



**CEMBRE**

# Presentazione agli investitori

Risultati dell'esercizio 2022



- CEMBRE in sintesi
- Management e struttura del gruppo
- Principali linee di prodotto e applicazioni
- Risultati dell'esercizio 2022
- Andamento titoli e struttura azionaria
- Contatti

- Cembre è **leader in Europa** nella produzione di connettori elettrici a compressione e relativi utensili di installazione
- Le vendite del Gruppo sono cresciute negli ultimi 20 anni (dal 2003 al 2022) ad un tasso **CAGR del 6,5%**, passando da 59,9 milioni di euro nel 2003 a 198,8 milioni di euro nel 2022. Negli ultimi 5 anni la crescita è avvenuta ad un tasso **CAGR dell'8,4%** (2018-2022)
- Cembre ha distribuito dividendi **con un payout ratio medio del 48,6% degli utili** ed un **dividend yield medio del 3,7%** (valori calcolati sugli ultimi 20 anni, dal 2003 al 2022). Negli ultimi 5 anni il **dividend yield medio** è stato del **4,1%** (2018-2022)
- Nel 2022 il Gruppo ha investito **12,3 milioni di euro**; gli investimenti totali nel quinquennio 2018-2022 sono stati pari a **59,4 milioni di euro**; nell'esercizio 2021 gli investimenti ammontavano a **9,0 milioni di euro**
- La gamma di prodotti (oltre 18 mila prodotti finiti venduti nel 2022) è offerta a circa 5 mila clienti sparsi nei vari continenti, tra i quali, i 10 maggiori, rappresentano circa il **20,3% del fatturato consolidato**



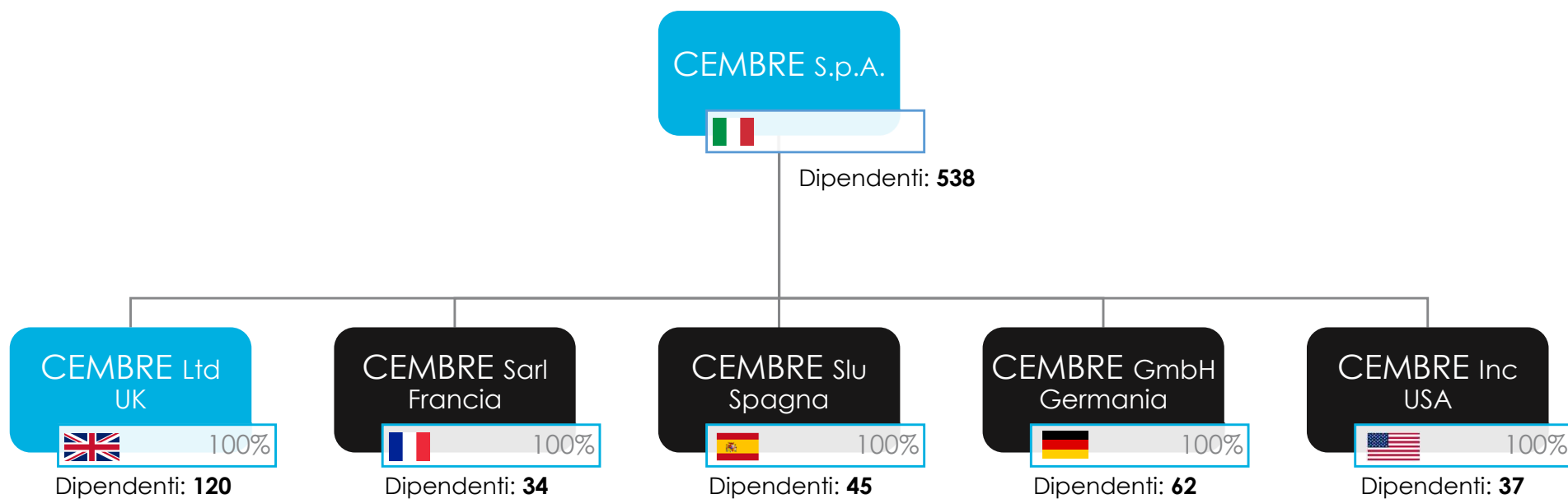
Cembre collabora con gli utilizzatori dei propri prodotti per sviluppare  
**le migliori soluzioni tecniche ed economiche**  
nell'ambito della **connessione elettrica**



- **Giovanni Rosani**  
Chief Executive Officer (CEO)
- **Aldo Bottini Bongrani**  
Member of the board  
M&A and Special Projects
- **Claudio Bornati**  
Chief Financial Officer (CFO)
- **Felice Albertazzi**  
Member of the board  
Chief Sales & Marketing Officer (CSMO)
- **Franco Celli**  
Member of the board  
Chief Operating Officer (COO)







- Unità commerciali e produttive
- Unità commerciali

Il Gruppo impiega **836 persone**  
in tutto il mondo (dato al 31/12/2022)



**R&D**

•24

**Produzione**

•475

**Marketing, Vendite e  
Distribuzione**

•239

**Amministrazione e servizi**

•98

CEMBRE ha una grande esperienza nel suo settore di riferimento e il suo **qualificato team di R&S**, le permette di rispondere rapidamente alle nuove esigenze del mercato.

La forte attenzione alle esigenze della clientela e **un'efficiente rete internazionale di vendita (125 venditori)** sono significativi vantaggi competitivi di CEMBRE.



CEMBRE è **leader in Europa** per la produzione di **connettori a compressione** e **relativi utensili di installazione**



Connettori



Utensili



Prodotti ferroviari



Sistemi di siglatura



Pressacavi, accessori e altro





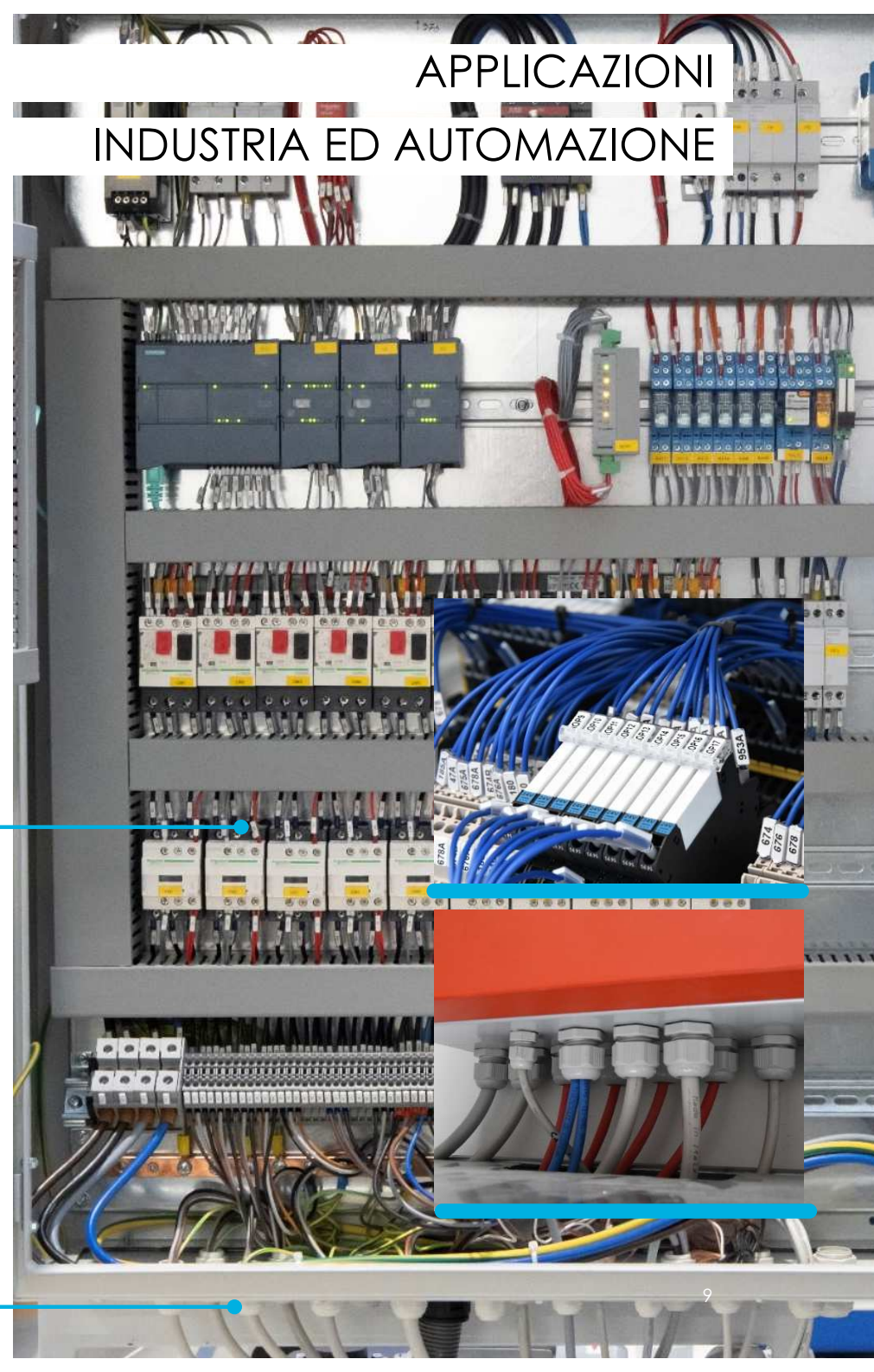
Connettori

Utensili

Siglatura

Pressacavi

DISTRIBUZIONE ENERGIA ELETTRICA





Trapano forarotaie



Trapano foratraverse in legno





**17.863** codici prodotto  
venduti ogni anno\*

**5,2 Milioni** di connettori  
elettrici venduti dal  
Gruppo CEMBRE ogni  
giorno lavorativo\*

**21.400** codici prodotto  
in pronta consegna\*

\*12/2022



- Fondata nel 1969, CEMBRE progetta e realizza i propri prodotti nello **stabilimento situato a Brescia**
- Impianti ed uffici occupano un'area di **60.000 m<sup>2</sup>** su un totale di **121.000 m<sup>2</sup> di proprietà**
- Nel dicembre 2011 CEMBRE ha acquisito un'area industriale di 13.500 m<sup>2</sup> adiacente alla sede della società, con un investimento di 9.7 milioni di euro.



CEMBRE S.p.A. – Sede in Brescia (Italia)






- CEMBRE ha un'unità produttiva anche in Gran Bretagna, operante su un' **area di 8.800 m<sup>2</sup>**
- Sito in Birmingham, questo impianto produce in modo particolare **per il mercato locale**
- Le vendite della controllata britannica hanno rappresentato il **13% del fatturato consolidato** dell'esercizio 2022



CEMBRE Ltd. – Stabilimento a Curdworth Birmingham (UK)

- CEMBRE è presente su tutto il territorio nazionale attraverso una **rete di venditori e rappresentanti** che forniscono un'assistenza tecnica costante e veloce alla clientela
- All'estero CEMBRE opera attraverso **4 società controllate** in Europa (UK, Francia, Spagna e in Germania) e **1 società controllata negli USA**

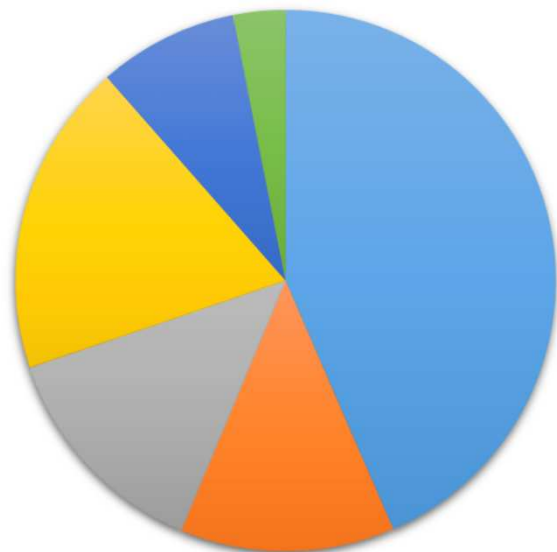


-  Aziende del Gruppo
-  Uffici regionali
-  Principali importatori



CEMBRE ha una **rete di importatori ed agenti** che forniscono **assistenza tecnica e commerciale** e garantiscono una **rapida distribuzione in tutto il mondo**



**2022**


■ Connettori elettrici    ■ Utensili    ■ Prodotti ferroviari  
■ Siglatura    ■ Pressacavi    ■ Altri

**2021**


■ Connettori elettrici    ■ Utensili    ■ Prodotti ferroviari  
■ Siglatura    ■ Pressacavi    ■ Altri

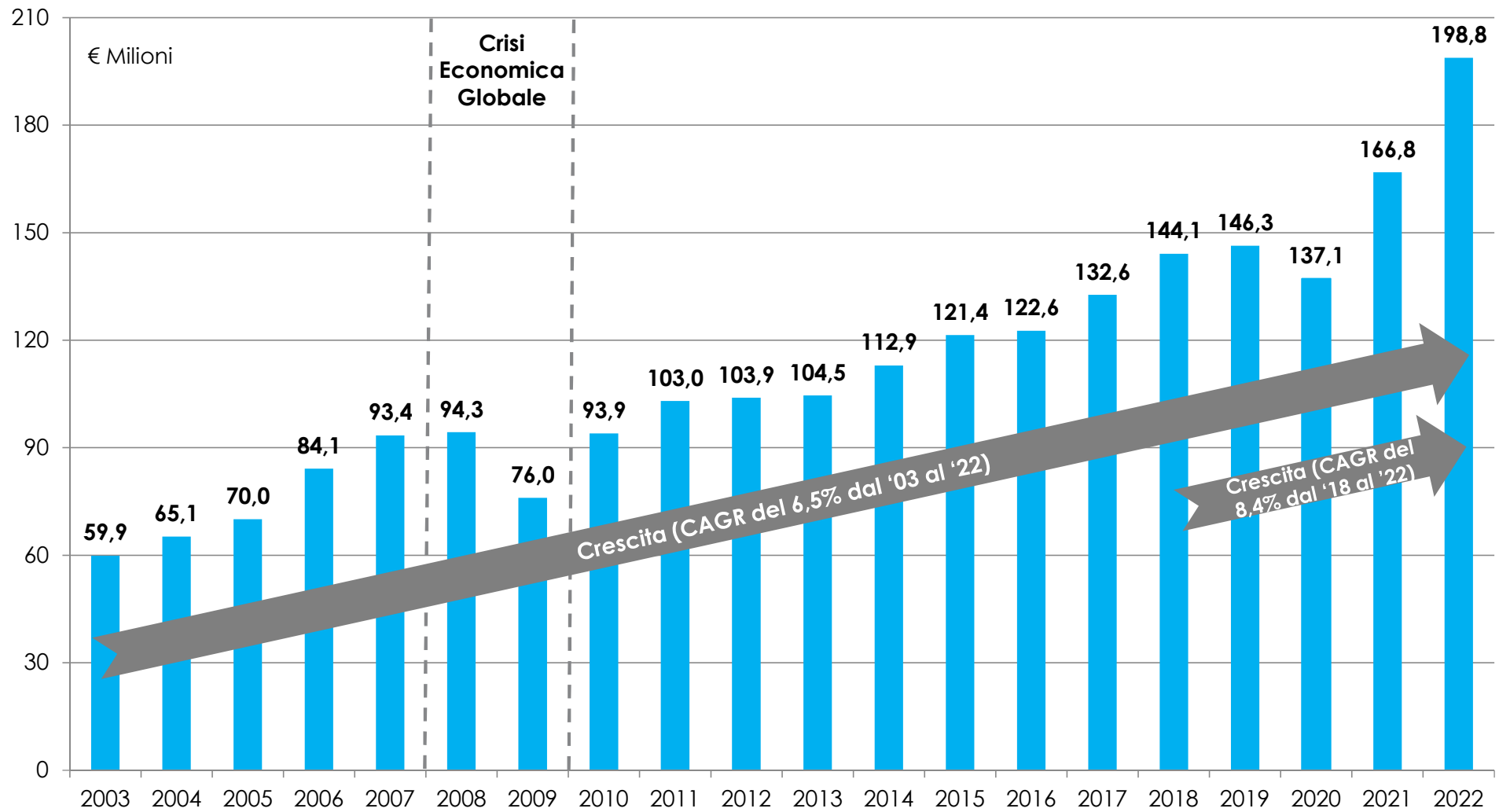
	<b>Connettori elettrici</b>	<b>Utensili</b>	<b>Prodotti ferroviari</b>	<b>Siglatura</b>	<b>Pressacavi</b>	<b>Altri</b>	<b>Totale</b>
<b>2022</b>	92.256	27.204	28.591	39.747	17.733	6.623	212.154
	<b>43,49%</b>	<b>12,82%</b>	<b>13,48%</b>	<b>18,73%</b>	<b>8,36%</b>	<b>3,12%</b>	<b>100%</b>
<b>2021</b>	73.913	25.814	25.693	33.052	15.175	6.538	180.185
	<b>41,02%</b>	<b>14,33%</b>	<b>14,26%</b>	<b>18,34%</b>	<b>8,42%</b>	<b>3,63%</b>	<b>100%</b>
<b>Variazione</b>	<b>24,82%</b>	<b>5,38%</b>	<b>11,28%</b>	<b>20,26%</b>	<b>16,86%</b>	<b>1,30%</b>	<b>17,74%</b>



Italia	2022	2021	Δ
Fatturato	84,4 mln	70,4 mln	19,9%
% sul totale	42,4%	42,2%	

Europa (Italia esclusa)	2022	2021	Δ
Fatturato	93,2 mln	78,8 mln	18,3%
% sul totale	46,9%	47,2%	

Resto del mondo	2022	2021	Δ
Fatturato	21,2 mln	17,7 mln	20,0%
% sul totale	10,7%	10,6%	





Milioni di €	2022	2021	Variazione %	2020
Fatturato	198,8	166,8	19,2%	137,1
EBITDA <i>% del fatturato</i>	54,6 27,5%	45,6 27,3%	19,7%	36,3 26,5%
EBIT <i>% del fatturato</i>	42,6 21,4%	34,2 20,5%	24,5%	25,2 18,4%
EBT <i>% del fatturato</i>	42,6 21,4%	34,3 20,6%	24,3%	24,9 18,2%
Risultato netto <i>% del fatturato</i>	31,9 16,1%	25,3 15,2%	26,1%	19,0 13,8%
Tax rate %	25,1%	26,2%		23,8%

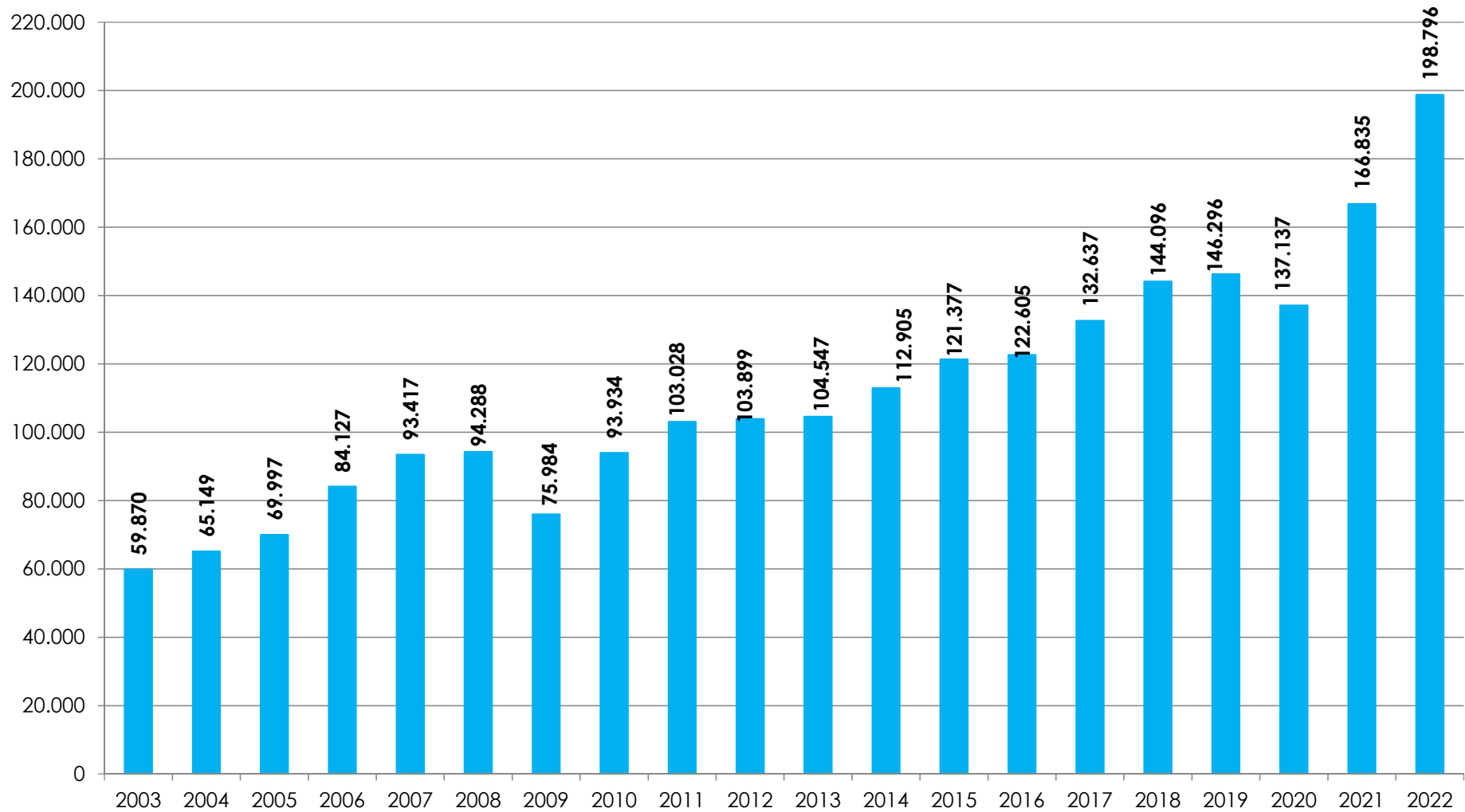
Società (migliaia di euro)	2022	2021	Variazione %	2020
CEMBRE S.p.A. (Italia)	109.318	91.708	19,2%	73.578
CEMBRE Ltd. (UK)	25.293	22.633	11,8%	16.688
CEMBRE S.a.r.l. (Francia)	12.124	11.258	7,7%	9.557
CEMBRE España S.L.U. (Spagna)	16.988	12.471	36,2%	11.107
CEMBRE GmbH (Germania)	21.935	18.875	16,2%	15.587
CEMBRE Inc. (USA)	13.138	9.890	32,8%	10.620
<b>CEMBRE Group</b>	<b>198.796</b>	<b>166.835</b>	<b>19,2%</b>	<b>137.137</b>

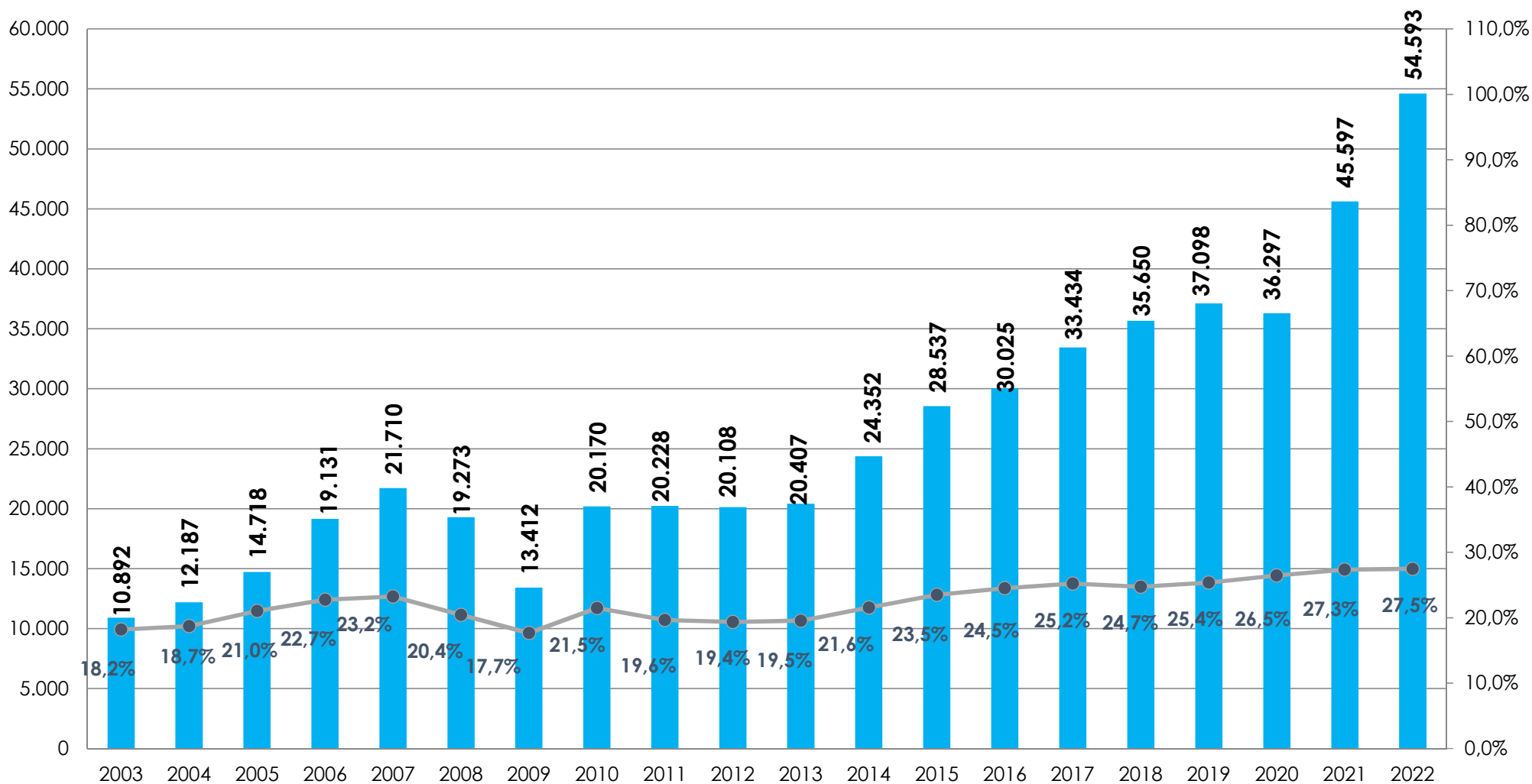
\* al netto delle vendite infragruppo

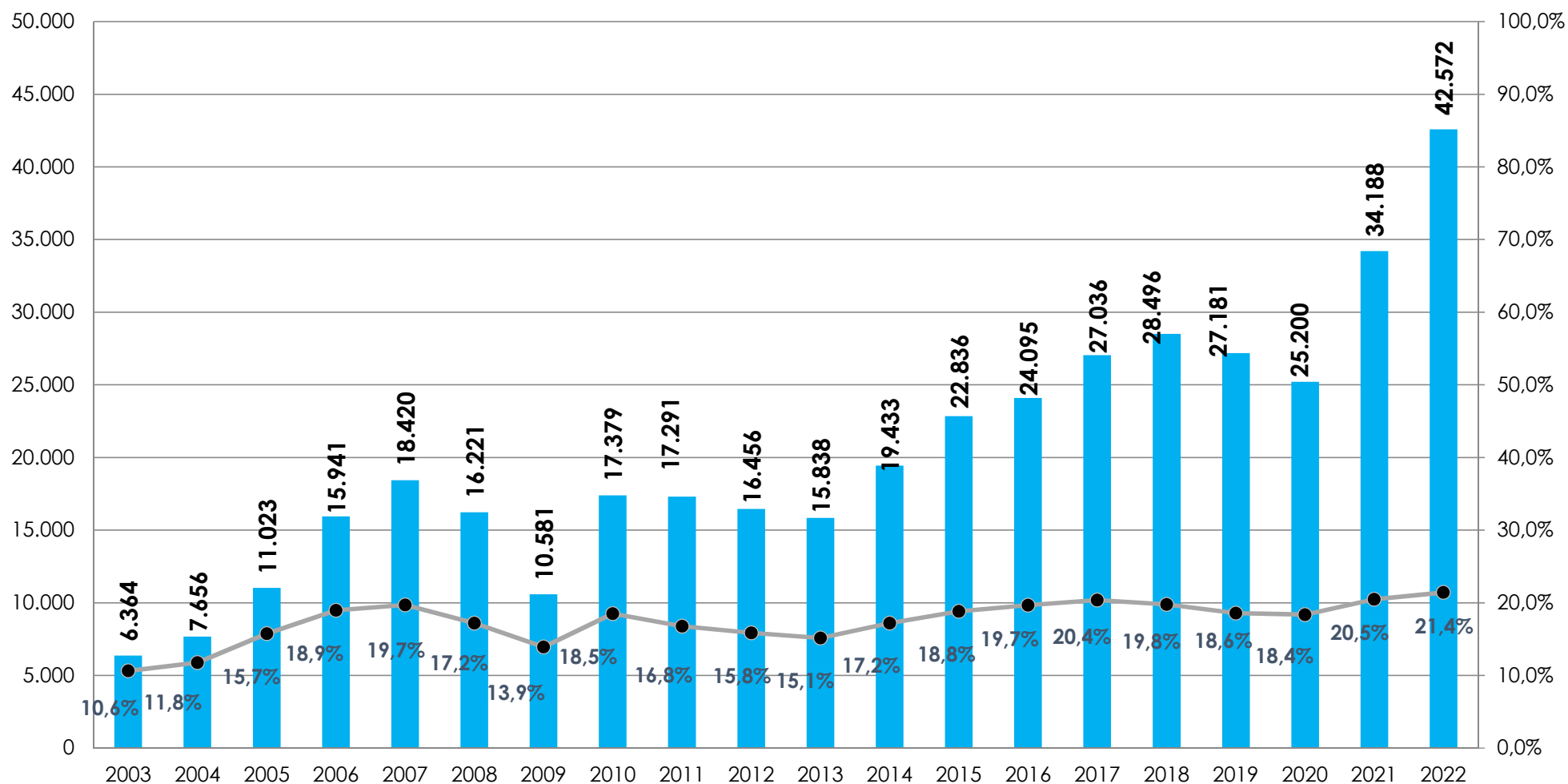
	Milioni di Euro	31 Dic. 2022	31 Dic. 2021	31 Dic. 2020
a	Capitale circolante netto operativo <i>% sulle vendite</i>	74,6 37,5%	57,7 34,6%	56,2 41,0%
b	Attivo fisso netto	101,5	100,4	101,4
c	Attività non correnti disponibili alla vendita	-	-	-
d	TFR e altri fondi personale	1,7	2	2,2
e	Fondi per rischi e oneri	0,6	0,3	0,3
f	Imposte differite	-0,3	-0,3	0,1
	<b>Capitale investito netto (a+b+c-d-e-f)</b>	<b>173,5</b>	<b>155,5</b>	<b>155,2</b>
g	Patrimonio netto	188,1	176,1	163,6
h	Posizione finanziaria netta (disponibilità)	-14,6	-20,6	-8,4
	<b>Totale fonti di finanziamento (g+h)</b>	<b>173,5</b>	<b>155,5</b>	<b>155,2</b>



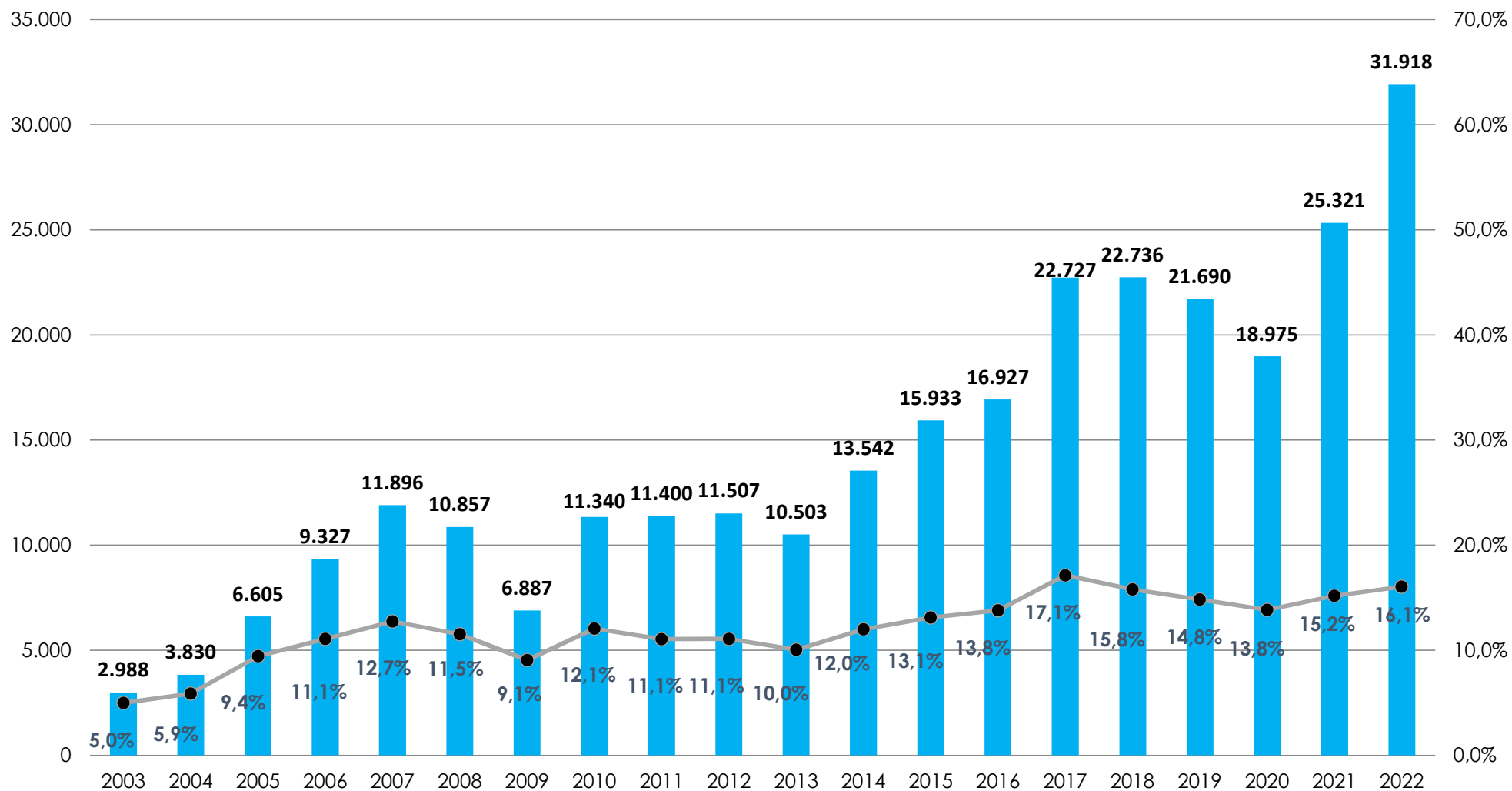
## Fatturato

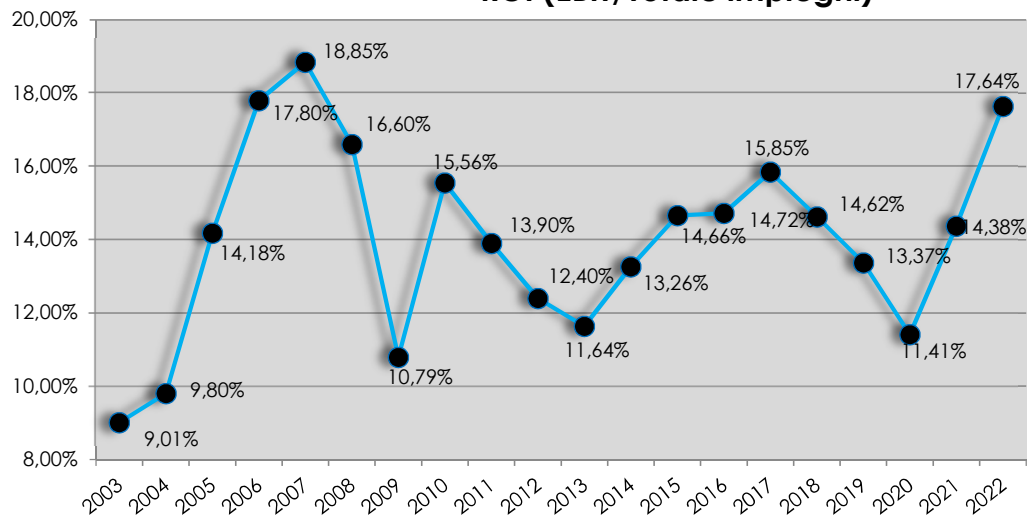
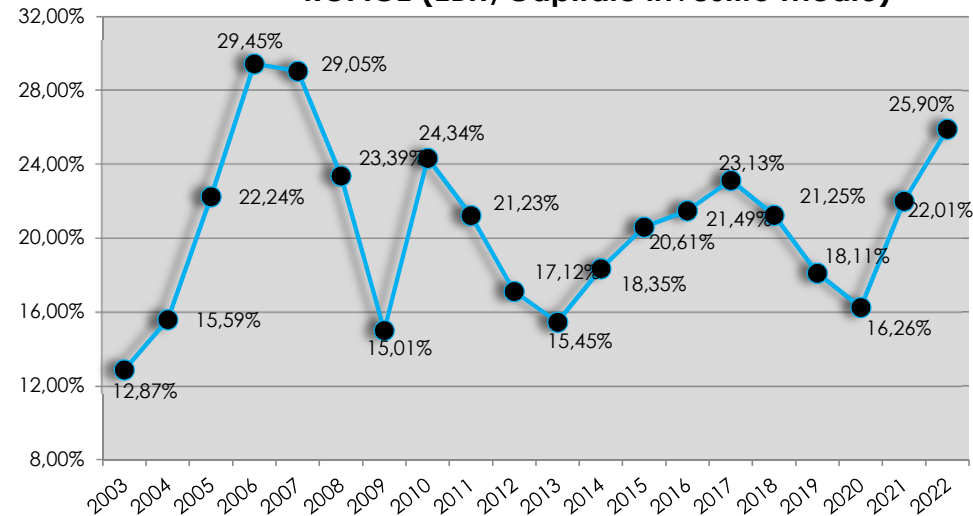
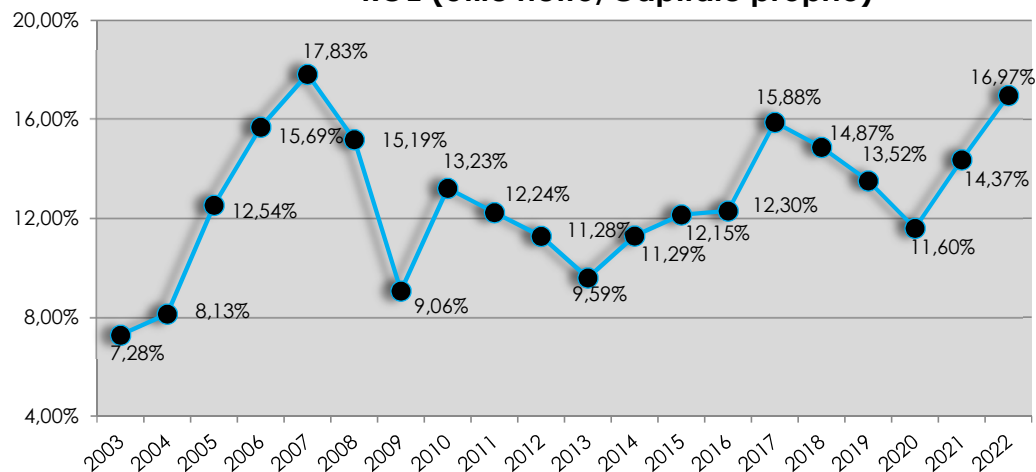
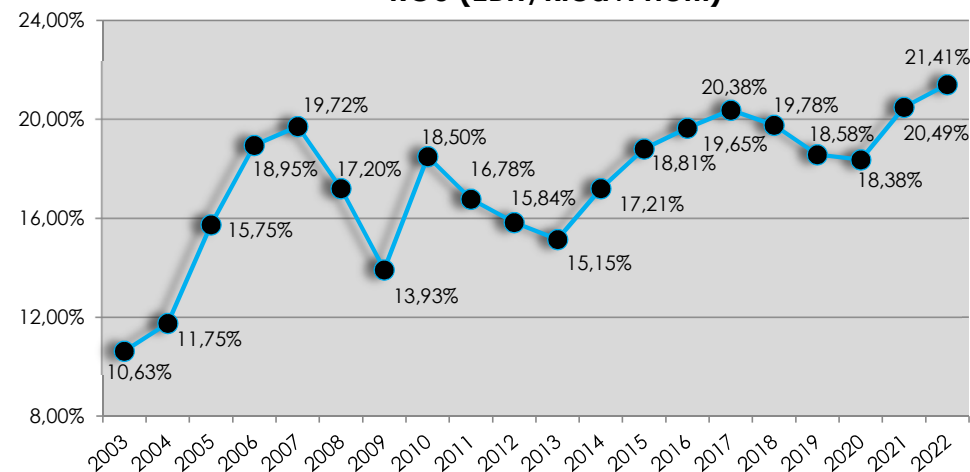


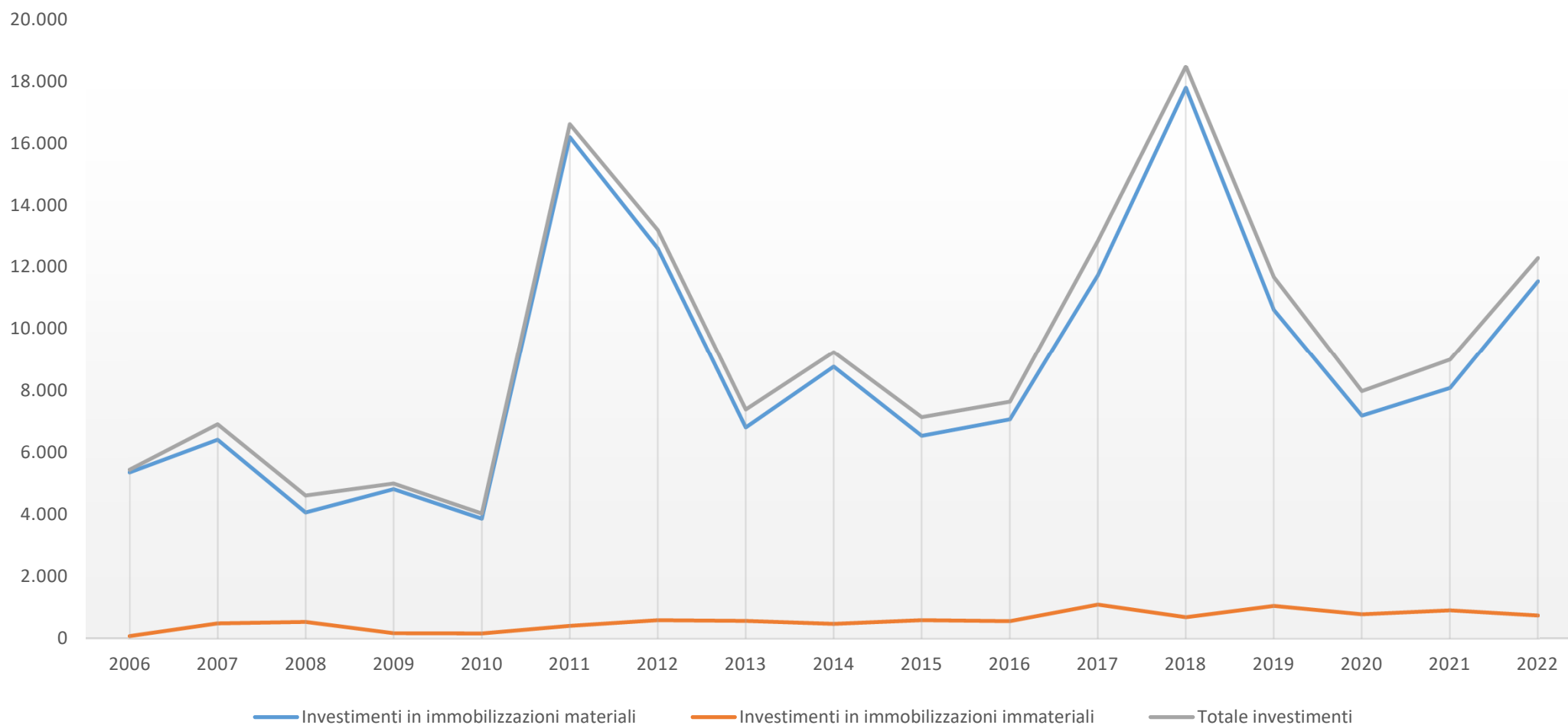
**Ebitda (valore e margina % sulle vendite)**


**Ebit (valore e margine % sulle vendite)**




**Utile netto (valore e margine % sulle vendite)**


**ROI (EBIT/Totale impieghi)**

**ROACE (EBIT/Capitale investito medio)**

**ROE (Utile netto/Capitale proprio)**

**ROS (EBIT/Ricavi netti)**




€ '000	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Investimenti in immob. materiali	5.353	6.404	4.064	4.815	3.863	16.183	12.591	6.802	8.759	6.534	7.064	11.732	17.775	10.609	7.181	8.072	11.534
Investimenti in immob. Immat.	87	500	544	182	169	418	597	573	477	601	569	1.101	691	1.057	793	919	750
<b>Totale investimenti</b>	<b>5.440</b>	<b>6.904</b>	<b>4.608</b>	<b>4.997</b>	<b>4.032</b>	<b>16.601</b>	<b>13.188</b>	<b>7.375</b>	<b>9.236</b>	<b>7.135</b>	<b>7.633</b>	<b>12.833</b>	<b>18.466</b>	<b>11.666</b>	<b>7.974</b>	<b>8.991</b>	<b>12.284</b>



## Cembre si è focalizzata sui seguenti obiettivi:

- **Sviluppo del business** grazie a:
  - Un **rafforzamento del vantaggio competitivo** di Cembre attraverso lo sviluppo di **nuovi prodotti e il continuo rinnovamento di gamma**, attraverso un **intenso lavoro di ricerca**
  - Aumento dei canali distributivi nei Paesi esteri
  - Una **maggiore penetrazione nei mercati esteri**, in particolare quello statunitense e quello tedesco
  - Un'attività commerciale focalizzata sui **prodotti a maggiore potenziale di crescita**
- **Controllo dei costi** attraverso una migliore efficienza operativa grazie ad economie di scala e ad innovazioni di processo;
- **Rafforzamento della struttura produttiva** attraverso investimenti in macchinari altamente tecnologici ed automatizzati



Dal gennaio 2013 è operativo il **magazzino automatizzato**, ospitato in un fabbricato industriale di **4.800 m<sup>2</sup>** costruito nel 2012.

Questo impianto è **3 volte più efficiente** ed ha una capacità di stoccaggio superiore del 50% rispetto al vecchio magazzino che è stato convertito in magazzino di stoccaggio delle materie prime.



Nel 2018 è entrato in uso un altro **fabbricato industriale**, adiacente al magazzino, di **9.600 m<sup>2</sup>**, distribuiti su due piani, che ha consentito di ampliare ulteriormente le aree produttive e di parcheggio.





**Nel Gennaio 2021 CEMBRE ha siglato un accordo per ulteriori 15.000 m<sup>2</sup> di area dedicata alla futura espansione della produzione.**





**CEMBRE è quotata in borsa dal 1997, e fa parte del segmento STAR dal Settembre 2001.**

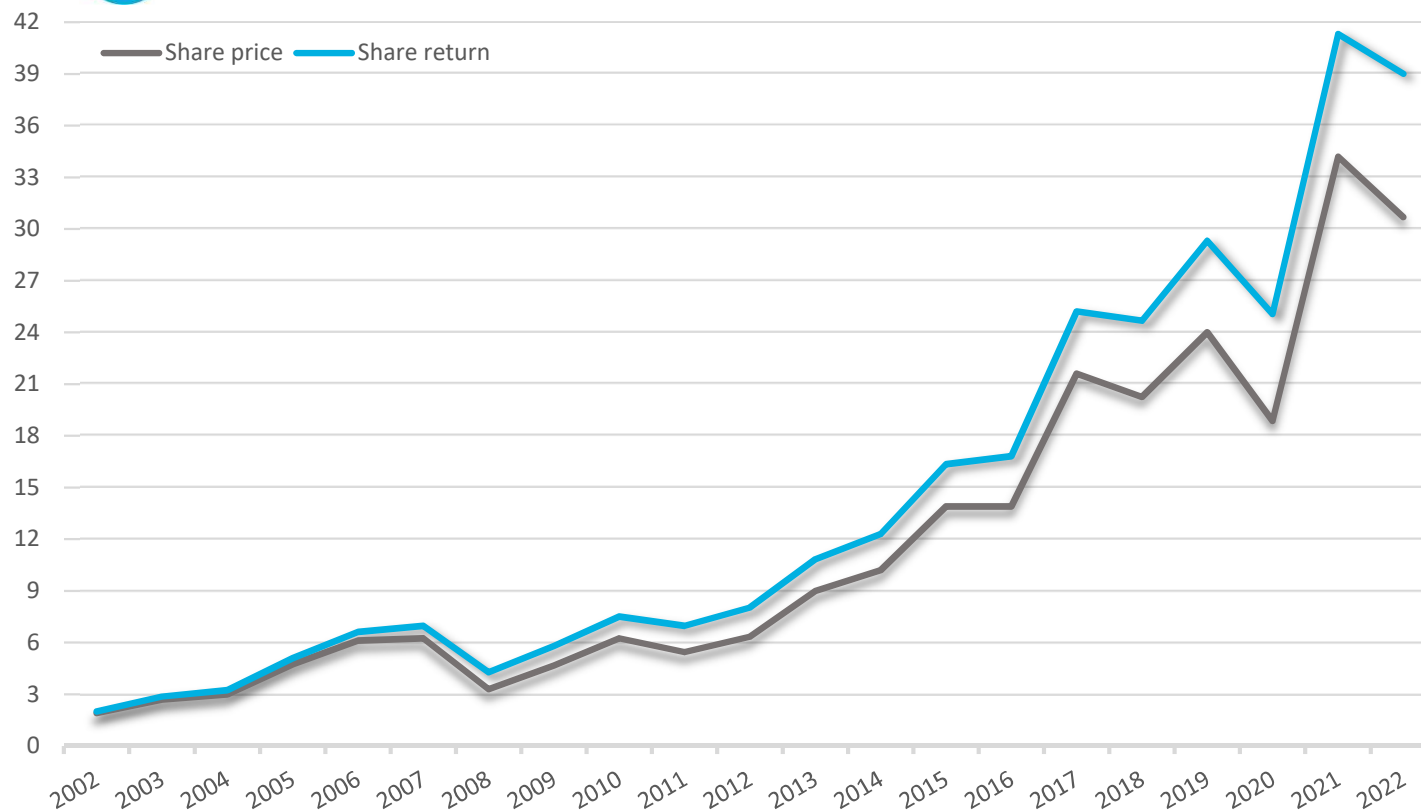
Azionisti	Share
LYSNE Spa	52,39%
Sara Rosani	8,65%
Giovanni Rosani	8,53%
Anna Maria Onofri	0,71%
Altri	29,72%

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Dividendi per azione (€)	0,08	0,07	0,10	0,15	0,22	0,26	0,16	0,12	0,26	0,16	0,16	0,26	0,36	0,46	0,70	0,80	0,90	0,90	0,90	1,20	1,40 <sup>3</sup>
Payout Ratio <sup>1</sup>	42%	41%	41%	39%	40%	37%	25%	30%	39%	24%	24%	42%	45%	49%	70%	59%	66%	69%	79%	79%	74%
Dividend Yield <sup>2</sup>	4,4%	2,9%	3,3%	3,2%	3,6%	4,2%	4,8%	2,6%	4,2%	2,9%	2,5%	2,9%	3,5%	3,3%	5,0%	3,7%	4,4%	3,8%	4,8%	3,5%	4,5%

<sup>1</sup> Payout sull'utile consolidato

<sup>2</sup> Utilizzando la quotazione di fine anno

<sup>3</sup> Dividendo proposto dal CDA del 14.03.2023



**Total return\* 2002-2022**  
**+16,0%**  
 CAGR

**Performance\*\* 2002-2022**  
**+14,9%**  
 CAGR

\* Per **Total Return** si intende la variazione percentuale del 'Valore Complessivo'

\*\* Per **Performance** si intende la variazione percentuale del 'Prezzo dell'azione'

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
<b>A) Prezzo dell'azione<sup>1</sup></b>	1,90	2,68	2,99	4,75	6,12	6,25	3,30	4,66	6,25	5,45	6,34	8,99	10,21	13,90	13,90	21,60	20,25	24,00	18,85	34,20	30,70
<b>Variazione annua prezzo</b>	-21,5%	41,1%	11,6%	58,9%	28,8%	2,1%	-47,2%	41,2%	34,1%	-12,8%	16,3%	41,8%	13,6%	36,1%	0,0%	55,4%	-6,3%	18,5%	-21,5%	81,4%	-10,2%
<b>Dividendo incassato</b>	0,10	0,08	0,07	0,10	0,15	0,22	0,26	0,16	0,12	0,26	0,16	0,16	0,26	0,36	0,46	0,70	0,80	0,90	0,90	0,90	1,20
<b>B) Dividendi cumulati</b>	0,10	0,18	0,25	0,35	0,50	0,72	0,98	1,14	1,26	1,52	1,68	1,84	2,10	2,46	2,92	3,62	4,42	5,32	6,22	7,12	8,32
<b>Valore complessivo (A+B)</b>	2,00	2,86	3,24	5,10	6,62	6,97	4,28	5,80	7,51	6,97	8,02	10,83	12,31	16,36	16,82	25,22	24,67	29,32	25,07	41,32	39,02
<b>di cui prezzo dell'azione</b>	95,0%	93,7%	92,3%	93,1%	92,4%	89,7%	77,1%	80,3%	83,2%	78,2%	79,1%	83,0%	82,9%	85,0%	82,6%	85,6%	82,1%	81,9%	75,2%	82,8%	78,7%
<b>di cui dividendi</b>	5,0%	6,3%	7,7%	6,9%	7,6%	10,3%	22,9%	19,7%	16,8%	21,8%	20,9%	17,0%	17,1%	15,0%	17,4%	14,4%	17,9%	18,1%	24,8%	17,2%	21,3%

<sup>1</sup> valutazione a fine esercizio



# Grazie

**Claudio Bornati**  
CFO & IR

Via Serenissima 9 • 25135 Brescia (BS) ITALY  
ph. +39 030 36921  
claudio.bornati@cembre.com  
cembre.com

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Claudio Bornati, dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nella presentazione corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.