



**CEMBRE**

# Presentazione agli investitori

Risultati del primi 9 mesi del 2022

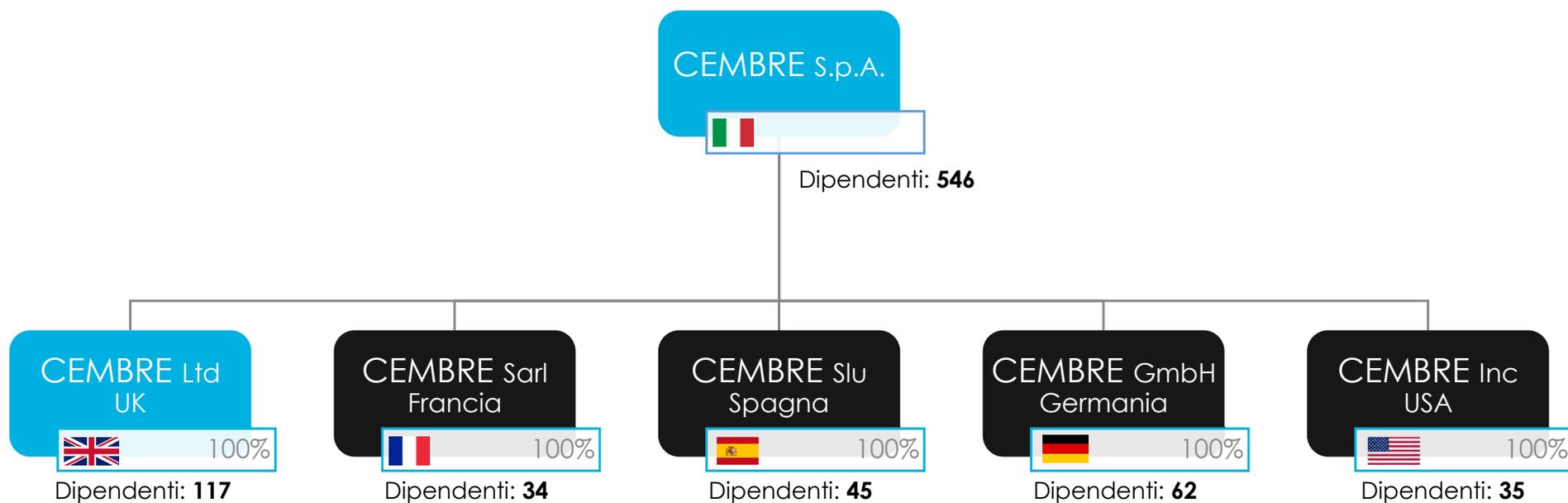
- CEMBRE in sintesi
- Management e struttura del gruppo
- Principali linee di prodotto e applicazioni
- Risultati dei primi 9 mesi del 2022
- Andamento titoli e struttura azionaria
- Contatti

- Cembre è **leader in Europa** nella produzione di connettori elettrici a compressione e relativi utensili di installazione
- Le vendite del Gruppo sono cresciute negli ultimi 20 anni (dal 2002 al 2021) ad un tasso **CAGR del 5,8%**, passando da 56,9 milioni di euro nel 2002 a 166,8 milioni di euro nel 2021. Negli ultimi 5 anni la crescita è avvenuta ad un tasso **CAGR del 5,9%** (2017-2021)
- Cembre ha distribuito dividendi **con un payout ratio medio del 47,0% degli utili** ed un **dividend yield medio del 3,7%** (valori calcolati sugli ultimi 20 anni, dal 2002 al 2021). Negli ultimi 5 anni il **dividend yield medio** è stato del **4,0%** (2017-2021)
- Nel 2021 il Gruppo ha investito **9,0 milioni di euro**; gli investimenti totali nel quinquennio 2017-2021 sono stati pari a **59,9 milioni di euro**; nell'esercizio 2020 gli investimenti ammontavano a **8,0 milioni di euro**
- La gamma di prodotti (oltre 18 mila prodotti finiti venduti nel 2021) è offerta a circa 7 mila clienti sparsi nei vari continenti, tra i quali, i 10 maggiori, rappresentano circa il **19,6% del fatturato consolidato**

Cembre collabora con gli utilizzatori dei propri prodotti per sviluppare  
**le migliori soluzioni tecniche ed economiche**  
nell'ambito della **connessione elettrica**

- **Giovanni Rosani**  
Chief Executive Officer (CEO)
- **Aldo Bottini Bongrani**  
Member of the board  
M&A and Special Projects
- **Claudio Bornati**  
Chief Financial Officer (CFO)
- **Felice Albertazzi**  
Member of the board  
Chief Sales & Marketing Officer (CSMO)
- **Franco Celli**  
Member of the board  
Chief Operating Officer (COO)





-  Unità commerciali e produttive
-  Unità commerciali

Il Gruppo impiega **839 persone**  
in tutto il mondo (dato al 30/09/2022)

**R&D**

•23

**Produzione**

•485

**Marketing, Vendite e Distribuzione**

•236

**Amministrazione e servizi**

•95

CEMBRE ha una grande esperienza nel suo settore di riferimento e il suo **qualificato team di R&S**, le permette di rispondere rapidamente alle nuove esigenze del mercato.

La forte attenzione alle esigenze della clientela e **un'efficiente rete internazionale di vendita (123 venditori)** sono significativi vantaggi competitivi di CEMBRE.

CEMBRE è **leader in Europa** per la produzione di **connettori a compressione e relativi utensili di installazione**



Connettori



Utensili



Prodotti ferroviari



Sistemi di siglatura



Pressacavi, accessori e altro



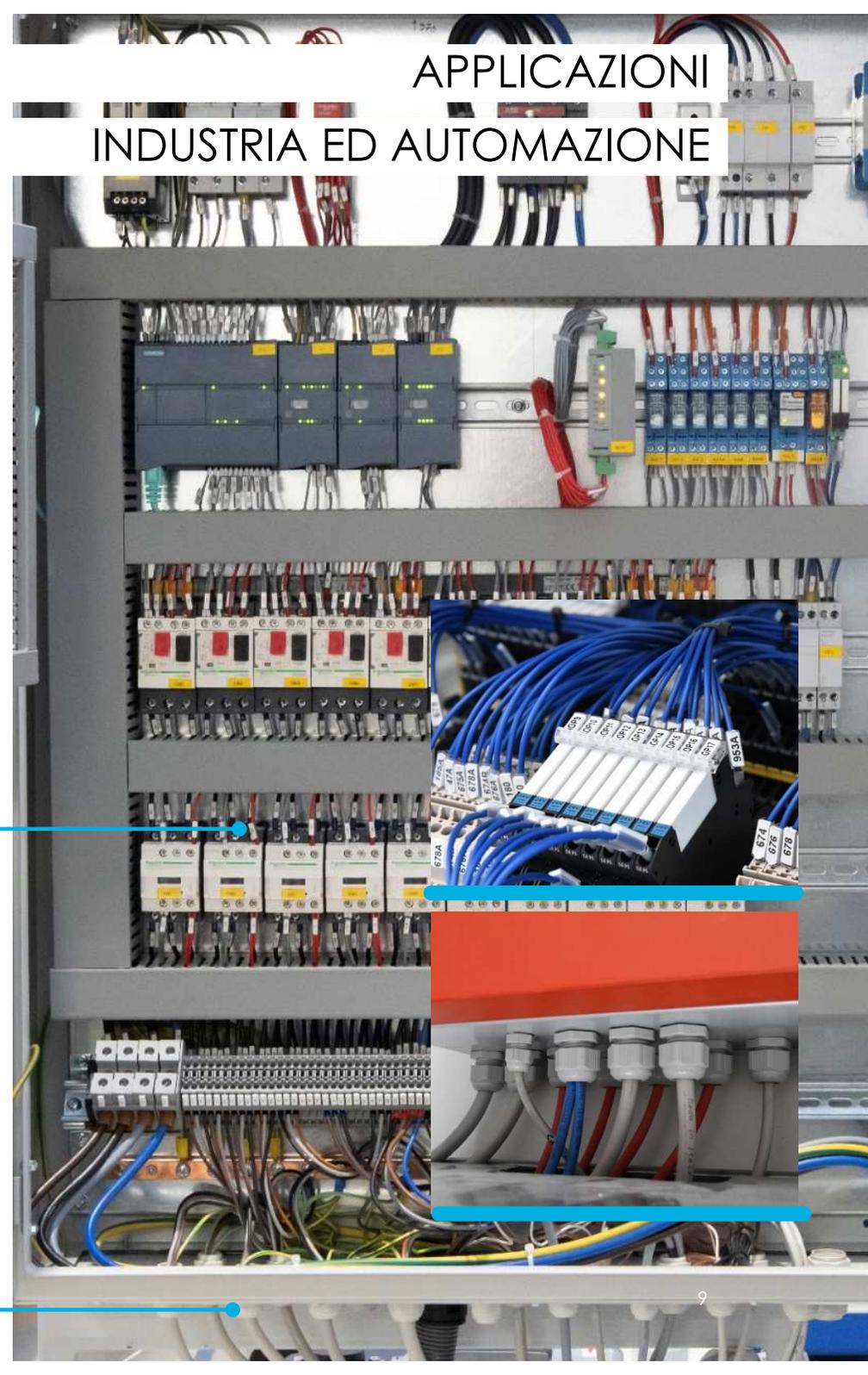
Connettori

Utensili

Siglatura

Pressacavi

DISTRIBUZIONE ENERGIA ELETTRICA



Trapano forarotaie



Trapano foratraverse in legno



**21.500** codici prodotto  
venduti ogni anno\*\*

**5.5 Milioni** di connettori  
elettrici venduti dal  
Gruppo CEMBRE ogni  
giorno lavorativo\*

**21.800** codici prodotto  
in pronta consegna\*

\* 09/2022

\*\*12/2021

- Fondata nel 1969, CEMBRE progetta e realizza i propri prodotti nello **stabilimento situato a Brescia**
- Impianti ed uffici occupano un'area di **60.000 m<sup>2</sup>** su un totale di **121.000 m<sup>2</sup> di proprietà**
- Nel dicembre 2011 CEMBRE ha acquisito un'area industriale di 13.500 m<sup>2</sup> adiacente alla sede della società, con un investimento di 9.7 milioni di euro.



CEMBRE S.p.A. – Sede in Brescia (Italia)

- CEMBRE ha un'unità produttiva anche in Gran Bretagna, operante su un' **area di 8.800 m<sup>2</sup>**
- Sito in Birmingham, questo impianto produce in modo particolare **per il mercato locale**
- Le vendite della controllata britannica hanno rappresentato il **12% del fatturato consolidato** dei primi nove mesi del 2022.



CEMBRE Ltd. – Stabilimento a Curdworth Birmingham (UK)

- CEMBRE è presente su tutto il territorio nazionale attraverso una **rete di venditori e rappresentanti** che forniscono un'assistenza tecnica costante e veloce alla clientela
- All'estero CEMBRE opera attraverso **4 società controllate** in Europa (UK, Francia, Spagna e in Germania) e **1 società controllata negli USA**

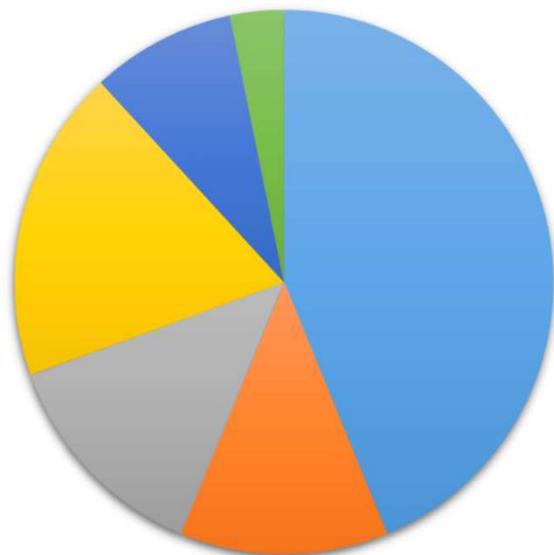


-  Aziende del Gruppo
-  Uffici regionali
-  Principali importatori

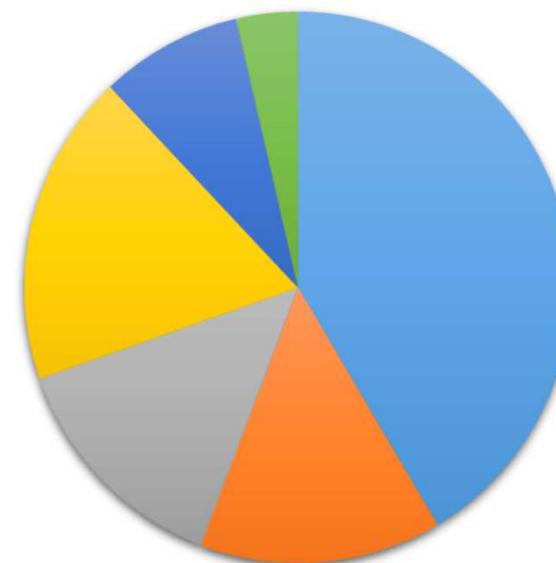
CEMBRE ha una **rete di importatori ed agenti** che forniscono **assistenza tecnica e commerciale** e garantiscono una **rapida distribuzione in tutto il mondo**

---



**9 Mesi 2022**


■ Connettori elettrici    ■ Utensili    ■ Prodotti ferroviari  
■ Siglatura    ■ Pressacavi    ■ Altri

**9 Mesi 2021**


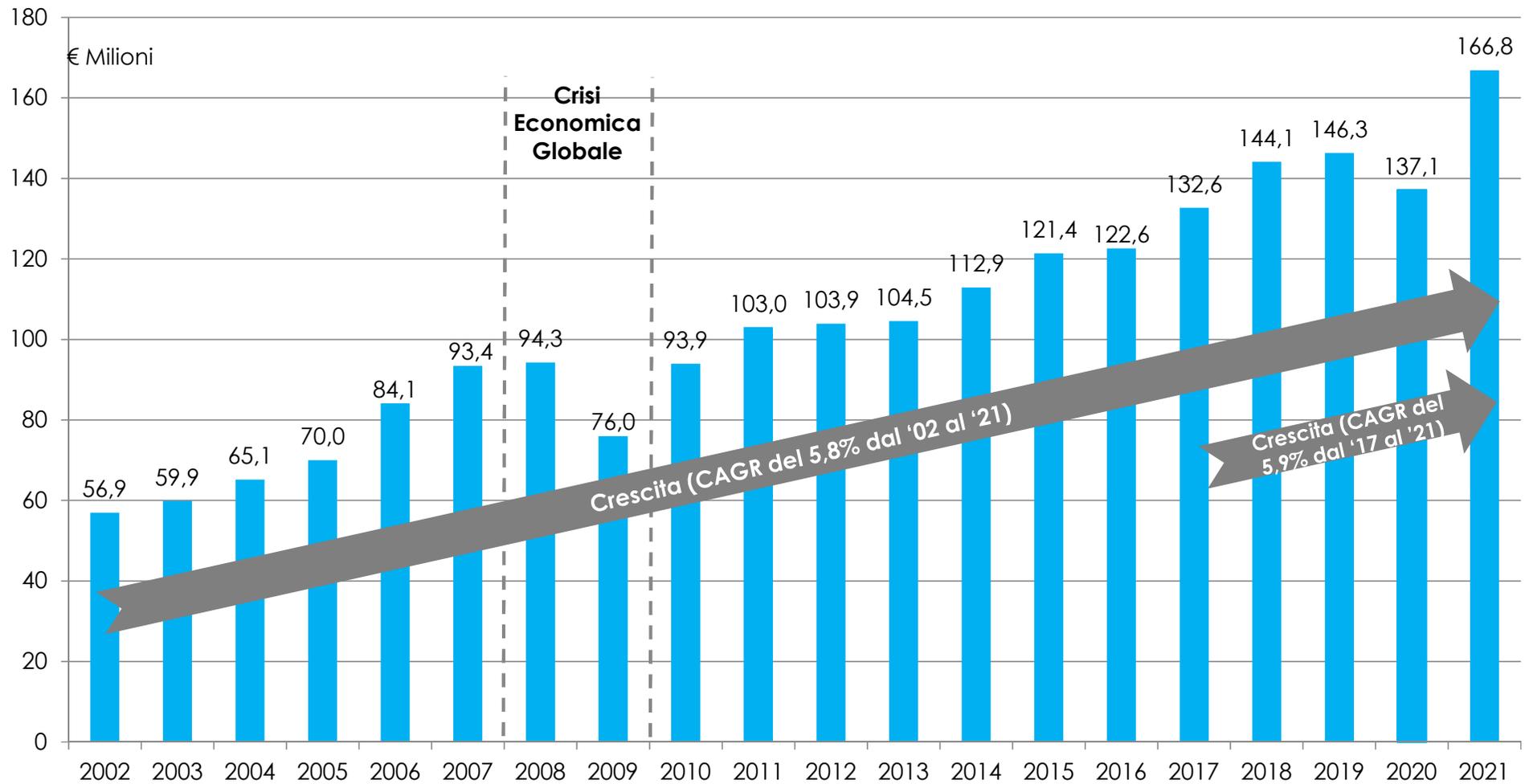
■ Connettori elettrici    ■ Utensili    ■ Prodotti ferroviari  
■ Siglatura    ■ Pressacavi    ■ Altri

|                    | Connettori elettrici | Utensili      | Prodotti ferroviari | Siglatura     | Pressacavi    | Altri        | Totale        |
|--------------------|----------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
| <b>9 Mesi 2022</b> | 69.713               | 19.916        | 21.044              | 29.728        | 13.842        | 5.107        | 159.350       |
|                    | <b>43,75%</b>        | <b>12,50%</b> | <b>13,21%</b>       | <b>18,66%</b> | <b>8,69%</b>  | <b>3,21%</b> | <b>100%</b>   |
| <b>9 Mesi 2021</b> | 55.907               | 19.292        | 18.661              | 24.717        | 11.334        | 4.872        | 134.783       |
|                    | <b>41,48%</b>        | <b>14,31%</b> | <b>13,85%</b>       | <b>18,34%</b> | <b>8,41%</b>  | <b>3,61%</b> | <b>100%</b>   |
| <b>Variazione</b>  | <b>24,69%</b>        | <b>3,23%</b>  | <b>12,77%</b>       | <b>20,27%</b> | <b>22,13%</b> | <b>4,82%</b> | <b>18,23%</b> |

| Italia       | 9 Mesi 2022 | 9 Mesi 2021 | Δ     |
|--------------|-------------|-------------|-------|
| Fatturato    | 64,4 mln    | 53,1 mln    | 21,4% |
| % sul totale | 43,2%       | 42,7%       |       |

| Europa<br>(Italia esclusa) | 9 Mesi 2022 | 9 Mesi 2021 | Δ     |
|----------------------------|-------------|-------------|-------|
| Fatturato                  | 69,4 mln    | 58,6 mln    | 18,3% |
| % sul totale               | 46,6%       | 47,2%       |       |

| Resto del mondo | 9 Mesi 2022 | 9 Mesi 2021 | Δ     |
|-----------------|-------------|-------------|-------|
| Fatturato       | 15,2 mln    | 12,6 mln    | 20,8% |
| % sul totale    | 10,2%       | 10,1%       |       |



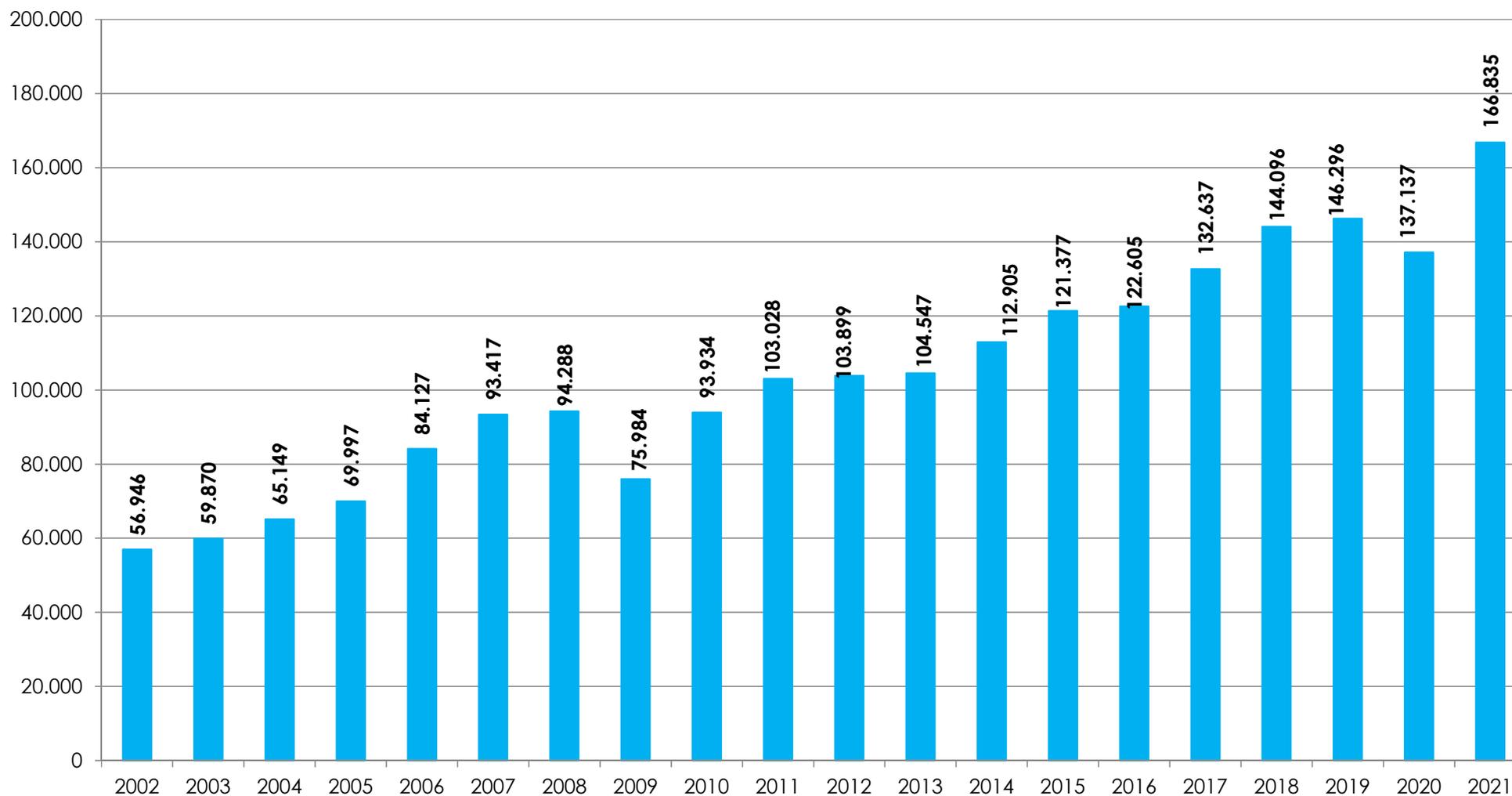
| Milioni di €                              | 9 Mesi 2022   | 9 Mesi 2021   | Variazione % | 9 Mesi 2020   |
|---|---------------|---------------|--------------|---------------|
| Fatturato                                 | 149           | 124,3         | 19,9%        | 98,7          |
| EBITDA<br><i>% del fatturato</i>          | 41,7<br>28,0% | 35,6<br>28,6% | 17,3%        | 24,1<br>24,4% |
| EBIT<br><i>% del fatturato</i>            | 32,8<br>22,0% | 27,1<br>21,8% | 21,2%        | 16<br>16,2%   |
| EBT<br><i>% del fatturato</i>             | 32,9<br>22,1% | 27,3<br>21,9% | 20,8%        | 15,9<br>16,1% |
| Risultato netto<br><i>% del fatturato</i> | 24,3<br>16,3% | 20,2<br>16,3% | 20,4%        | 11,9<br>12,1% |
| Tax rate %                                | 26,1%         | 25,9%         |              | 25,2%         |

| <b>Società</b><br><i>(migliaia di euro)</i> | <b>9 Mesi</b><br><b>2022</b> | <b>9 Mesi</b><br><b>2021</b> | <b>Variazione</b><br><b>%</b> | <b>9 Mesi</b><br><b>2020</b> |
|---|------------------------------|------------------------------|-------------------------------|------------------------------|
| CEMBRE S.p.A. (Italia)                      | 83.029                       | 68.764                       | 20,7%                         | 51.752                       |
| CEMBRE Ltd. (UK)                            | 18.132                       | 16.443                       | 10,3%                         | 11.943                       |
| CEMBRE S.a.r.l. (Francia)                   | 8.634                        | 8.393                        | 2,9%                          | 6.517                        |
| CEMBRE España S.L.U. (Spagna)               | 12.751                       | 9.554                        | 33,5%                         | 8.401                        |
| CEMBRE GmbH (Germania)                      | 16.782                       | 14.045                       | 19,5%                         | 11.763                       |
| CEMBRE Inc. (USA)                           | 9.650                        | 7.086                        | 36,2%                         | 8.279                        |
| <b>CEMBRE Group</b>                         | <b>148.978</b>               | <b>124.285</b>               | <b>19,9%</b>                  | <b>98.655</b>                |

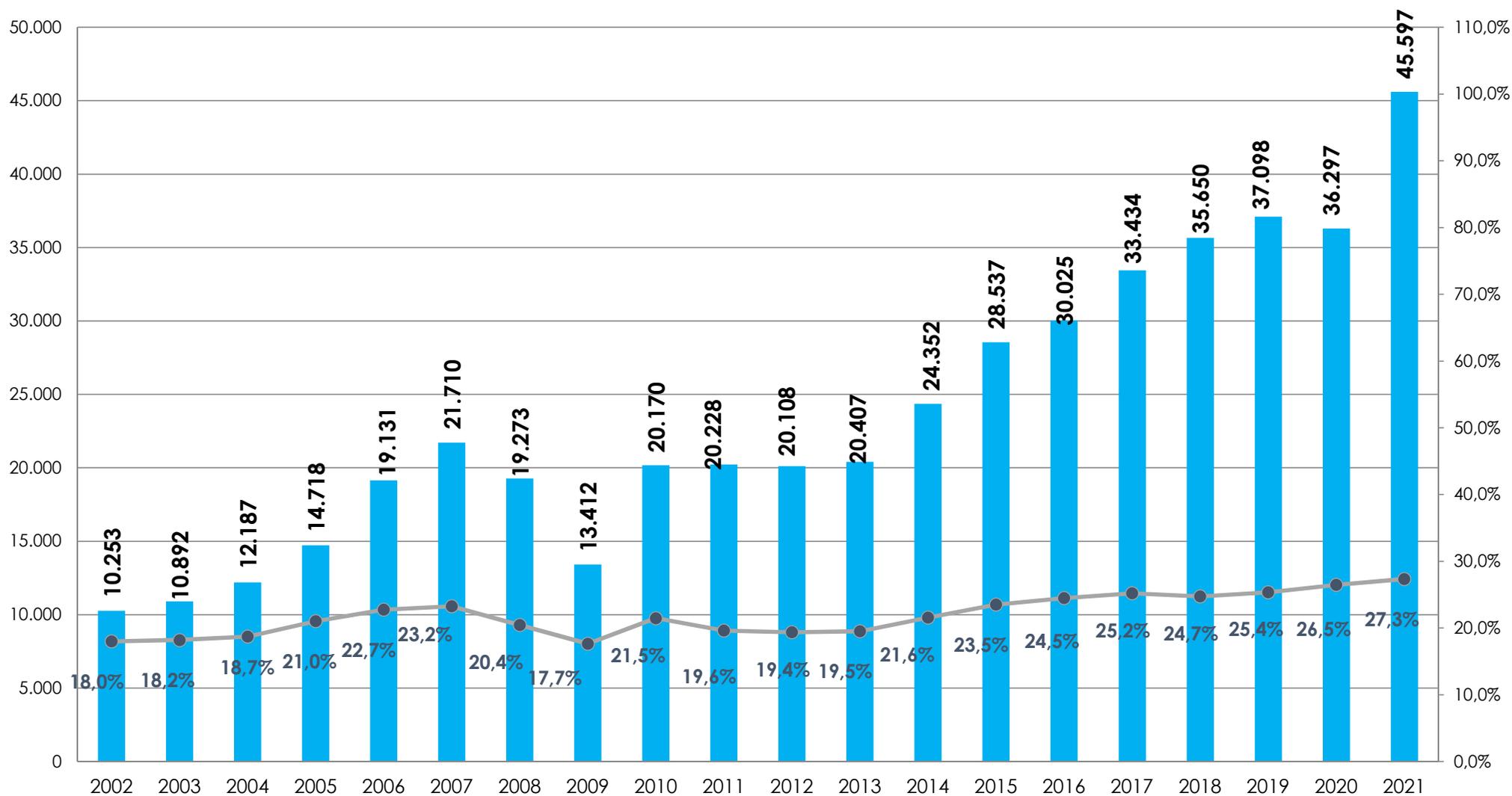
\* al netto delle vendite infragruppo

|   | Milioni di Euro   | 30 Sett.<br>2022 | 31 Dic.<br>2021 | 30 Sett.<br>2021 |
|---|---|------------------|-----------------|------------------|
| a | Capitale circolante netto operativo<br><i>% sulle vendite</i> | 72,4<br>37,6%    | 57,7<br>34,6%   | 56,1<br>36,9%    |
| b | Attivo fisso netto  | 103,6            | 103,5           | 104,6            |
| c | Attività non correnti disponibili alla vendita                | -                | -               | -                |
| d | TFR e altri fondi personale                                   | 2,0              | 2,0             | 2,1              |
| e | Fondi per rischi e oneri                                      | 0,5              | 0,4             | 0,6              |
| f | Imposte differite   | 3,5              | 3,3             | 3,1              |
|   | <b>Capitale investito netto (a+b+c-d-e-f)</b>                 | <b>170,0</b>     | <b>155,5</b>    | <b>154,9</b>     |
| g | Patrimonio netto  | 181,0            | 176,1           | 170,2            |
| h | Posizione finanziaria netta (disponibilità)                   | -11,0            | -20,6           | -15,3            |
|   | <b>Totale fonti di finanziamento (g+h)</b>                    | <b>170,0</b>     | <b>155,5</b>    | <b>154,9</b>     |

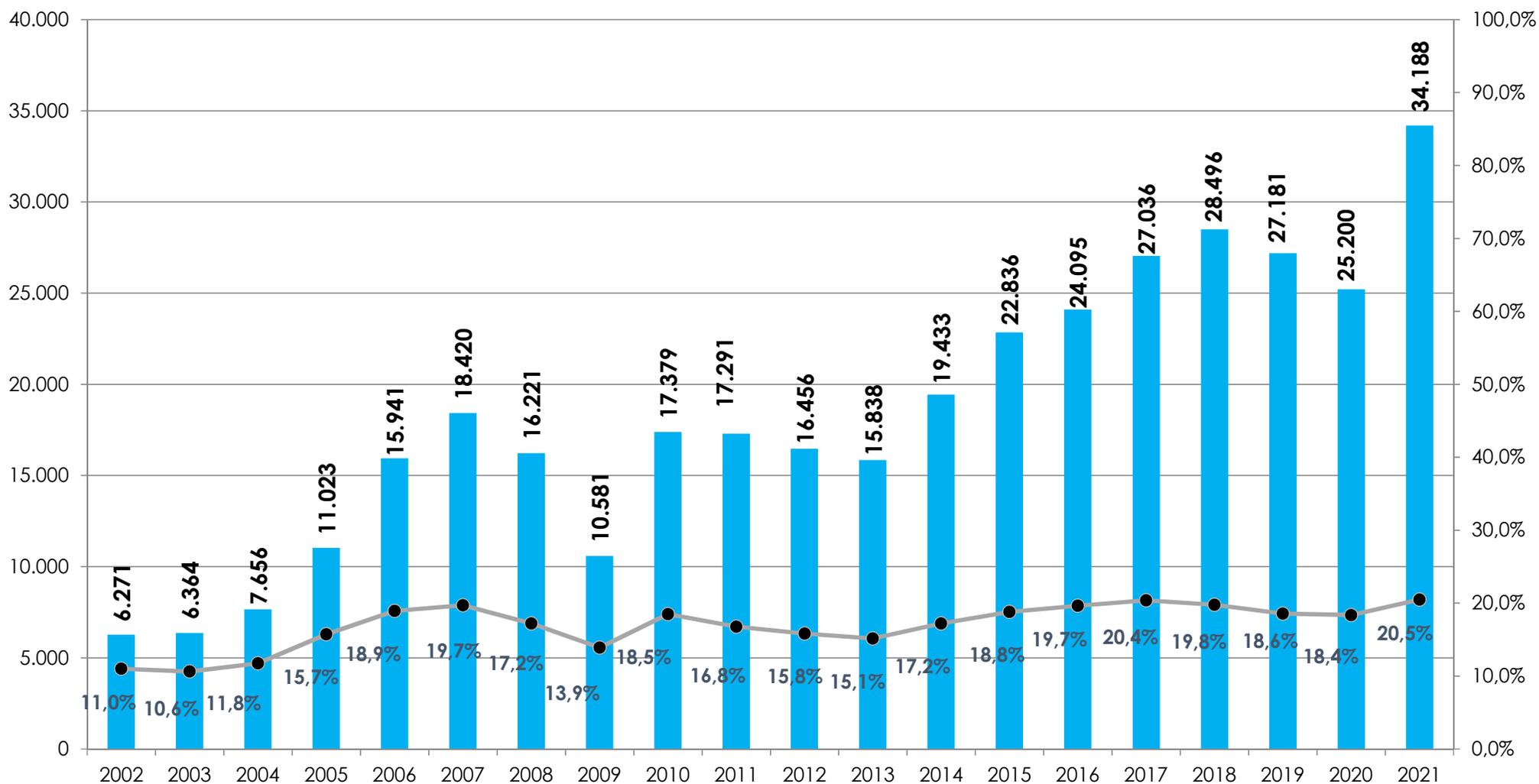
## Fatturato



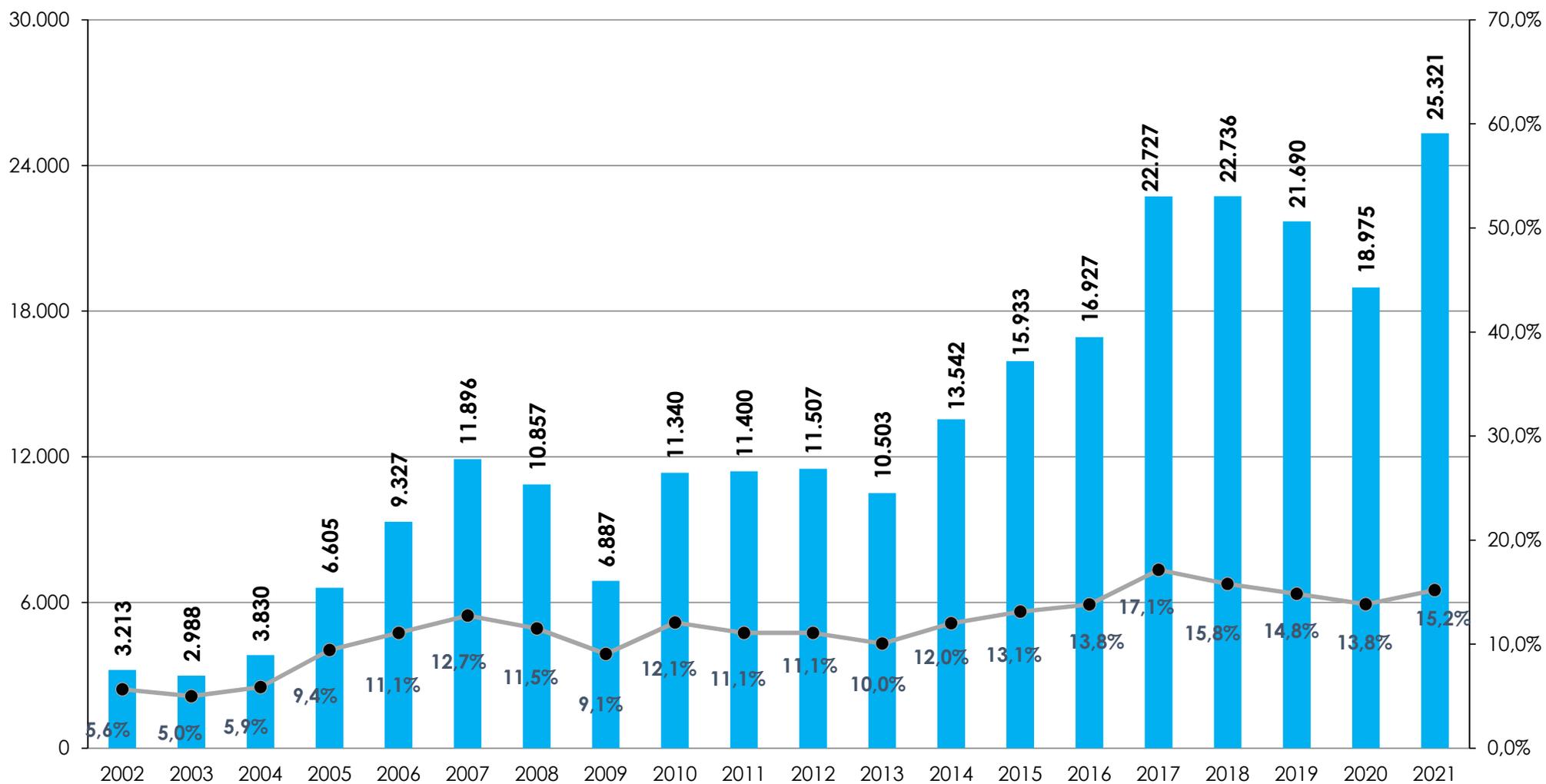
## Ebitda (valore e margine % sulle vendite)

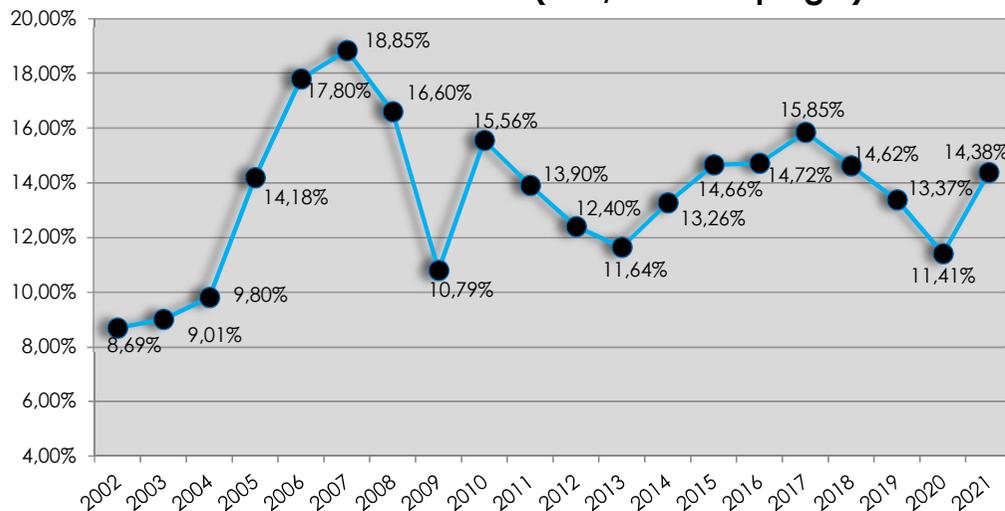
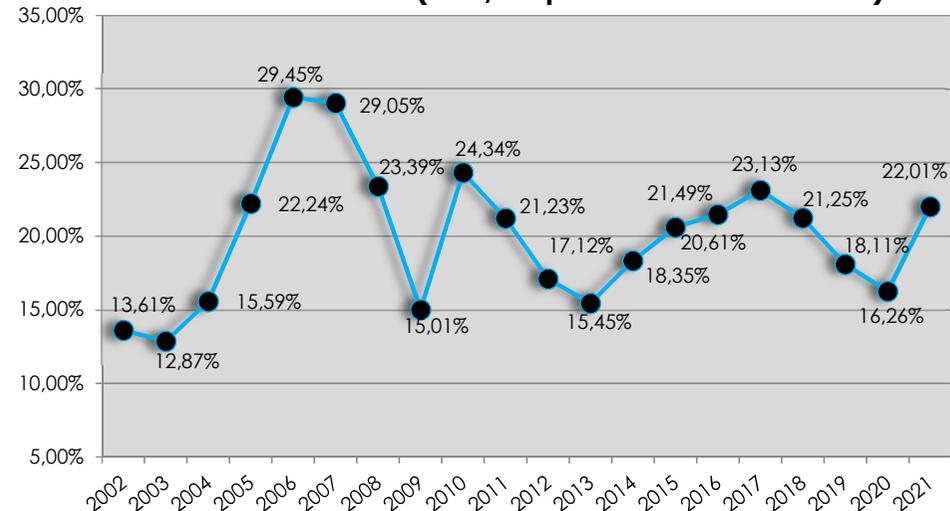
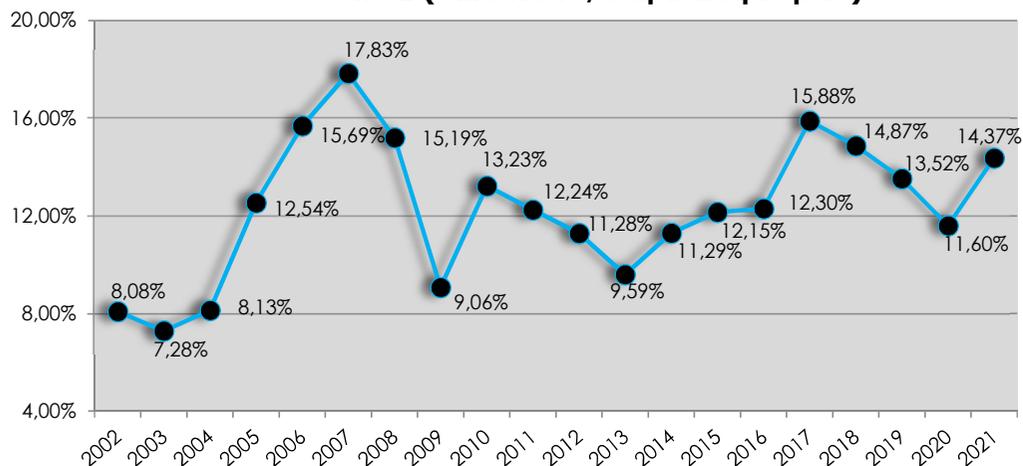
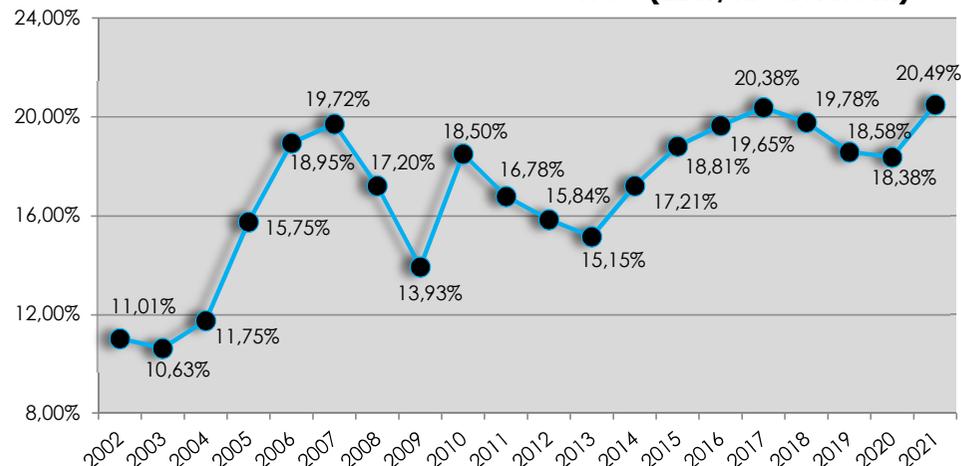


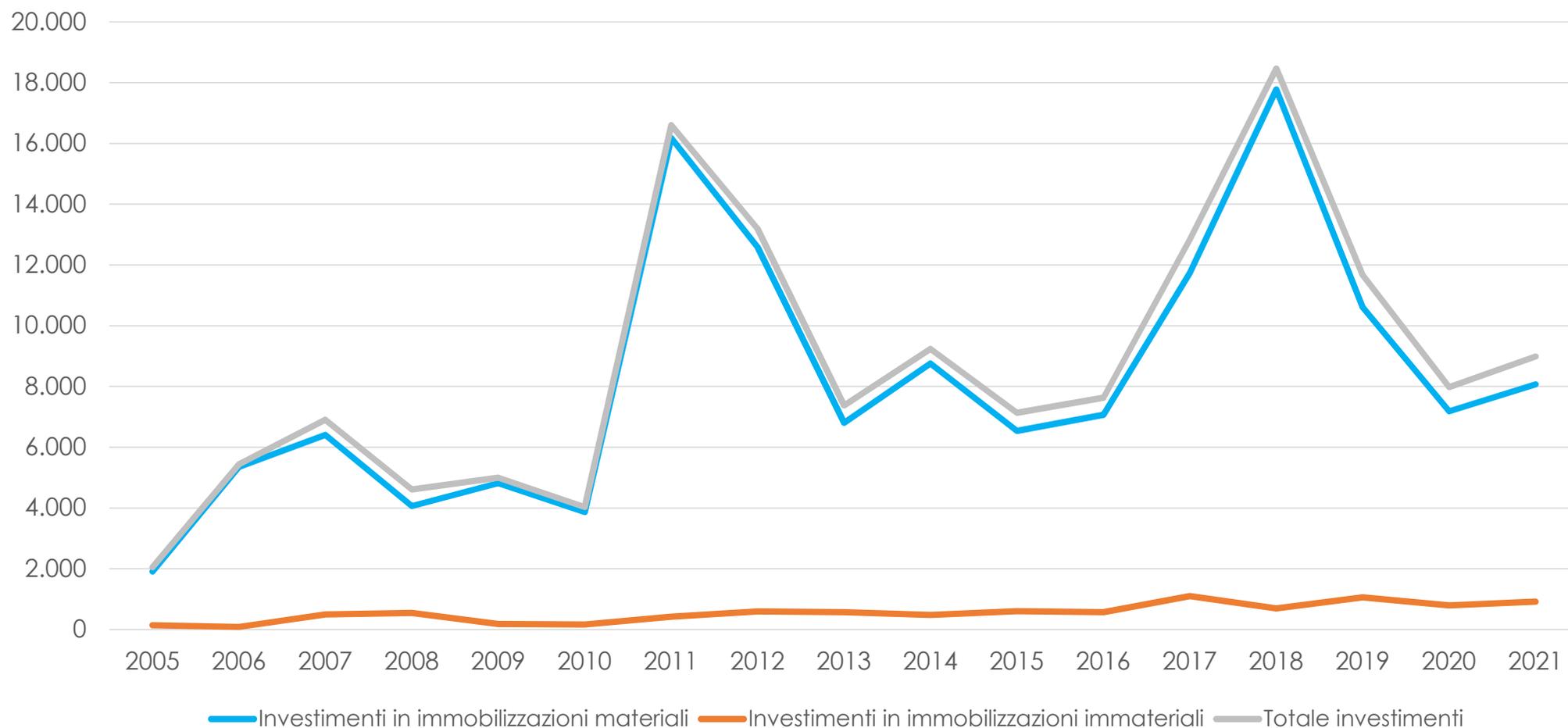
## Ebit (valore e margine % sulle vendite)



## Utile netto (valore e margine % sulle vendite)



**ROI (EBIT/Totale impieghi)**

**ROACE (EBIT/Capitale investito medio)**

**ROE (Utile netto/Capitale proprio)**

**ROS (EBIT/Ricavi netti)**




| € '000                           | 2005         | 2006         | 2007         | 2008         | 2009         | 2010         | 2011          | 2012          | 2013         | 2014         | 2015         | 2016         | 2017          | 2018          | 2019          | 2020         | 2021         |
|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
| Investimenti in immob. materiali | 1.910        | 5.353        | 6.404        | 4.064        | 4.815        | 3.863        | 16.183        | 12.591        | 6.802        | 8.759        | 6.534        | 7.064        | 11.732        | 17.775        | 10.609        | 7.181        | 8.072        |
| Investimenti in immob. Immat.    | 142          | 87           | 500          | 544          | 182          | 169          | 418           | 597           | 573          | 477          | 601          | 569          | 1.101         | 691           | 1.057         | 793          | 919          |
| <b>Totale investimenti</b>       | <b>2.052</b> | <b>5.440</b> | <b>6.904</b> | <b>4.608</b> | <b>4.997</b> | <b>4.032</b> | <b>16.601</b> | <b>13.188</b> | <b>7.375</b> | <b>9.236</b> | <b>7.135</b> | <b>7.633</b> | <b>12.833</b> | <b>18.466</b> | <b>11.666</b> | <b>7.974</b> | <b>8.991</b> |

## Cembre si è focalizzata sui seguenti obiettivi:

- **Sviluppo del business** grazie a:
  - Un **rafforzamento del vantaggio competitivo** di Cembre attraverso lo sviluppo di **nuovi prodotti e il continuo rinnovamento di gamma**, attraverso un **intenso lavoro di ricerca**
  - Aumento dei canali distributivi nei Paesi esteri
  - Una **maggiore penetrazione nei mercati esteri**, in particolare quello statunitense e quello tedesco
  - Un'attività commerciale focalizzata sui **prodotti a maggiore potenziale di crescita**
- **Controllo dei costi** attraverso una migliore efficienza operativa grazie ad economie di scala e ad innovazioni di processo;
- **Rafforzamento della struttura produttiva** attraverso investimenti in macchinari altamente tecnologici ed automatizzati

Dal gennaio 2013 è operativo il **magazzino automatizzato**, ospitato in un fabbricato industriale di **4.800 m<sup>2</sup>** costruito nel 2012.

Questo impianto è **3 volte più efficiente** ed ha una capacità di stoccaggio superiore del 50% rispetto al vecchio magazzino che è stato convertito in magazzino di stoccaggio delle materie prime.

Nel 2018 è entrato in uso un altro **fabbricato industriale**, adiacente al magazzino, di **9.600 m<sup>2</sup>**, distribuiti su due piani, che ha consentito di ampliare ulteriormente le aree produttive e di parcheggio.



**Nel Gennaio 2021** CEMBRE ha siglato un accordo per ulteriori **15.000 m<sup>2</sup> di area dedicata alla futura espansione della produzione.**



Future strutture

Magazzino automatizzato



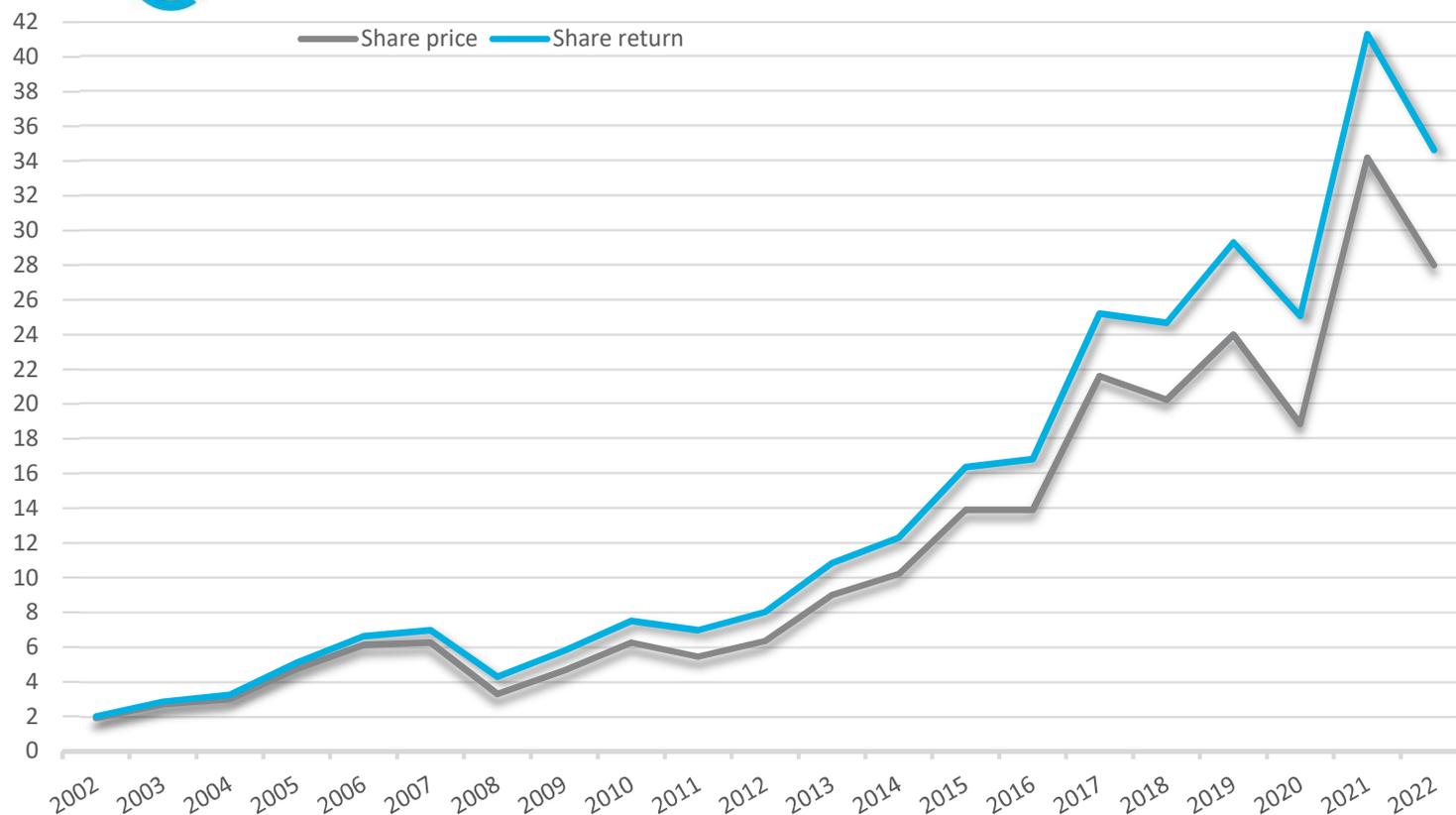
**CEMBRE è quotata in borsa dal 1997, e fa parte del segmento STAR dal Settembre 2001.**

| Azionisti         | Share  |
|-------------------|--------|
| LYSNE Spa         | 52,39% |
| Sara Rosani       | 8,65%  |
| Giovanni Rosani   | 8,53%  |
| Anna Maria Onofri | 0,71%  |
| Altri             | 29,72% |

|                             | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|-----------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Dividendi per azione (€)    | 0,10 | 0,08 | 0,07 | 0,10 | 0,15 | 0,22 | 0,26 | 0,16 | 0,12 | 0,26 | 0,16 | 0,16 | 0,26 | 0,36 | 0,46 | 0,70 | 0,80 | 0,90 | 0,90 | 0,90 | 1,20 |
| Payout Ratio <sup>1</sup>   | 44%  | 42%  | 41%  | 41%  | 39%  | 40%  | 37%  | 25%  | 30%  | 39%  | 24%  | 24%  | 42%  | 45%  | 49%  | 70%  | 59%  | 66%  | 69%  | 79%  | 79%  |
| Dividend Yield <sup>2</sup> | 4,1% | 4,4% | 2,9% | 3,3% | 3,2% | 3,6% | 4,2% | 4,8% | 2,6% | 4,2% | 2,9% | 2,5% | 2,9% | 3,5% | 3,3% | 5,0% | 3,7% | 4,4% | 3,8% | 4,8% | 3,5% |

<sup>1</sup> Payout sull'utile consolidato

<sup>2</sup> Utilizzando la quotazione di fine anno



**Total return\* 2002-2022**  
**+15,3%**  
 CAGR

**Performance\*\* 2002-2022**  
**+14,4%**  
 CAGR

\* Per **Total Return** si intende la variazione percentuale del 'Valore Complessivo'

\*\* Per **Performance** si intende la variazione percentuale del 'Prezzo dell'azione'

|  | 2002   | 2003  | 2004  | 2005  | 2006  | 2007  | 2008   | 2009  | 2010  | 2011   | 2012  | 2013  | 2014  | 2015  | 2016  | 2017  | 2018  | 2019  | 2020   | 2021  | 2022               |
|--|--------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|--------------------|
| <b>A) Prezzo dell'azione<sup>1</sup></b> | 1,90   | 2,68  | 2,99  | 4,75  | 6,12  | 6,25  | 3,30   | 4,66  | 6,25  | 5,45   | 6,34  | 8,99  | 10,21 | 13,90 | 13,90 | 21,60 | 20,25 | 24,00 | 18,85  | 34,20 | 28,00 <sup>2</sup> |
| <b>Variazione annua prezzo</b>           | -21,5% | 41,1% | 11,6% | 58,9% | 28,8% | 2,1%  | -47,2% | 41,2% | 34,1% | -12,8% | 16,3% | 41,8% | 13,6% | 36,1% | 0,0%  | 55,4% | -6,3% | 18,5% | -21,5% | 81,4% | -18,1%             |
| <b>Dividendo incassato</b>               | 0,10   | 0,08  | 0,07  | 0,10  | 0,15  | 0,22  | 0,26   | 0,16  | 0,12  | 0,26   | 0,16  | 0,16  | 0,26  | 0,36  | 0,46  | 0,70  | 0,80  | 0,90  | 0,90   | 0,90  | 1,20               |
| <b>B) Dividendi cumulati</b>             | 0,10   | 0,18  | 0,25  | 0,35  | 0,50  | 0,72  | 0,98   | 1,14  | 1,26  | 1,52   | 1,68  | 1,84  | 2,10  | 2,46  | 2,92  | 3,62  | 4,42  | 5,32  | 6,22   | 7,12  | 8,32               |
| <b>Valore complessivo (A+B)</b>          | 2,00   | 2,86  | 3,24  | 5,10  | 6,62  | 6,97  | 4,28   | 5,80  | 7,51  | 6,97   | 8,02  | 10,83 | 12,31 | 16,36 | 16,82 | 25,22 | 24,67 | 29,32 | 25,07  | 41,32 | 34,62              |
| <b>di cui prezzo dell'azione</b>         | 95,0%  | 93,7% | 92,3% | 93,1% | 92,4% | 89,7% | 77,1%  | 80,3% | 83,2% | 78,2%  | 79,1% | 83,0% | 82,9% | 85,0% | 82,6% | 85,6% | 82,1% | 81,9% | 75,2%  | 82,8% | 80,9%              |
| <b>di cui dividendi</b>                  | 5,0%   | 6,3%  | 7,7%  | 6,9%  | 7,6%  | 10,3% | 22,9%  | 19,7% | 16,8% | 21,8%  | 20,9% | 17,0% | 17,1% | 15,0% | 17,4% | 14,4% | 17,9% | 18,1% | 24,8%  | 17,2% | 24,0%              |

<sup>1</sup> valutazione a fine esercizio

<sup>2</sup> prezzo di chiusura 15.11.2022

# Grazie

**Claudio Bornati**  
CFO & IR

Via Serenissima 9 • 25135 Brescia (BS) ITALY  
ph. +39 030 36921  
claudio.bornati@cembre.com  
cembre.com

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Claudio Bornati, dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nella presentazione corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.