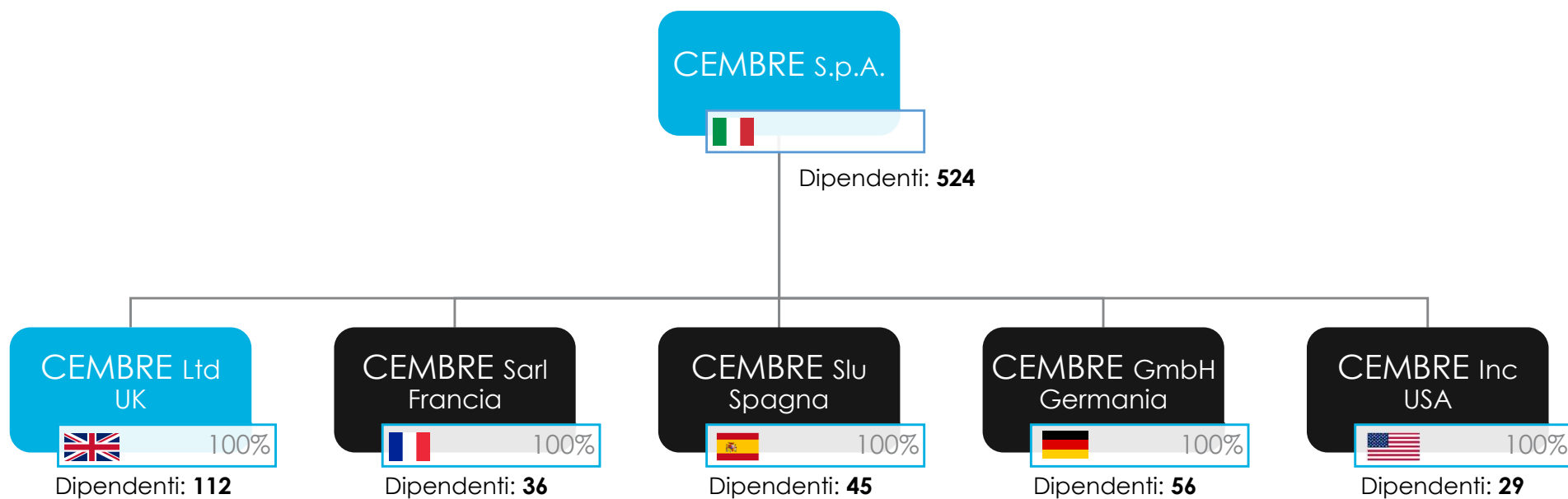
- CEMBRE in sintesi
- Management e struttura del gruppo
- Principali linee di prodotto e applicazioni
- Risultati dell'esercizio 2021
- Andamento titoli e struttura azionaria
- Contatti

- Cembre è **leader in Europa** nella produzione di connettori elettrici a compressione e relativi utensili di installazione
- Le vendite del Gruppo sono cresciute negli ultimi 20 anni (dal 2002 al 2021) ad un tasso **CAGR del 5,8%**, passando da 56,9 milioni di euro nel 2002 a 166,8 milioni di euro nel 2021. Negli ultimi 5 anni la crescita è avvenuta ad un tasso **CAGR del 5,9%** (2017-2021)
- Cembre ha distribuito dividendi **con un payout ratio medio del 47,0% degli utili** ed un **dividend yield medio del 3,7%** (valori calcolati sugli ultimi 20 anni, dal 2002 al 2021). Negli ultimi 5 anni il **dividend yield medio** è stato del **4,0%** (2017-2021)
- Nel 2021 il Gruppo ha investito **9,0 milioni di euro**; gli investimenti totali nel quinquennio 2017-2021 sono stati pari a **59,9 milioni di euro**; nell'esercizio 2020 gli investimenti ammontavano a **8,0 milioni di euro**
- La gamma di prodotti (oltre 18 mila prodotti finiti venduti nel 2021) è offerta a circa 7 mila clienti sparsi nei vari continenti, tra i quali, i 10 maggiori, rappresentano circa il **19,6% del fatturato consolidato**

Cembre collabora con gli utilizzatori dei propri prodotti per sviluppare  
**le migliori soluzioni tecniche ed economiche**  
nell'ambito della **connessione elettrica**

- **Giovanni Rosani**  
Chief Executive Officer (CEO)
- **Aldo Bottini Bongrani**  
Member of the board  
M&A and Special Projects
- **Claudio Bornati**  
Chief Financial Officer (CFO)
- **Felice Albertazzi**  
Member of the board  
Chief Sales & Marketing Officer (CSMO)
- **Franco Celli**  
Member of the board  
Chief Operating Officer (COO)





- Unità commerciali e produttive
- Unità commerciali

Il Gruppo impiega **802 persone**  
in tutto il mondo (dato al 31/12/2021)

**R&D**

•22

**Produzione**

•462

**Marketing, Vendite e Distribuzione**

•233

**Amministrazione e servizi**

•85

CEMBRE ha una grande esperienza nel suo settore di riferimento e il suo **qualificato team di R&S**, le permette di rispondere rapidamente alle nuove esigenze del mercato.

La forte attenzione alle esigenze della clientela e **un'efficiente rete internazionale di vendita (125 venditori)** sono significativi vantaggi competitivi di CEMBRE.

CEMBRE è **leader in Europa** per la produzione di **connettori a compressione e relativi utensili di installazione**



Connettori



Utensili



Prodotti ferroviari



Sistemi di siglatura



Pressacavi, accessori e altro





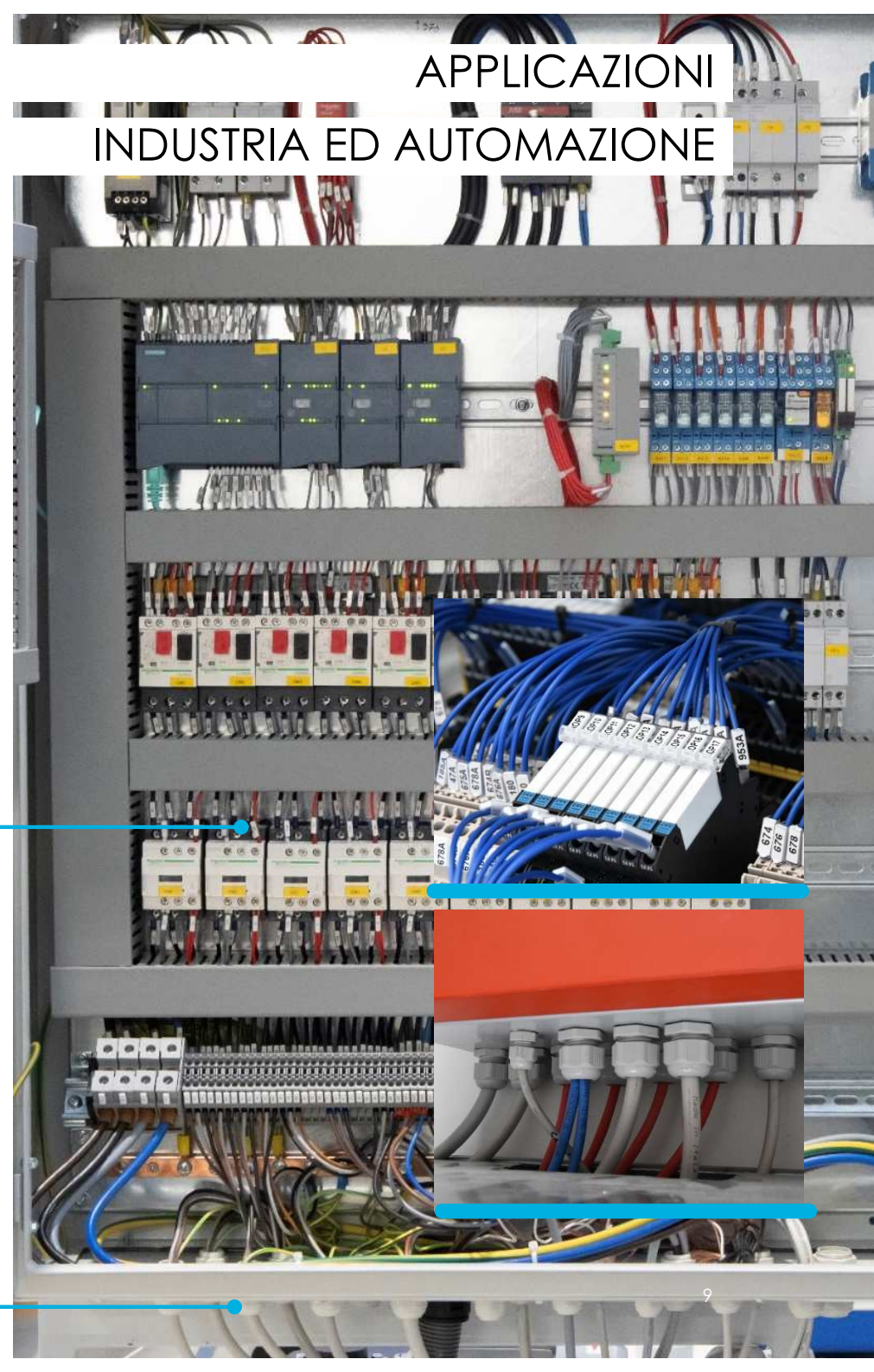
Connettori

Utensili

Siglatura

Pressacavi

DISTRIBUZIONE ENERGIA ELETTRICA



Trapano forarotaie



Trapano foratraverse in legno



**18.000** codici prodotto  
venduti ogni anno

**4.5 Milioni** di connettori  
elettrici venduti dal  
Gruppo CEMBRE ogni  
giorno lavorativo

**22.800** codici prodotto  
in pronta consegna

- Fondata nel 1969, CEMBRE progetta e realizza i propri prodotti nello **stabilimento situato a Brescia**
- Impianti ed uffici occupano un'area di **60.000 m<sup>2</sup>** su un totale di **121.000 m<sup>2</sup> di proprietà**
- Nel dicembre 2011 CEMBRE ha acquisito un'area industriale di 13.500 m<sup>2</sup> adiacente alla sede della società, con un investimento di 9.7 milioni di euro.



CEMBRE S.p.A. – Sede in Brescia (Italia)



- CEMBRE ha un'unità produttiva anche in Gran Bretagna, operante su un' **area di 8.800 m<sup>2</sup>**
- Sito in Birmingham, questo impianto produce in modo particolare **per il mercato locale**
- Le vendite della controllata britannica hanno rappresentato il **14% del fatturato consolidato** dell'esercizio 2021



CEMBRE Ltd. – Stabilimento a Curdworth Birmingham (UK)

- CEMBRE è presente su tutto il territorio nazionale attraverso una **rete di venditori e rappresentanti** che forniscono un'assistenza tecnica costante e veloce alla clientela
- All'estero CEMBRE opera attraverso **4 società controllate** in Europa (UK, Francia, Spagna e in Germania) e **1 società controllata negli USA**

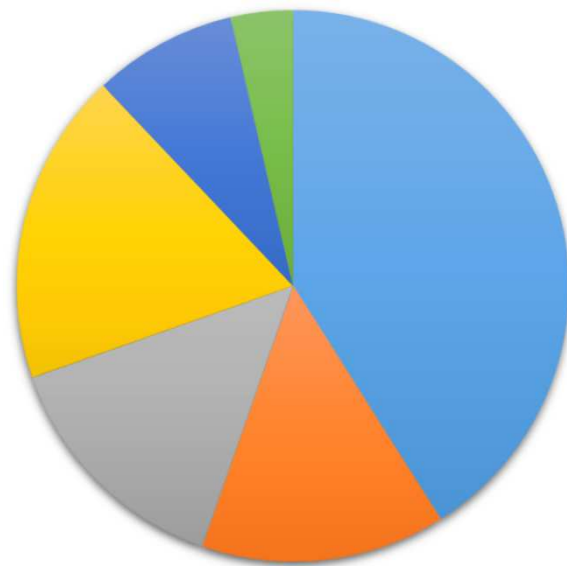


-  Aziende del Gruppo
-  Uffici regionali
-  Principali importatori

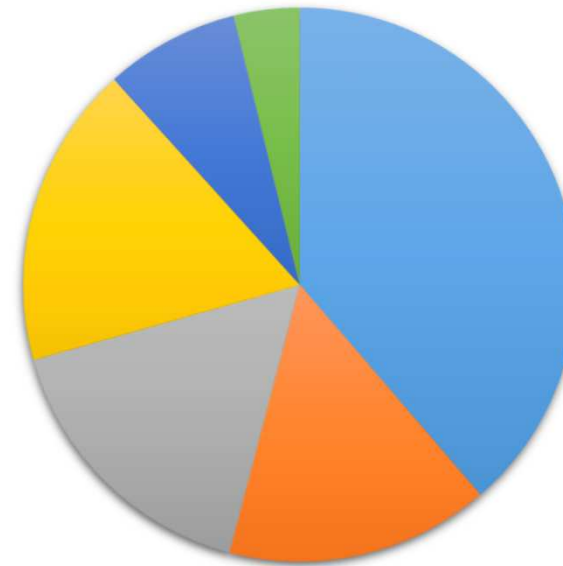
CEMBRE ha una **rete di importatori ed agenti** che forniscono **assistenza tecnica e commerciale** e garantiscono una **rapida distribuzione in tutto il mondo**

---



**2021**


■ Connettori elettrici ■ Utensili ■ Prodotti ferroviari  
 ■ Siglatura ■ Pressacavi ■ Altri

**2020**


■ Connettori elettrici ■ Utensili ■ Prodotti ferroviari  
 ■ Siglatura ■ Pressacavi ■ Altri

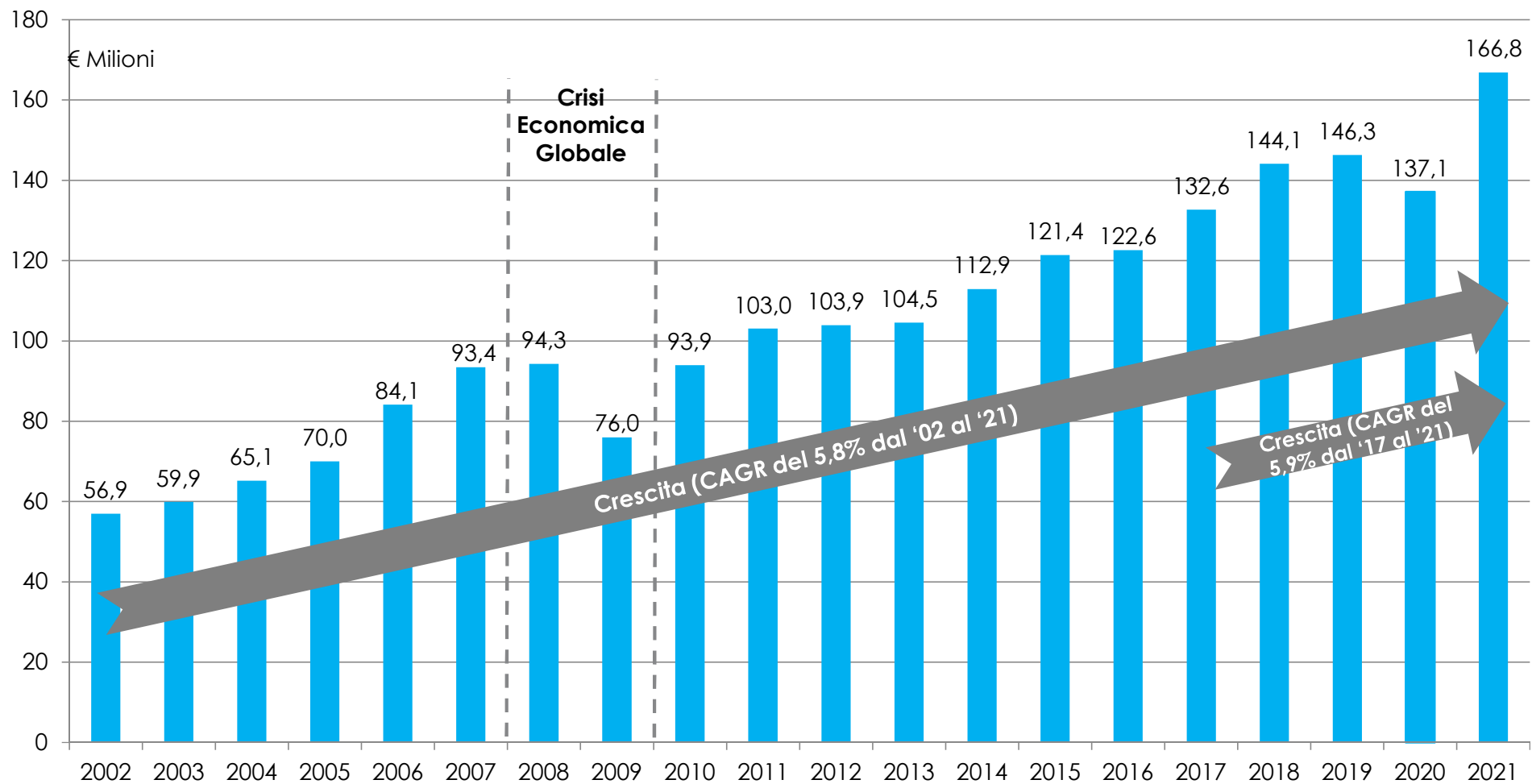
	<b>Connettori elettrici</b>	<b>Utensili</b>	<b>Prodotti ferroviari</b>	<b>Siglatura</b>	<b>Pressacavi</b>	<b>Altri</b>	<b>Totale</b>
<b>2021</b>	73.913	25.814	25.693	33.052	15.175	6.538	180.185
	<b>41,02%</b>	<b>14,33%</b>	<b>14,26%</b>	<b>18,34%</b>	<b>8,42%</b>	<b>3,63%</b>	<b>100%</b>
<b>2020</b>	57.114	22.779	24.364	26.097	11.628	5.668	147.650
	<b>38,68%</b>	<b>15,43%</b>	<b>16,50%</b>	<b>17,68%</b>	<b>7,88%</b>	<b>3,84%</b>	<b>100%</b>
<b>Variazione</b>	<b>29,41%</b>	<b>13,32%</b>	<b>5,45%</b>	<b>26,65%</b>	<b>30,50%</b>	<b>15,35%</b>	<b>22,04%</b>



Italia	2021	2020	Δ
Fatturato	70,4 mln	55,0 mln	25,8%
% sul totale	42,2%	40,8%	

Europa (Italia esclusa)	2021	2020	Δ
Fatturato	78,8 mln	64,0 mln	23,0%
% sul totale	47,2%	46,7%	

Resto del mondo	2021	2020	Δ
Fatturato	17,7 mln	17,1 mln	3,1%
% sul totale	10,6%	12,5%	



Milioni di €	2021	2020	Var. % 2021-2020	2019	Var. % 2021-2019
Fatturato	166,8	137,1	21,7%	146,3	14,0%
EBITDA <i>% del fatturato</i>	45,6 27,3%	36,3 26,5%	25,6%	37,1 25,4%	22,9%
EBIT <i>% del fatturato</i>	34,2 20,5%	25,2 18,4%	35,7%	27,2 18,6%	25,8%
EBT <i>% del fatturato</i>	34,3 20,6%	24,9 18,2%	37,7%	26,9 18,4%	27,3%
Risultato netto <i>% del fatturato</i>	25,3 15,2%	19,0 13,8%	33,4%	21,7 14,8%	16,7%
Tax rate %	26,2%	23,8%		19,5%	

La Capogruppo CEMBRE S.p.A., con la collaborazione dello Studio Societario e Tributario Deloitte, ha siglato nel dicembre 2017 un accordo con l'Agenzia delle Entrate per la definizione dei metodi di calcolo e dei criteri per la determinazione del contributo economico delle attività immateriali al fatturato per gli esercizi 2015-2019, secondo quanto definito dal regime «**Patent Box**». E' in corso la trattativa per il rinnovo dell'accordo per il periodo 2020-2024, tuttavia, alla data del presente documento, non è possibile stabilire l'esito e la data di conclusione di tale negoziazione.

Milioni di €	Bilancio 2019	Bilancio 2018	Bilancio 2017
Beneficio fiscale	1.7	1.8	1.6
Beneficio fiscale esercizi 2015-2016	-	-	2.3
Tax rate %	19,5%	19,8%	14,5%
Tax rate normalizzato %	26,0%	26,2%	29,2%

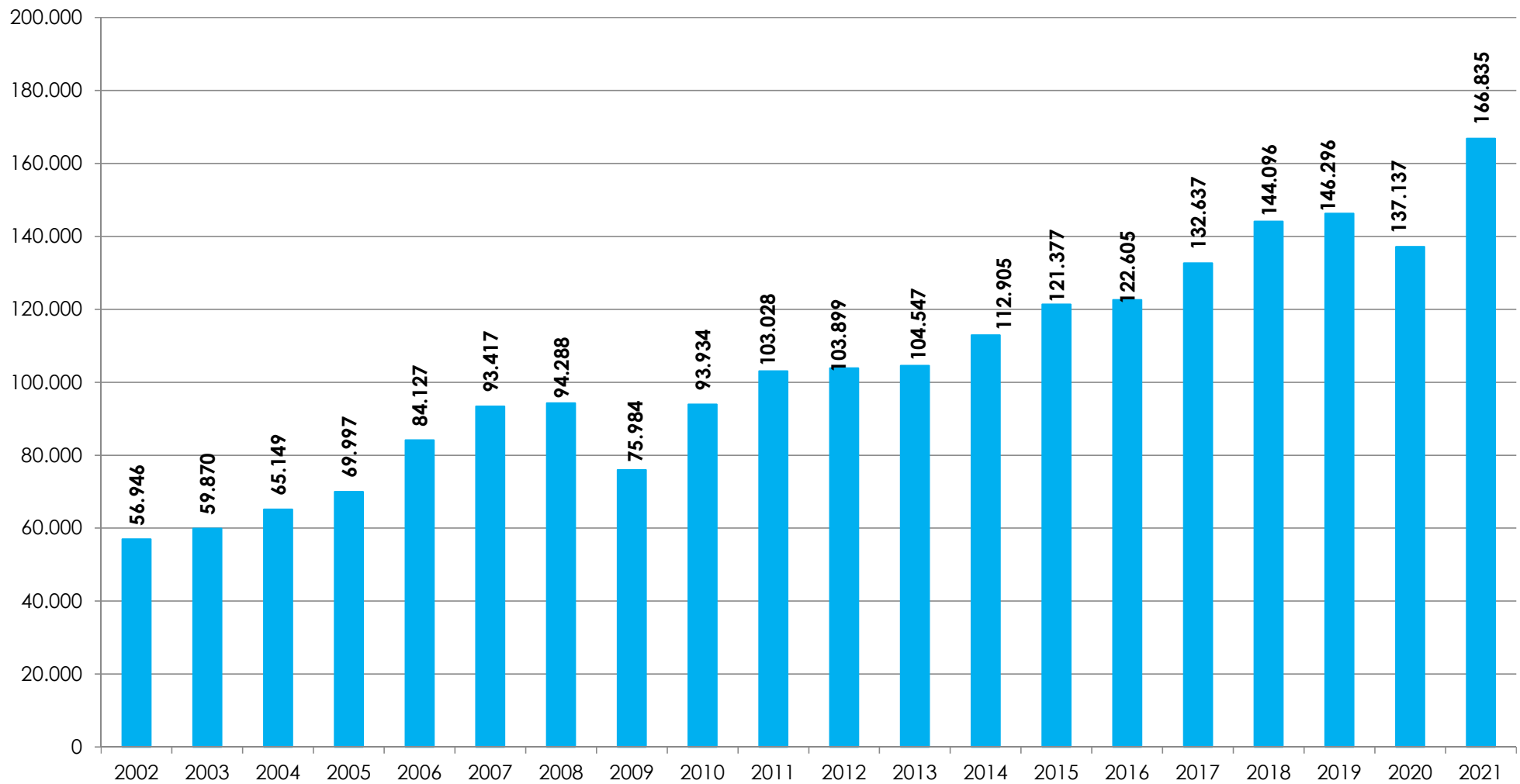
Società (migliaia di euro)	2021	2020	Variazione %	2019
CEMBRE S.p.A. (Italia)	91.708	73.578	24,64%	76.917
CEMBRE Ltd. (UK)	22.633	16.688	35,62%	19.274
CEMBRE S.a.r.l. (Francia)	11.258	9.557	17,80%	10.654
CEMBRE España S.L.U. (Spagna)	12.471	11.107	12,28%	11.765
CEMBRE GmbH (Germania)**	18.875	15.587	21,09%	15.149
CEMBRE Inc. (USA)	9.890	10.620	-6,87%	12.537
<b>CEMBRE Group</b>	<b>166.835</b>	<b>137.137</b>	<b>21,66%</b>	<b>146.296</b>

\* al netto delle vendite infragruppo

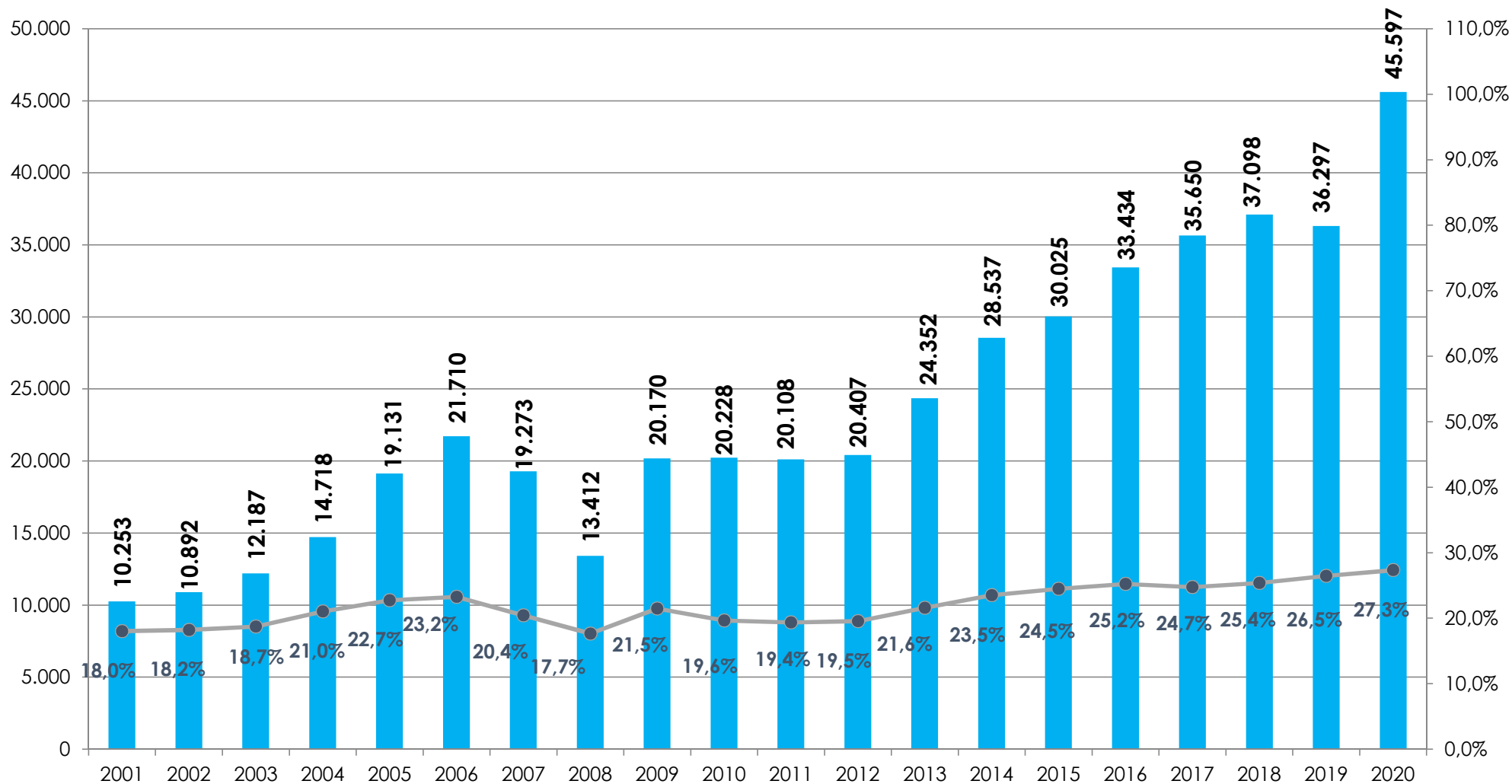
\*\* il dato del 2019 include le vendite di IKUMA KG

	Milioni di Euro	31 Dic. 2021	31 Dic. 2020	31 Dic. 2019
a	Capitale circolante netto operativo <i>% sulle vendite</i>	57,7 34,6%	56,2 41,0%	54,5 37,2%
b	Attivo fisso netto	103,5	104,3	106,0
c	Attività non correnti disponibili alla vendita	-	-	-
d	TFR e altri fondi personale	2,0	2,2	2,4
e	Fondi per rischi e oneri	0,4	0,2	0,3
f	Imposte differite	3,3	2,9	2,9
	<b>Capitale investito netto (a+b+c-d-e-f)</b>	<b>155,5</b>	<b>155,2</b>	<b>154,8</b>
g	Patrimonio netto	176,1	163,6	160,4
h	Posizione finanziaria netta (disponibilità)	(20,6)	(8,4)	(5,6)
	<b>Totale fonti di finanziamento (g+h)</b>	<b>155,5</b>	<b>155,2</b>	<b>154,8</b>

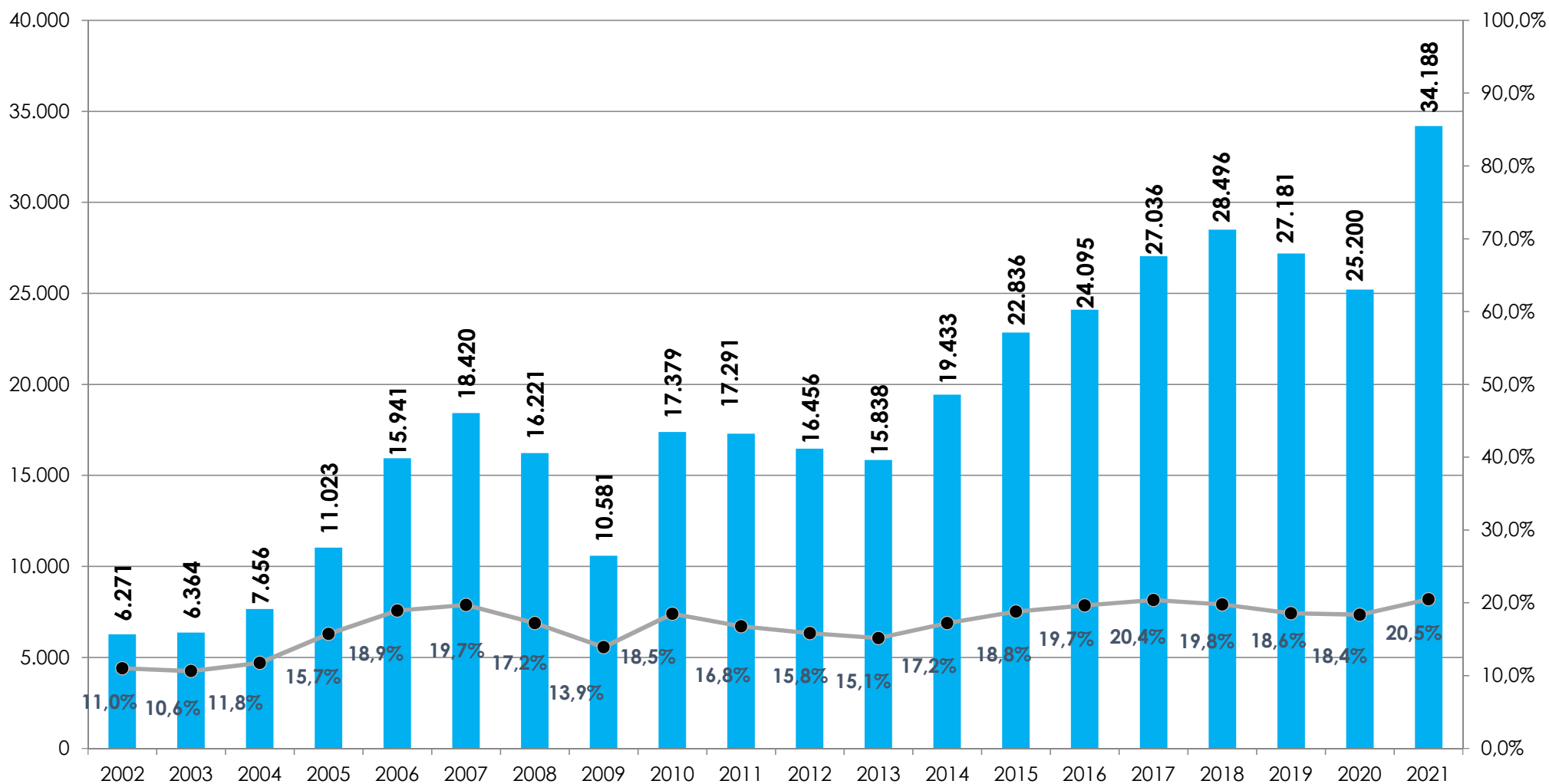
## Fatturato



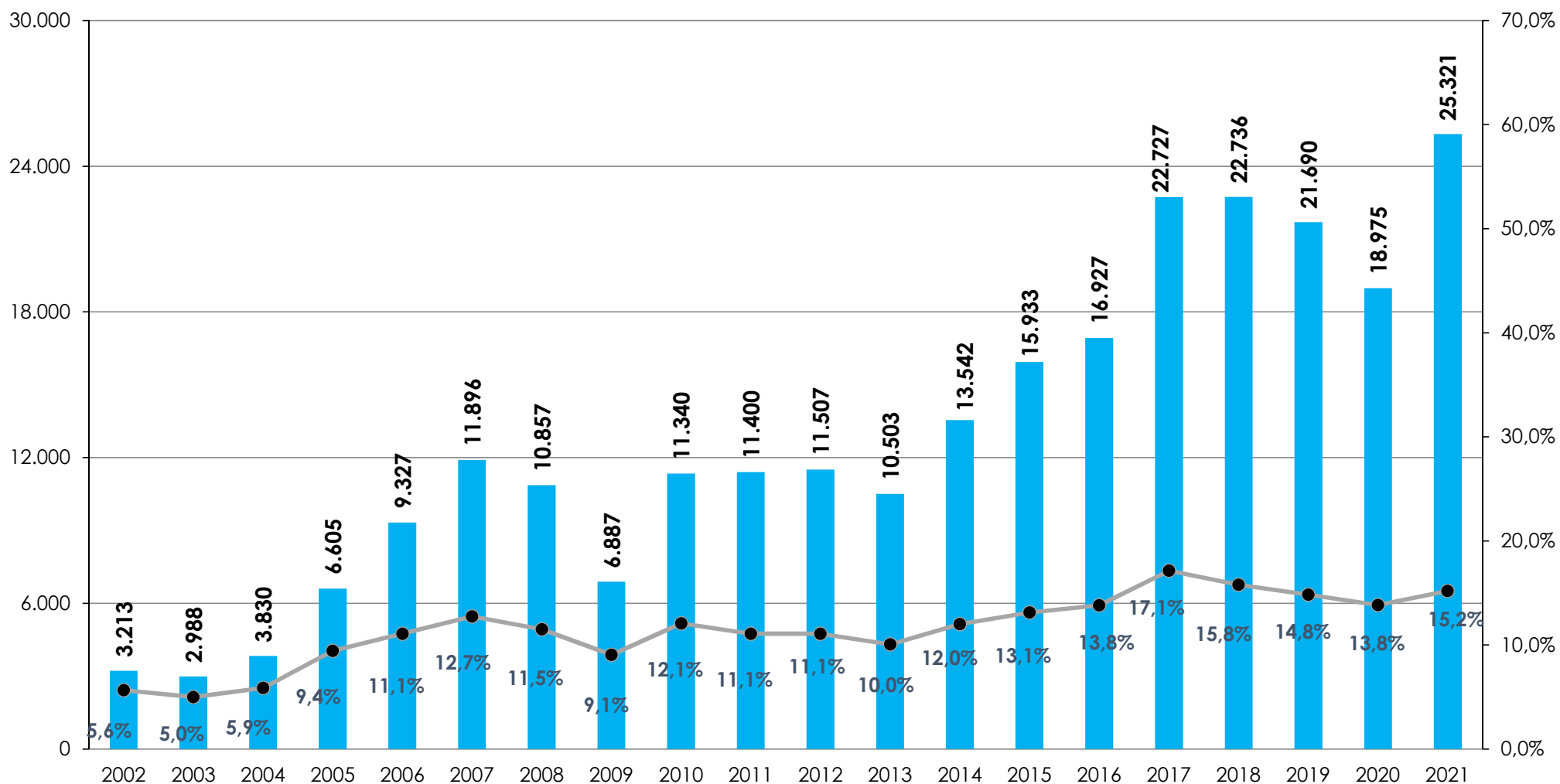
## Ebitda (valore e margine % sulle vendite)

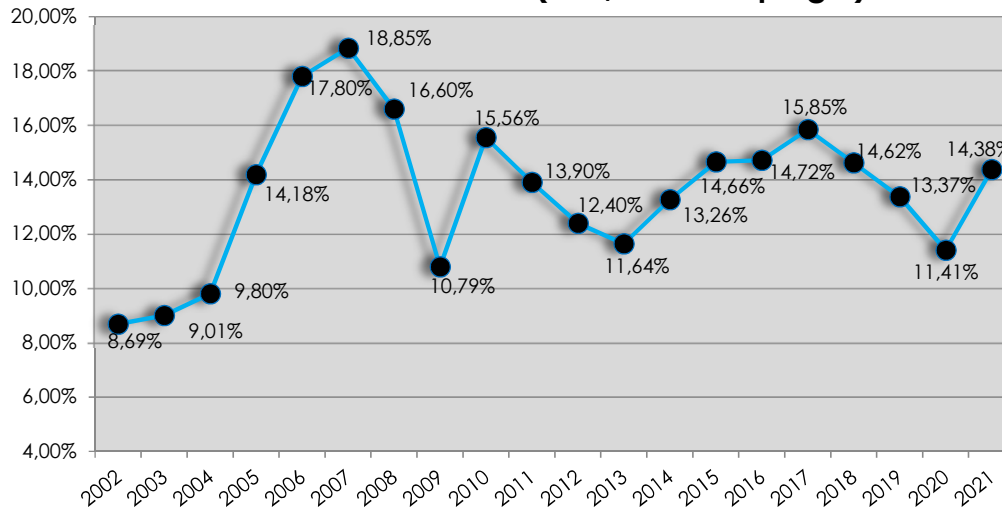
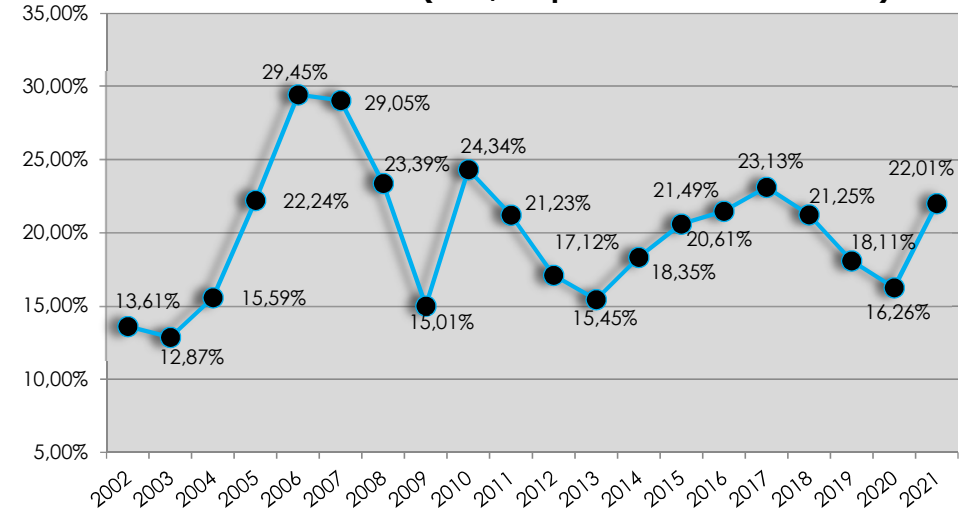
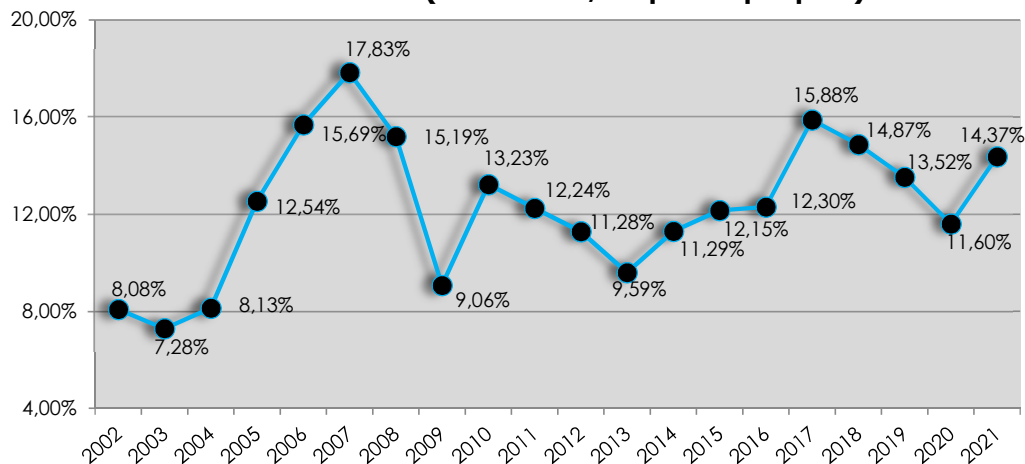
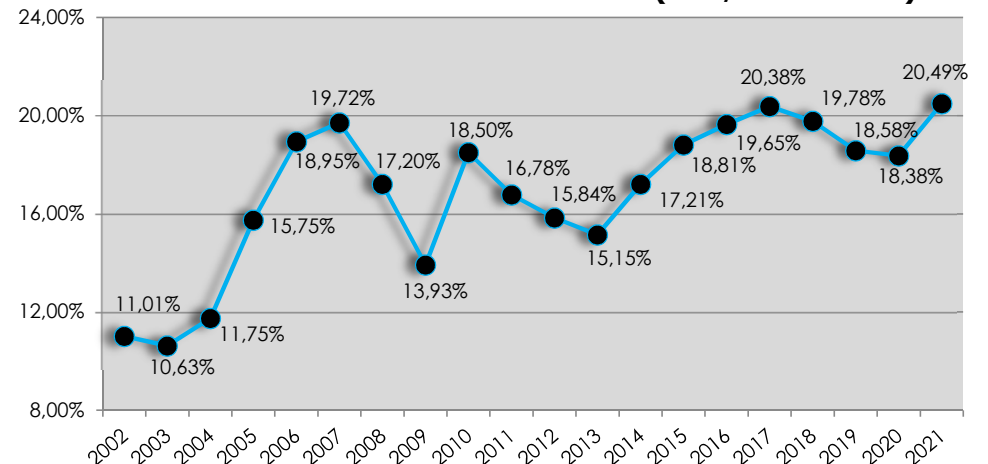


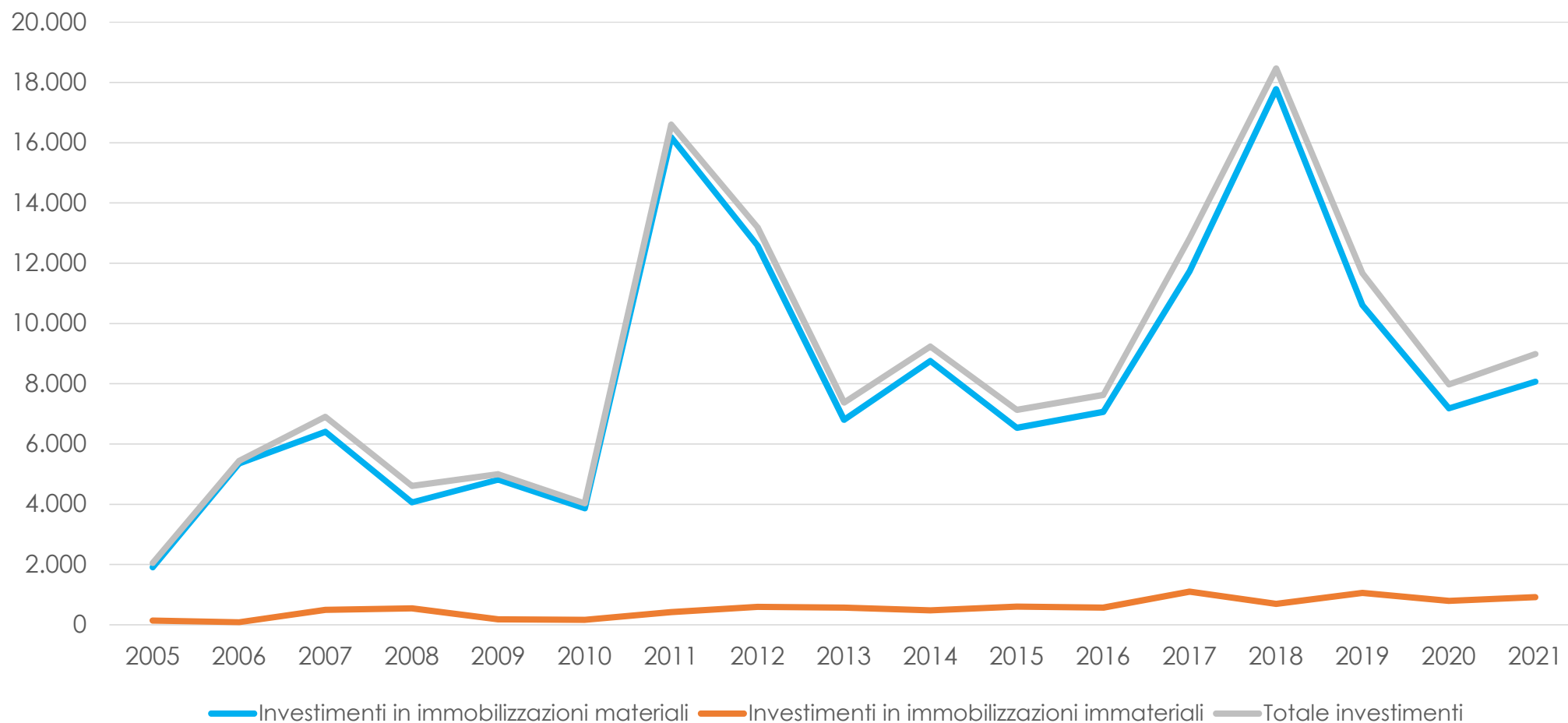


**Ebit (valore e margine % sulle vendite)**


## Utile netto (valore e margine % sulle vendite)



**ROI (EBIT/Totale impieghi)**

**ROACE (EBIT/Capitale investito medio)**

**ROE (Utile netto/Capitale proprio)**

**ROS (EBIT/Ricavi netti)**




€ '000	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Investimenti in immob. materiali	1.910	5.353	6.404	4.064	4.815	3.863	16.183	12.591	6.802	8.759	6.534	7.064	11.732	17.775	10.609	7.181	8.072
Investimenti in immob. Immat.	142	87	500	544	182	169	418	597	573	477	601	569	1.101	691	1.057	793	919
<b>Totale investimenti</b>	<b>2.052</b>	<b>5.440</b>	<b>6.904</b>	<b>4.608</b>	<b>4.997</b>	<b>4.032</b>	<b>16.601</b>	<b>13.188</b>	<b>7.375</b>	<b>9.236</b>	<b>7.135</b>	<b>7.633</b>	<b>12.833</b>	<b>18.466</b>	<b>11.666</b>	<b>7.974</b>	<b>8.991</b>

## Cembre si è focalizzata sui seguenti obiettivi:

- **Sviluppo del business** grazie a:
  - Un **rafforzamento del vantaggio competitivo** di Cembre attraverso lo sviluppo di **nuovi prodotti e il continuo rinnovamento di gamma**, attraverso un **intenso lavoro di ricerca**
  - Aumento dei canali distributivi nei Paesi esteri
  - Una **maggiore penetrazione nei mercati esteri**, in particolare quello statunitense e quello tedesco
  - Un'attività commerciale focalizzata sui **prodotti a maggiore potenziale di crescita**
- **Controllo dei costi** attraverso una migliore efficienza operativa grazie ad economie di scala e ad innovazioni di processo;
- **Rafforzamento della struttura produttiva** attraverso investimenti in macchinari altamente tecnologici ed automatizzati

Dal gennaio 2013 è operativo il **magazzino automatizzato**, ospitato in un fabbricato industriale di **4.800 m<sup>2</sup>** costruito nel 2012.

Questo impianto è **3 volte più efficiente** ed ha una capacità di stoccaggio superiore del 50% rispetto al vecchio magazzino che è stato convertito in magazzino di stoccaggio delle materie prime.

Nel 2018 è entrato in uso un altro **fabbricato industriale**, adiacente al magazzino, di **9.600 m<sup>2</sup>**, distribuiti su due piani, che ha consentito di ampliare ulteriormente le aree produttive e di parcheggio.



**Nel Gennaio 2021 CEMBRE ha siglato un accordo per ulteriori 15.000 m<sup>2</sup> di area dedicata alla futura espansione della produzione.**







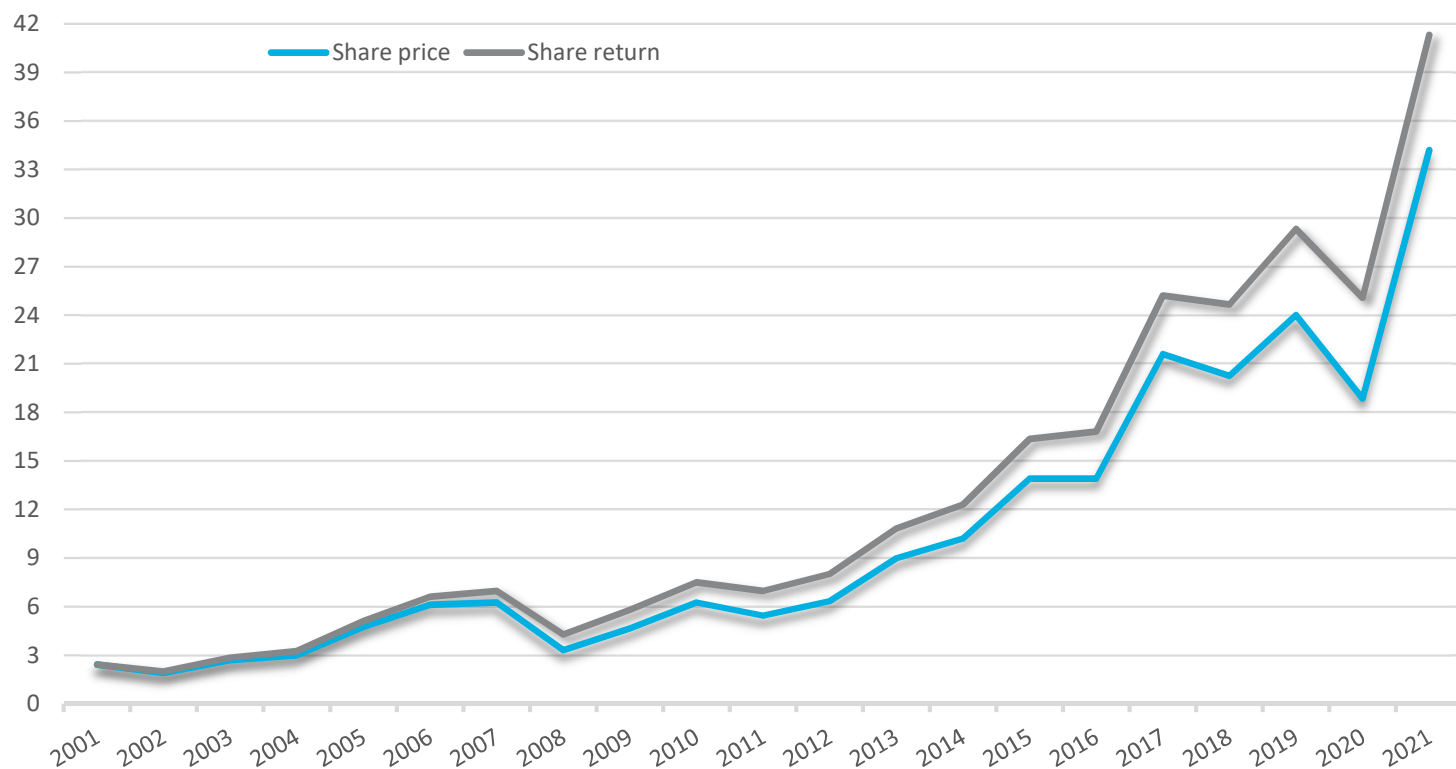
**CEMBRE è quotata in borsa dal 1997, e fa parte del segmento STAR dal Settembre 2001.**

Azionisti	Share
LYSNE Spa	52,39%
Sara Rosani	8,65%
Giovanni Rosani	8,53%
Anna Maria Onofri	0,71%
Altri	29,72%

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Dividendi per azione (€)	0,10	0,08	0,07	0,10	0,15	0,22	0,26	0,16	0,12	0,26	0,16	0,16	0,26	0,36	0,46	0,70	0,80	0,90	0,90	0,90	1,20
Payout Ratio <sup>1</sup>	44%	42%	41%	41%	39%	40%	37%	25%	30%	39%	24%	24%	42%	45%	49%	70%	59%	66%	69%	79%	79%
Dividend Yield <sup>2</sup>	4,1%	4,4%	2,9%	3,3%	3,2%	3,6%	4,2%	4,8%	2,6%	4,2%	2,9%	2,5%	2,9%	3,5%	3,3%	5,0%	3,7%	4,4%	3,8%	4,8%	3,5%

<sup>1</sup> Payout sull'utile consolidato

<sup>2</sup> Utilizzando la quotazione di fine anno



**Total return\* 2001-2021**  
**+15,2%**  
 CAGR

**Performance\*\* 2001-2021**  
**+14,2%**  
 CAGR

\* Per **Total Return** si intende la variazione percentuale del 'Valore Complessivo'

\*\* Per **Performance** si intende la variazione percentuale del 'Prezzo dell'azione'

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>A) Prezzo dell'azione<sup>1</sup></b>	2,42	1,90	2,68	2,99	4,75	6,12	6,25	3,30	4,66	6,25	5,45	6,34	8,99	10,21	13,90	13,90	21,60	20,25	24,00	18,85	34,20
<b>Variazione annua prezzo</b>		-21,5%	41,1%	11,6%	58,9%	28,8%	2,1%	-47,2%	41,2%	34,1%	-12,8%	16,3%	41,8%	13,6%	36,1%	0,0%	55,4%	-6,3%	18,5%	-21,5%	81,4%
<b>Dividendo incassato</b>		0,10	0,08	0,07	0,10	0,15	0,22	0,26	0,16	0,12	0,26	0,16	0,16	0,26	0,36	0,46	0,70	0,80	0,90	0,90	0,90
<b>B) Dividendi cumulati</b>		0,10	0,18	0,25	0,35	0,50	0,72	0,98	1,14	1,26	1,52	1,68	1,84	2,10	2,46	2,92	3,62	4,42	5,32	6,22	7,12
<b>Valore complessivo (A+B)</b>	2,42	2,00	2,86	3,24	5,10	6,62	6,97	4,28	5,80	7,51	6,97	8,02	10,83	12,31	16,36	16,82	25,22	24,67	29,32	25,07	41,32
<b>di cui prezzo dell'azione</b>	100,0%	95,0%	93,7%	92,3%	93,1%	92,4%	89,7%	77,1%	80,3%	83,2%	78,2%	79,1%	83,0%	82,9%	85,0%	82,6%	85,6%	82,1%	81,9%	75,2%	82,8%
<b>di cui dividendi</b>	0,0%	5,0%	6,3%	7,7%	6,9%	7,6%	10,3%	22,9%	19,7%	16,8%	21,8%	20,9%	17,0%	17,1%	15,0%	17,4%	14,4%	17,9%	18,1%	24,8%	17,2%

<sup>1</sup> quotazione a fine esercizio

# Grazie

**Claudio Bornati**  
CFO & IR

Via Serenissima 9 • 25135 Brescia (BS) ITALY  
ph. +39 030 36921  
claudio.bornati@cembre.com  
cembre.com

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Claudio Bornati, dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nella presentazione corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.